

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
3. ปัจจัยความเสี่ยง	14
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	19
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	23
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	28
8. โครงสร้างการจัดการ	31
9. การกำกับดูแลกิจการ	39
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	50
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	55
12. รายการระหว่างกัน	57
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	62
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	74
<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	82
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	85
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	86
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	87
เอกสารแนบ 5 อื่น ๆ	88

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ

### 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 6,401 ล้านบาท (หรือประมาณ 204 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้อเครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ “เบอร์ล่าไมดัล” และ “เบอร์ล่าฟูโรเซล” ผลิตภัณฑ์ไมดัลได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นระดับไฮเอนด์ และฟูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) สำหรับเส้นใยเรยอน และในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

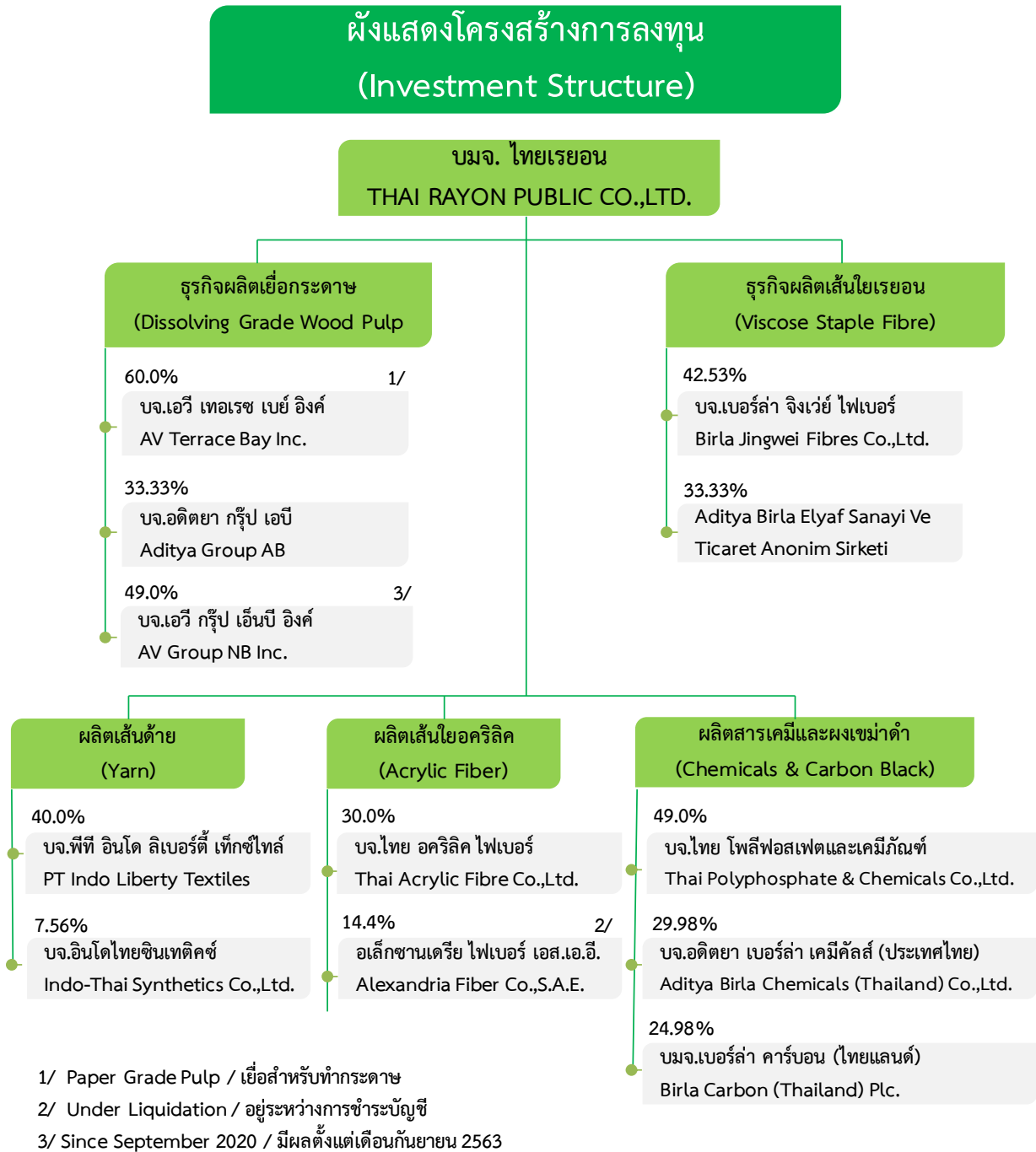
## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
  - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
  - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
  - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **10 กรกฎาคม 2563** นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563
- **9 กันยายน 2563** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติดังต่อไปนี้
  1. อนุมัติการแต่งตั้งนายป๋วยสโธดมดาส ชาร์มา เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ตามวาระที่เหลืออยู่ แทนนายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563
  2. อนุมัติการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นและ/หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัทจดทะเบียนแห่งหนึ่งในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าซื้อขายทั้งสิ้นไม่เกิน 1,100 ล้านบาท  
ในระหว่างเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัท กราซิม อินดัสตรี จำกัด เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,072 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 0.29 เป็นร้อยละ 0.72 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด
  3. อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) ประเทศแคนาดา จากบริษัทฯ ในต่างประเทศ เป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 136,500 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AVG โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมไม่เกิน 1,958 ล้านบาท  
ในระหว่างเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นใน เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 1,939 ล้านบาท  
ภายหลังจากการทำรายการ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดใน AVG
- **31 พฤษภาคม 2564** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 มิถุนายน 2564

1.3 โครงสร้างการลงทุน



รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	สัดส่วนการถือหุ้น	เงินลงทุนในราคาทุน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	60.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส์)	1,289	-
<b>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				<b>1,289</b>	<b>-</b>
บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตสารเคมี	29.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (29.99% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (37.73% ถือหุ้นโดย บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์)	510	4,424
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ตุรกี	ผลิตเส้นใยเรยอน	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส์) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	3	4
บจ.อดิตยา กรู๊ป เอบี	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ	33.33% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส์) (33.33% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,824	960
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผลิตเส้นใยเรยอน	42.53% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (26.63% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส์) (30.84% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	1,388	169
บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้าย	40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (40.00% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)) (16.00% ถือหุ้นโดย Cheddington Trading Co. Inc.)	198	236
บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์	ไทย	ผลิตเส้นใยอคริลิก	30.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (15.98% ถือหุ้นโดย บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์))	407	204
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย)	ไทย	ผลิตผงเขม่าดำ	24.98% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (37.47% ถือหุ้นโดย บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส)) (15.99% ถือหุ้นโดย บจ.เอเชียน อ็อปส์ ไอ)	236	5,198
บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ จำกัด	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	49.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (43.50% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	64	3,354
บจ.เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	49.00% ถือหุ้นโดย บมจ.ไทยเรยอน (45.00% ถือหุ้นโดย บจ.กราซิม อินดัสตรีส์) (6.00% ถือหุ้นโดย บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน)	3,155	3,216
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				<b>7,785</b>	<b>17,912</b>

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน โดยในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป เพื่อเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่ธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการ โดย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
		2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	69	1	406	5	619	7
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	5,528	90	6,402	86	8,192	86
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	303	5	392	5	424	4
อื่นๆ	บริษัทฯ	257	4	331	4	316	3
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,157</b>	<b>100.00</b>	<b>7,531</b>	<b>100.00</b>	<b>9,551</b>	<b>100.00</b>

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2564	2563	2562
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์	(AVTB)	6,627	6,635	7,045
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	15,931	15,967	17,958
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	2	3	3
บริษัท อิติตยา กรุ๊ป เอบี	(AGAB)	6,459	7,161	8,901
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	5,960	6,753	8,628
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	4,612	4,700	6,896
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	(ILT)	2,653	3,441	4,088
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	4,675	5,175	8,069
บริษัท เบอร์ล่า कार्बอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	(BCT)	5,496	8,306	9,258
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	59	25	464
<b>รวม</b>		<b>52,474</b>	<b>58,166</b>	<b>71,310</b>



## 2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

<p><b>ธุรกิจเส้นใย</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ</li> <li>● บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน</li> <li>● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีร์ตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีร์ตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น)</li> <li>● บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย</li> </ul>
<p><b>ธุรกิจเยื่อกระดาษ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ (ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559)</li> <li>● บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ</li> </ul>
<p><b>ธุรกิจผงเขม่าดำ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้</li> </ul>
<p><b>ธุรกิจสิ่งทอ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด</li> <li>● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</li> </ul>
<p><b>ธุรกิจเคมีภัณฑ์</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟด์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลีฟอสเฟต บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</li> </ul>
<p><b>บริษัทเพื่อการลงทุน</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส</li> <li>● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด</li> </ul>

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

<p><b>ของใช้ส่วนตัว</b></p>	<p>ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรอมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูม่าน, แปรงปิดฝุ่น, กระดาษบุฝามผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว</p>
<p><b>ของใช้ในโรงพยาบาล</b></p>	<p>ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว</p>
<p><b>ของใช้ในอุตสาหกรรม</b></p>	<p>กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรอม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบดเตอร์, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน</p>
<p><b>เบ็ดเตล็ด</b></p>	<p>ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน</p>

## 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

### ● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมพอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

#### 1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

**เส้นใย**

- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
- เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

#### 2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

**ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง

**ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ผ้าสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์

**พอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการพอกย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมพอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

#### 3. อุตสาหกรรมขั้นปลาย (Downstream)

**เสื้อผ้าสำเร็จรูป** - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และอุตสาหกรรมขั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป บางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

### ● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นกำลังเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” (Birla Modal) ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน และ “เบอร์ล่า พูโรเซล” (Birla Purocel) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย

บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	1,471	8,687	9,947
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	114,573	123,672	128,218
<b>ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด</b>	<b>116,044</b>	<b>132,359</b>	<b>138,165</b>
เกลือโซเดียมซัลเฟต	80,238	100,536	103,357

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึมซับความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 40 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็ว ๆ นี้บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม การผลิตเส้นใยโดยรวมในอุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกคาดว่าจะลดลงเป็น 94.6 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 104.9 ล้านตันในปี 2562 ซึ่งมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 9.8 การเติบโตของการผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.7 ของเส้นใยโดยรวมลดลงเหลือ 22.4 ล้านตันในปี 2563 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 8.1 เป็น 5.4 ล้านตันในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตันในปี 2562 ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซียในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบประมาณ ทั้งนี้ประเทศจีนยังคงครองส่วนแบ่งการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกด้วยส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

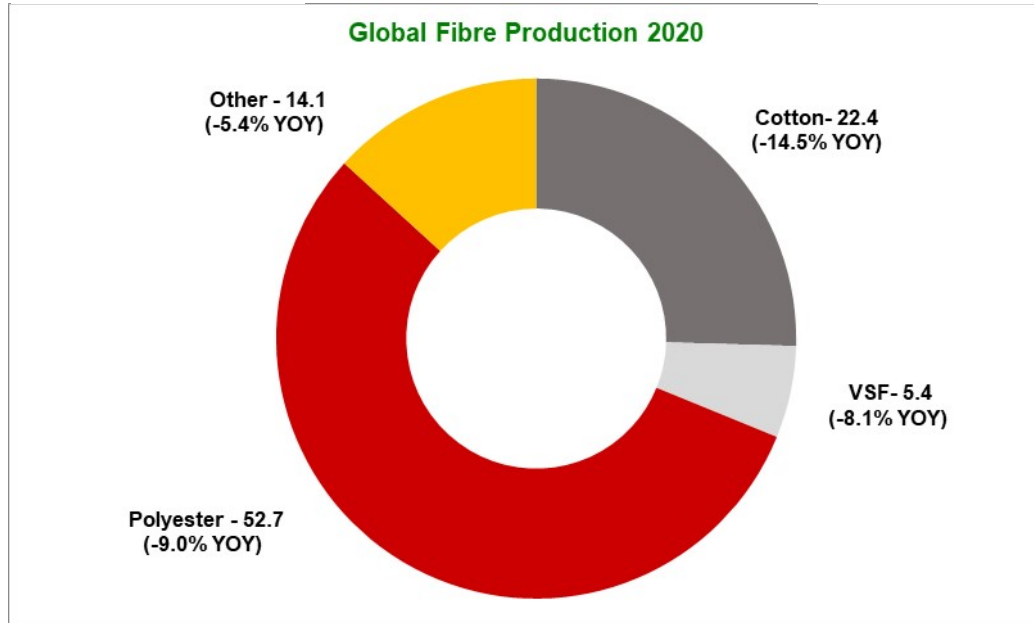
ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้

## การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2563 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

### Global Fibre Production 2020

Source : Fiber Year 2020

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าโดยรวมของประเทศไทยลดลงร้อยละ 20 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลงซึ่งส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

#### ● สถานการณ์ทางการตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เท่ากับ 6,003 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 7,374 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,371 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณการขายที่ลดลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 83 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อน เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 2 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกนั้นครอบคลุมประมาณ 40 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินจากทั่วโลก

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สืบเนื่องมาจากความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัย

อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลาง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุด สำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ รักษาสถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	256		2563		2562	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)</b>						
เส้นใยเรยอน	115,091		134,866		138,667	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	80,305		100,333		103,637	
<b>ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)</b>						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	1,471	1.27	8,687	6.56	9,947	7.20
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	114,573	98.73	123,672	93.44	128,218	92.80
<b>รวม</b>	<b>116,044</b>	<b>100.00</b>	<b>132,359</b>	<b>100.00</b>	<b>138,165</b>	<b>100.00</b>
<b>ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	69	1.15	406	5.39	619	6.60
เกลือโซเดียมซัลเฟต	303	5.05	392	5.20	424	4.52
อื่นๆ	86	1.43	60	0.80	37	0.39
<b>รวม</b>	<b>458</b>	<b>7.63</b>	<b>858</b>	<b>11.39</b>	<b>1,080</b>	<b>11.51</b>
<b>ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	5,528	92.09	6,402	84.97	8,192	87.31
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	17	0.28	274	3.64	111	1.18
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>92.37</b>	<b>6,676</b>	<b>88.61</b>	<b>8,303</b>	<b>88.49</b>
<b>ยอดขายรวม (ล้านบาท)</b>						
เส้นใยเรยอน	5,597	93.24	6,808	90.36	8,811	93.91
เกลือโซเดียมซัลเฟต	303	5.05	392	5.20	424	4.52
อื่นๆ	103	1.71	334	4.44	148	1.57
<b>รวม</b>	<b>6,003</b>	<b>100.00</b>	<b>7,534</b>	<b>100.00</b>	<b>9,383</b>	<b>100.00</b>

- **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เส้นใยเรยอน	115,091	134,866	138,667
เกลือโซเดียมซัลเฟต	80,305	100,333	103,637

## 2. วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

- **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และแอฟริกาใต้ บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามราคาของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้เริ่มปรับเพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นต่อไปในปีหน้า โดยมีอุปทานของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ที่ค่อนข้างตึงตัว

- **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังคงลดลงตลอดทั้งปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะทรงตัวและมีแนวโน้มที่สูงขึ้นในปีหน้า ความต้องการโซดาไฟมีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว

- **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดซัลฟูริก (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) การจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ของบริษัทฯ มีทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาในราคาซื้อขาย ณ ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS<sub>2</sub> ที่โรงงานที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรตามราคาน้ำมันเตาในประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริกก๊าซรายอื่น ๆ ราคาเฉลี่ยของก๊าซลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวสูงขึ้นในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเตาอ้างอิงที่สูงขึ้น

### 3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม**

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

- **ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย**

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้น ๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่น่าสนใจอย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยการกักตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร โดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่น และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

#### 2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-



## 3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

#### 1.1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลักราคาต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและกำมะถันส่วนใหญ่เป็นรายไตรมาส ทั้งที่เป็นราคารณ ขณะนั้น (spot price) และตามสัญญา และโซดาไฟมีการจัดซื้อเป็นรายไตรมาสภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนสินค้าและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 92 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 58

#### 1.2. ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยที่ถูกนำมาใช้ทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการตลาด

#### 2.1 ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปเกือบ 40 ประเทศ ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญเป็นครั้งคราวกับความเสียหายทางการเมืองและทางการเงินที่ประเทศผู้ส่งออก



## 2.2 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นเส้นด้ายประเภทต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการริเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) บริษัทฯ ได้มีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดหลัก ๆ และอาจเผชิญความเสี่ยงด้านการตลาดในผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย

## 2.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

# 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

## 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งออกบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรมมินบิ ในขณะที่บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้มีความสมดุลกัน ซึ่งมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรมมินบิล่วงหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศเหล่านี้ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในที่สอดคล้องกันเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสกุลเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

## 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดที่อยู่ในรูปของเงินฝากธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นครั้งคราวตามเงื่อนไขทางการเงินในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปี สำหรับการลงทุนดังกล่าว

### 3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตจากหนึ่งสัปดาห์เป็นสามเดือนให้กับลูกค้าในประเทศเป็นส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ไปยังประเทศต่าง ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือการชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนหรือเต็มจำนวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงของลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงการประกันในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินการค่าที่ได้ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตามการรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

### 4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดซัลไฟด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้ถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการขนส่งสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากอุบัติเหตุพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

### 4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่เราเห็นว่าเหมาะสม ซึ่งเป็นหลักประกันโดยทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกัมมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี

คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีสัญญาระยะเวลาสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบหลักทั้งหมดซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือน ซึ่งจะช่วยบรรเทาความผันผวนของราคาในแต่ละเดือนในระยะยาว

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาซื้อขายโซดาไฟกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศ

#### 4.4 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานอย่างสูงสุดของการเตรียมพร้อม

### 5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบ โปร่งใส และความเป็นธรรม บริษัทฯ ได้วางจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย อาทิ ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจากการตีความทางกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

#### 5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้ ดังนั้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายในประเทศที่สำคัญเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการลงทุนของบริษัทฯ

## 6. ความเสี่ยงจากภายนอก

### 6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวงจรรูปสงค์และอุปทาน

### 6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินทั่วโลกอาจมีความผันผวนเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจหลัก สกุลเงิน และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 6.3 ความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจทั่วโลก ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้ ซึ่งยากต่อการคาดเดาจากสถานการณ์ดังกล่าว เนื่องจากเกิดการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ในหลายประเทศในช่วงไม่กี่ครั้งที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มการผลิตในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอเพื่อการใช้กำลังการผลิตที่ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่

## 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

**สำนักงานใหญ่:** 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

**โรงงาน 1:** 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

**โรงงาน 2:** 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

#### 1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### ● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,028.90	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัด อ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,154.22	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ้ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,129.50	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ้ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2,000.78	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,236.53	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	202.70	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิต CS <sub>2</sub> (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	748.43	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS <sub>2</sub> Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	404.27	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ้ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	48.51	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ้ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	237.37	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H <sub>2</sub> S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	76.32	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	185.85	-ไม่มี-
11.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการ ฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ฉนวนกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,690.00	-ไม่มี-
<b>รวม</b>			<b>7,960.26</b>	

## 2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนในประเทศไทยนั้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเห็นได้ชัด จากการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทร่วมส่วนใหญ่ที่ไปลงทุน และมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอยู่เสมอเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษและเส้นใยเรยอนมีลักษณะเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญเพื่อความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมในเยื่อกระดาษและการตั้งฐานในตลาดเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในประเทศจีนที่ให้ผลตอบแทนและเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 17,912 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุน ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็น เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ



---

## 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

---

--ไม่มี--

## 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR “ – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดอล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์ และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	<b><u>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</u></b> 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 <b><u>โรงงาน :</u></b> - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	865 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com

## 2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
<b>การร่วมค้า</b>					
บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	70 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- บจ.กราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 40.00)
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	125 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 43.50)
บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิต เส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	655 ล้านเรยอน	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- บจ.กราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 30.84)
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยีส์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- บมจ.เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Co. Inc. (ร้อยละ 16)
บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัท เพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	0.05 ล้านโครนา สวีเดน	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- บจ.กราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิต เส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	0.50 ล้านลีร่าตุรกี	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- บจ.กราซิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 33.33)

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
บริษัท ไทย อคริลิคไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	713 ล้านบาท	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-4679	- บจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98)
บริษัท อติตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	1,700 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	300 ล้านบาท	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-254-9031	- บจ.เอสเคไอ คาร์บอน แบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 37.47) - บจ.เอเชียน อีอ็อปส์ ไอ (ร้อยละ 15.99)
บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 49.00	80 ล้านดอลลาร์แคนาดา	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- บจ.กราชิม อินด์สตรี้ส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ร้อยละ 6.00)

### 3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b>	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์ทิวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ 3. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
<b>สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ</b>	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร ฮองกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชัน จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## ส่วนที่ 2

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Thai Rayon Public Company Limited
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	:	TR
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตเส้นใยเรยอน
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ.
ทุนจดทะเบียน	:	201,600,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	201,600,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
จำนวนหุ้น	:	201,600,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)

##### 2. ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง

###### (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 2,788,063 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.38 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

##### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

### 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเซยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte.,Ltd.	สิงคโปร์	บริษัทหลักทรัพย์	23,002,820	14.410
3. บริษัท โวลล์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
4. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
5. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.939
6. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
7. นางสาวศนิตา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
8. นางศลิษา มัสกาตี	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางสาวนิตา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,730,840	2.347
10. บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	12,571,280	6.236

หมายเหตุ: - บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 ของทุนชำระแล้ว  
 - บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว  
 - บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ส่วนใหญ่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน บริษัทเหล่านี้ไม่มีการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ

### 2. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นโยบายการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยที่ผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลและกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือโดยวิธีอื่น ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ข้างต้นถือหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหลายปี

### 3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

### 7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2563	2562	2561	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	7	(214)	410	825	1,034
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.05	0.70	1.15	1.05
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	10.08*	10.08	141.12	231.84	211.68
อัตรการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	153	-	34	28	20

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 18 สิงหาคม 2564 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564



## 8 โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีทั้งสิ้น 7 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนใน คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

#### คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า  | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า          | กรรมการ       |
| 3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ  |
| 4. นายวินัย สัจเดว              | กรรมการอิสระ  |
| 5. นายประบุ นาเรนท์ มาตุ*       | กรรมการอิสระ  |
| 6. นายปรัลโซตัมดาส ชาร์มา*      | กรรมการอิสระ  |
| 6. นายคิลิป ชิงท์ กอร์          | กรรมการ       |
| 7. นายปรีร์ กาปูร์              | กรรมการ       |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

\* นายปรัลโซตัมดาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 แทนนายประบุ นาเรนท์ มาตุ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

## ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทที่มีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น*	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	0/4	-	0/1	
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	0/4	-	0/1	
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2563- วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	5/5	1/1	
4. นายวินัย สัจเฉว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	5/5	1/1	
5. นายประบุญ นาเรนท์ มาตุ้*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	0/2	0/3	0/1	ลาออกเมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2564
6. นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	9 ก.ย. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	2/2	2/2	0/1	ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2564
7. นายคิลิป ชิงท์ กอร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	4/4	-	0/1	
8. นายปรีร์ กากูร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	4/4	-	1/1	

หมายเหตุ: - บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

\* นายประบุญ นาเรนท์ มาตุ้ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2564

\* นายปुरुสโซตัมดาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564

## 8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                           |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายปรีร์ กาปัวร์       | ประธานบริหารกลุ่ม                 |
| 2. นายประสาน กุมาร สีปานี | ประธานบริษัท                      |
| 3. นายปราโมท คานเดลวาล    | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |
| 4. นายมานิช เจน           | รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)            |
| 5. นายธีรธร คัมภีร์*      | รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)    |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

\* นายณัฐวุฒิ มหาวีโล ได้เข้าร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทนนายธีรธร คัมภีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

## 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564

#### 1.1 ค่าตอบแทนรวมที่ของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

- ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทฯที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทฯที่มีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท

## รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	
3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	5/5	50,000	
4. นายวินัย สัจจเว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	5/5	50,000	
5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	0/2	-	0/3	-	ลาออกเมื่อ วันที่ 10 ก.ค. 2564
6. นายปรีชโชติธมาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	2/2	50,000	2/2	20,000	ได้รับการ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2564
7. นายคิลิป ชิงห์ กอร์	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
8. นายปรี กปุรี	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)			450,000		120,000	

หมายเหตุ: \* นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2564

\* นายปรีชโชติธมาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2564

## รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	450,000	400,000	450,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	110,000	120,000
รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)	570,000	510,000	570,000

1.2 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	28,712,124	35,684,090	33,683,634

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายปรีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร ลิปานี (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564  
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายปรีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร ลิปานี (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 (6) นายปณิธาน ศรียางค์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	4,546,071	6,587,772	6,573,400

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

2. ค่าตอบแทนอื่น

• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	57,510	111,870

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายปรีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร ลิปานี (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564  
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายปรีร์ กาบุร์ (2) นายประสาน กุมาร ลิปานี (3) นายปราโมท คานเดลวาล (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 (6) นายปณิธาน ศรียางค์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

### การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็รายงาน การซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่ประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และรายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2563	เพิ่ม (ลด)
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย ลัจฉเว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
5. นายประบุ นาเรนทร์ มาตุ้*	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,000	9,000	-
6. นายปรัลโซตัมตาส ชาร์มา*	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	33,440	33,440	-
7. นายคิลิป ชิงท์ กอร์	กรรมการ	-	-	-
8. นายปรี กาลูร์	กรรมการ/ประธานบริหารกลุ่ม	100	100	-
9. นายประสาน กุมาร ลิปานี	ประธานบริษัท	100	-	100
10. นายปราโมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	100	100	-
11. นายมานิช เจน	รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
12. นายณัฐวุฒิ มหาวีไล**	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-
13. นายธีรธร คัมภีร์***	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

\* นายปรัลโซตัมตาส ชาร์มา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563

แทนนายประบุ นาเรนทร์ มาตุ้ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

\*\* นายณัฐวุฒิ มหาวีไล ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทน

นายธีรธร คัมภีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

## 8.5 บุคลากร

### 1. จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วย

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม								
	2564			2563			2562		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	25	-	25	29	-	29	30	-	30
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	183	616	799	199	660	859	188	667	855
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	16	25	41	17	26	43	15	27	42
รวม	224	641	865	245	686	931	233	694	927

### 2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เงินเดือน	408.88	494.80	434.06
โบนัส	41.47	41.18	40.87

### 2.2 ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11.26	11.02	11.55

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนการส่งไปฝึกอบรม หรือจัดสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพมากขึ้น

**3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

**4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา**

-ไม่มี-

**5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน**

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น จึงได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานตามความต้องการ และความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานได้เข้าใจในวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานจะประกอบไปด้วยหลักสูตรและแผนการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการหรือการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป



## 9 การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com>

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการหนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังสามารถส่งหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 กรกฎาคม 2563 เวลา 15.00 น. ณ ห้องสุขุมวิท แกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โดยมีกรรมการ 3 คนเข้าร่วมประชุม

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบ

บัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- |                    |   |
|--------------------|---|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>  | - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง                                      |
| <b>ลูกค้า</b>      | - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ  |
| <b>คู่ค้า</b>      | - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน   |
| <b>เจ้าหน้าที่</b> | - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  |
| <b>พนักงาน</b>     | - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน |

- สังคมและ** - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและ การปกป้องสิ่งแวดล้อม
- สิ่งแวดล้อม** - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึง การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ** - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วย คุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัทฯ

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่นทางที่นำไปสู่การกระทำ ดังกล่าว ซึ่งมีการระบุนโยบายการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับ ทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่ เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

#### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อ คู้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับ สหภาพแรงงานเป็นประจำ

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุก กระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการ สรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกคนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงาน จะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

#### 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่สำคัญ ต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถ วางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการจัดการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. *การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม*

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวินัยธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. *การมีนวัตกรรม*

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่มีข้อสงสัยประการใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ (เลขานุการบริษัท)

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร 0-2254-3181

e-mail : suwanna.c@adityabirla.com

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: [suwanna.c@adityabirla.com](mailto:suwanna.c@adityabirla.com) ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com)

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

### **5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ (Independent Director)	3 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)	3 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)	1 คน

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการได้มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจนจากกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัททุกคน มีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และมติของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างซื่อสัตย์สุจริตและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

*รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1*

### **5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

*หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1*

### 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

*การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1*

### 5.4 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

### 5.5 ค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

*รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2564 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.4*

### 5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 9.2 คณะกรรมการชด้อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชด้อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีสโชติธัมมาส ชาร์มา	กรรมการตรวจสอบ
นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย และนายวินัย สัจเดว เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- (ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ข) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### กรรมการอิสระประกอบด้วย

- |                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ   |
| 2. นายวินัย สัจเฉว               | กรรมการอิสระ   |
| 3. นายปรัสโซตัมตาส ชาร์มา        | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้เห็นสมควรถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่ผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

## 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

### • นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทร่วม

- บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลัก บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายการลงทุนใดๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มองหาโอกาสในการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อการเติบโตและเพิ่มผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ การลงทุนทั้งหมดขึ้นอยู่กับการอนุมัติของคณะกรรมการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจเยื่อกระดาษและเส้นใยซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนและทำหน้าที่เป็นผู้ถือหุ้นเชิงกลยุทธ์เพื่อผลประโยชน์ระยะยาว ซึ่งนอกจากผลประโยชน์ในเชิงกลยุทธ์ต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้รับรายได้จากเงินปันผลจากการลงทุนดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

### • นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่าง ๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

## 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ดังรายชื่อต่อไปนี้

- (1) นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2564) หรือ
- (2) นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6333 หรือ
- (3) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นเงิน 1,750,000.- บาท (ปี 2563: 1,843,161.- บาท รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ)

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี -

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี -

10

## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

### 10.1 นโยบายภาพรวม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่าง ๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในกรณีนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธ์ภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและทั่วโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 47 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างที่สุดที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุก ๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบ ๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ “ชุมชน”

#### จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพื้นที่กับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วย คุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุนโยบายให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกลำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

## 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัดธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

## 7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

## 10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในปีที่ผ่านมา

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

เนื่องจากในปีนี้มีภาวะแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 (COVID-19) ทำให้บริษัทฯ มีความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและมีมาตรการต่าง ๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

1. ด้านการศึกษา
  - 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนรวม 17 โรงเรียน
  - 1.2 โครงการให้ทุนการศึกษา
  - 1.3 โครงการสอนภาษาอังกฤษให้กับนักเรียนระดับมัธยมศึกษา
2. ด้านสุขอนามัยและสวัสดิการครอบครัว
  - 2.1 มอบอนามัยภัณฑ์จำเป็นเพื่อช่วยเหลือในสถานการณ์โควิด 19 เช่น หน้ากาก ชุด PPE เจลแอลกอฮอล์ ถุงมือทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลและชุมชน
  - 2.2 ร่วมกับสโมสรโรตารีมอบรถฉุกเฉินให้แก่โรงพยาบาลอ่างทอง
  - 2.3 บริจาคโลหิต
  - 2.4 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
  - 2.5 โครงการป้องกันโรค
  - 2.6 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ
3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต
  - 3.1 เผยแพร่ข่าวสารเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของชุมชนในสถานการณ์โควิด 19
  - 3.2 โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
  - 3.3 ส่งเสริมการอบรมเยาวชนเพื่อต่อต้านยาเสพติด
  - 3.4 มอบถุงผ้าให้กับชุมชนเพื่อลดการใช้พลาสติก
  - 3.5 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ
4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - 4.1 มอบข่าวสารและถุงยังชีพให้กับชุมชน และร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการจัดทำตู้ปันสุข เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์โควิด 19
  - 4.2 โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ
  - 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
  - 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด
  - 4.5 มอบอุปกรณ์ซ่อมแซมระบบประปาให้แก่ชุมชน

5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม
  - 5.1 สนับสนุนน้ำดื่มให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน ณ ด้านคัดกรองโควิด 19
  - 5.2 สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดทำอาหารแจกจ่ายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19
  - 5.3 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกชุมชน
  - 5.4 โครงการดูแลผู้พิการและผู้สูงอายุในชุมชน
  - 5.5 สนับสนุนการจัดซื้อกรวยจราจร และเสื้อกั๊กสะท้อนแสงเพื่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ
  - 5.6 โครงการเยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน
  - 5.7 ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและอัคคีภัย
  - 5.8 จัดเลี้ยงอาหารให้แก่เยาวชนที่ขาดแคลน
6. ทางศาสนา
  - 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
  - 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)
  - 6.3 โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์ ลอยกระทง)

### การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้น ๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

- **น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ
- **มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดด้วยวิธีการกัดกร่อนของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร โดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการ

บำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่น และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น

- **ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
- **การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป



## 11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้ รายงานการตรวจสอบภายในและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

### 2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com) และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขั้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร

## 12 รายการระหว่างกัน

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
1. บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1) การร่วมค้าของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินด์สตรีส ถือหุ้นร้อยละ 40.00 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	- (0.848)	- (0.253)	0.615 (0.371)
2. บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ (ประเทศจีน) - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินด์สตรีส ถือหุ้นร้อยละ 26.63 - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน ถือหุ้นร้อยละ 30.84 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์ - นายบีร์ กาปุร์	- ขายเส้นใยเรยอน - ซื้ออะไหล่	280.297 0.153	312.018 -	262.006 -
3. บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยีส์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร้อยละ 40.00 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายบีร์ กาปุร์	- ขายเส้นใยเรยอน - เงินปันผลรับ	76.171 -	61.309 2.353	132.782 -

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
4. บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นใย อคริลิก	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า कार्बोन (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร้อยละ 15.98 3) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายปรีร์ กาศูร์	- ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน - ซื้อเคมีภัณฑ์	0.142 (0.097) (1.762)	0.171 (0.437) -	0.008 (0.018) -
5. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.เบอร์ล่า कार्बोन (ไทยแลนด์) ถือหุ้นร้อยละ 29.99 - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ ถือหุ้นร้อยละ 37.73 3) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายปรีร์ กาศูร์	- เงินปันผลรับ - ขายโซดาไฟ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อกำมะถันและวัสดุแผนก ออกซิลาตี - ซื้ออะไหล่ - ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	25.480 - 0.088 (10.988)	25.480 - 0.004 (6.079)	25.480 0.314 - - (0.066) (0.031) (0.149)
6. บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.เอสเคไอ कार्बोनแบล็ค (มอริเชียส) ถือหุ้นร้อยละ 37.47 - บจ.เอเชียน อีโอส ไอ ถือหุ้นร้อยละ 15.99 3) กรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายปรีร์โซตัมดาส ซาร์มา	- เงินปันผลรับ - ค่าเช่าบ้านพักรับรอง - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อไอน้ำและพลังงาน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	89.925 - 5.603 (338.053) (0.326)	82.431 - 5.723 (368.914) (2.411)	74.938 3.240 2.909 (324.325) (0.465)

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
7. บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19.00 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บจ.กราซิม อินด์สตรีส ถือหุ้นร้อยละ 45.00 - บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน ถือหุ้นร้อยละ 36.00 3) กรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ - นายติลิป ชิงห์ กอร์	- ซื้อเยื่อกระดาษ	(968.072)	(1,768.353)	(1,973.531)
8. บจ.อินโดไทย ซินเทติกส์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56 2) กรรมการร่วมกัน 4 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายวินัย สัจเดว	- ขายเส้นใยเรยอน - เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน	27.803 0.159 3.010	288.701 0.318 -	411.130 0.318 0.466
9. บจ.ไทยเปอร์ อ็อกไซด์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233 2) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเคมีภัณฑ์	0.650 0.032 (2.757)	0.520 0.058 (1.888)	0.560 - (0.281)
10. บจ.กราซิม อินด์สตรีส (ประเทศอินเดีย) - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.532 2) กรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า	- เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้ออะไหล่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	4.457 0.284 - (2.083)	6.841 0.508 (10.415) (2.781)	6.478 0.636 - (2.640)
11. บจ.พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินด์สตรีส (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- ขายเส้นใยเรยอน	33.598	1.857	58.277
12. บจ.พีที ซันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ขายเส้นใยเรยอน - ค่าใช้จ่ายรับคืน	13.221 0.116	8.580 -	32.715 -

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2564	2563	2562
13. บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายดิลิป ซิงห์ กอร์ - นายบีร์ กาปูร์	- ขายเคมีภัณฑ์และอะไหล่ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเส้นใยเรยอน - ซื้ออะไหล่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	5.344 0.008 (45.672) (0.014) -	46.935 - (12.651) - (0.365)	0.869 0.294 (22.128) (0.057) -
14. บจ.เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศอินเดีย)	1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) มีกรรมการร่วมกัน - นายดิลิป ซิงห์ กอร์	- ขายเส้นใยเรยอน	(0.617)	(0.673)	(0.548)

### 1. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณา ตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนการเข้าทำรายการแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2. รายละเอียดที่สำคัญในการกำหนดราคาและรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

ซื้อวัตถุดิบ	ส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาระยะยาว เป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด / เชื่อมโยงดัชนี / ผู้จำหน่ายรายอื่น
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ค่าใช้จ่ายรับคืน	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ค่าใช้จ่ายชำระคืน	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ดอกเบี้ยรับ	ตามอัตราตลาดทั่วไป

\* ลักษณะของค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ต้นทุนเพื่อปรับปรุงกำไรให้เหมาะสมทั้งสำหรับบริษัทฯ และสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

### 3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่น

#### 4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้อกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้อกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุก ๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

#### 5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้อกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้อกันในอนาคต รายละเอียดที่จำเป็นทั้งหมด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขอื่น ตลอดจนความจำเป็นในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากผู้บริหารก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับ

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### 1. งบการเงิน

##### 1.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- **ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

- **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 11	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>การร่วมค้าและบริษัทร่วมของบริษัทบางแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าปัจจัยนี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ มูลค่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของการร่วมค้าและบริษัทร่วม ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดข้อสมมติหลักต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และมีความไม่แน่นอนในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า และวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว</li> <li>• ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักโดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอก และวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด</li> <li>• ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด</li> <li>• ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

• **ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับผลกระทบจากเรื่องต่อไปนี้

- การนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563
- การปรับปรุงรายการในงวดก่อนต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเรื่องอื่น ๆ

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังกล่าวข้างต้น

- เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียตามรายงานลงวันที่ 26 มิถุนายน 2563 เนื่องจากไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 29.98 24.98 และ 49.00 ตามลำดับ) จำนวน 4,255 ล้านบาท 5,018 ล้านบาท และ 3,354 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม ผู้สอบบัญชีของบริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามรายงานลงวันที่ 13 สิงหาคม 2563 และผู้สอบบัญชีของบริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ตามรายงานลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 และข้าพเจ้าได้สื่อสารเพิ่มกับผู้สอบบัญชีของบริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด และผู้สอบบัญชีของบริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ข้าพเจ้าจึงได้ข้อสรุปว่าไม่มีรายการปรับปรุงที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมทั้งสองแห่งข้างต้น ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีกแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ข้าพเจ้าสามารถตรวจสอบให้เป็นที่น่าพอใจในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ส่วนแบ่งกำไร และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจากบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และสรุปว่ามีรายการที่ต้องปรับปรุงต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

- ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

- **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

- **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชนารัตน์ จันทรหาว)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 9052

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
31 พฤษภาคม 2564

## 1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563 (ปรับปรุงใหม่)		2562	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	220,070	0.79	1,403,995	5.53	175,355	0.67
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (31 มีนาคม 2563 – เงินลงทุนชั่วคราว)	120,966	0.43	2,146,254	8.46	3,276,827	12.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,519,190	5.44	1,113,978	4.39	1,388,483	5.32
สินค้าคงเหลือ	1,097,026	3.93	1,430,883	5.64	1,675,773	6.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	178,678	0.64	106,300	0.42	144,062	0.55
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,135,930</b>	<b>11.24</b>	<b>6,201,410</b>	<b>24.44</b>	<b>6,660,500</b>	<b>25.50</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (31 มีนาคม 2563 – เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	4,164,014	14.92	1,704,769	6.72	2,178,863	8.34
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,911,888	64.18	14,522,208	57.24	14,248,986	54.56
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,694,284	9.65	2,938,752	11.58	2,984,428	11.43
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	42,146	0.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,618	0.02	3,291	0.01	3,759	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>24,774,804</b>	<b>88.76</b>	<b>19,169,020</b>	<b>75.56</b>	<b>19,458,182</b>	<b>74.50</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>27,910,734</b>	<b>100.00</b>	<b>25,370,430</b>	<b>100.00</b>	<b>26,118,682</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2564		2563		2562	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)			
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,088,790	3.90	1,454,408	5.73	1,592,881	6.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115,000	0.41	16,964	0.07	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	55,947	0.20	63,881	0.25	26,259	0.10
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,259,737</b>	<b>4.51</b>	<b>1,535,253</b>	<b>6.05</b>	<b>1,619,140</b>	<b>6.20</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	161,246	0.58	185,917	0.73	159,822	0.61
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	449,090	1.61	68,461	0.27	267,393	1.02
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>610,336</b>	<b>2.19</b>	<b>254,378</b>	<b>1.00</b>	<b>427,215</b>	<b>1.63</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,870,073</b>	<b>6.70</b>	<b>1,789,631</b>	<b>7.05</b>	<b>2,046,355</b>	<b>7.83</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	201,600		201,600		201,600	
(หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)						
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
(หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	201,600	0.72	201,600	0.79	201,600	0.77
<b>กำไรสะสม</b>						
<b>จัดสรรแล้ว</b>						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20,160	0.07	20,160	0.08	20,160	0.08
ทุนสำรองทั่วไป	2,500,000	8.96	2,500,000	9.85	2,500,000	9.57
ยังไม่ได้จัดสรร	22,523,616	80.70	21,773,631	85.82	21,657,514	82.92
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	795,285	2.85	(914,592)	(3.60)	(306,947)	(1.17)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>26,040,661</b>	<b>93.30</b>	<b>23,580,799</b>	<b>92.95</b>	<b>24,072,327</b>	<b>92.17</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>27,910,734</b>	<b>100.00</b>	<b>25,370,430</b>	<b>100.00</b>	<b>26,118,682</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2564		2563		2562	
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่			
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	6,003,497	97.51	7,374,451	97.92	9,383,219	98.24
รายได้ดอกเบี้ย	18,382	0.30	62,674	0.83	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	76,988	1.25	79,306	1.05	74,050	0.77
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	-	-	-	-	20,832	0.22
เงินปันผลรับ	5,265	0.09	7,678	0.10	7,355	0.08
รายได้อื่น	52,929	0.86	6,747	0.09	65,828	0.69
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,157,061</b>	<b>100.00</b>	<b>7,530,856</b>	<b>100.00</b>	<b>9,551,284</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	5,516,593	89.60	7,289,851	96.80	8,585,760	89.89
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	600,817	9.76	386,414	5.13	397,175	4.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	157,009	2.55	233,322	3.10	212,057	2.22
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>6,274,419</b>	<b>101.91</b>	<b>7,909,587</b>	<b>105.03</b>	<b>9,194,992</b>	<b>96.27</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(117,358)</b>	<b>(1.91)</b>	<b>(378,731)</b>	<b>(5.03)</b>	<b>356,292</b>	<b>3.73</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(316)	(0.01)	(37)	(0.00)	(0.818)	(0.00)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	198,298	3.22	513,207	6.81	1,249,543	13.08
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>80,624</b>	<b>1.31</b>	<b>134,439</b>	<b>1.79</b>	<b>1,605,835</b>	<b>16.81</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	8,861	0.14	54,397	0.72	(29,163)	(0.31)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>89,485</b>	<b>1.45</b>	<b>188,836</b>	<b>2.51</b>	<b>1,576,671</b>	<b>16.51</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.44		0.94		7.82	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	89,485	188,836	1,576,671
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	29,732	(163,423)	(202,429)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(526,516)	(323,249)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	105,303	64,649
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>29,732</b>	<b>(584,636)</b>	<b>(461,029)</b>
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,018,779	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14,456	14,569	(1,916)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้อวิธีส่วนได้เสีย	149,073	(14,980)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(406,647)	(2,914)	383
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>1,775,661</b>	<b>(3,325)</b>	<b>(1,533)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี</b>	<b>1,805,393</b>	<b>(587,961)</b>	<b>(462,562)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,894,878</b>	<b>(399,125)</b>	<b>1,114,109</b>



## งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	89,485	188,836	1,605,834
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
รายได้ภาษีเงินได้	(8,861)	(54,397)	-
ต้นทุนทางการเงิน	316	37	0.818
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	354,861	326,391	339,793
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(198,298)	(513,207)	(1,249,543)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(297)	(120)	124
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	674	11,407	(10,258)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(32,488)	27,217	5,270
ประมาณการหนี้สิน	18,850	61,775	17,234
เงินปันผลรับ	(5,265)	(7,678)	(7,355)
ดอกเบี้ยรับ	(18,382)	(62,674)	(52,810)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	-	-	(20,832)
	200,595	(22,413)	627,457
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(450,150)	301,925	(40,941)
สินค้าคงเหลือ	366,345	217,673	(240,446)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(70,938)	37,762	13,578
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,211)	189	(513)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(351,902)	(156,414)	342,680
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,194	12,960	(11,911)
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	(29,066)	(21,111)	(10,235)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(325,133)</b>	<b>370,571</b>	<b>679,669</b>

## งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
	ปรับปรุงใหม่	ปรับปรุงใหม่	
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลง (2563 : เงินลงทุนชั่วคราว)	2,025,288	1,130,573	(1,153,544)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	310	1,197	777
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(1,938,779)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,071,762)	(52,422)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(109,993)	(281,471)	(212,585)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(529)	(42)	(928)
เงินปันผลรับ	120,671	117,943	107,773
ดอกเบี้ยรับ	28,362	66,412	45,934
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	69,695
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	-	-	130,633
<b>กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(946,432)</b>	<b>982,190</b>	<b>(1,012,245)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	98,036	16,964	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(316)	(37)	(0.818)
เงินปันผลจ่าย	(10,080)	(141,048)	(231,267)
ภาษีเงินได้จ่าย	-	-	(95,634)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>87,640</b>	<b>(124,121)</b>	<b>(326,902)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,183,925)</b>	<b>1,228,640</b>	<b>(659,478)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	1,403,995	175,355	834,833
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม</b>	<b>220,070</b>	<b>1,403,995</b>	<b>175,355</b>

## 1.3 อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.49	4.04	4.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.62	3.11	3.08
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.23)	0.23	0.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.56	5.89	6.88
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	79	61	52
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.36	4.69	5.51
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	82	77	65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4	5	6
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	83	75	60
Cash Cycle (วัน)	78	63	58
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	8.11	1.15	8.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(3.23)	(6.18)	2.80
อัตรากำไรอื่น (%)	4.16	7.84	14.07
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	168	(81)	281
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.45	2.51	16.51
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.36	0.79	6.67
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.34	0.73	6.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	15.78	17.40	62.87
อัตรากรรมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.23	0.29	0.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.07	0.08	0.08
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	11.26	5.34	34

## 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

### 1. ภาพรวมธุรกิจ

- **อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF)**

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั่วโลกมีผลกระทบในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม ซึ่งรวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) โดยความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงเหลือ 5.4 ล้านตันใน 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 7.8 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 7.5 ล้านตัน ความต้องการที่ชะลอตัวลงเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ในประเทศจีนและอินโดนีเซีย ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ส่งผลให้กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับร้อยละ 22 ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา สิ่งเหล่านี้สร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงครึ่งปีแรกของปีงบการเงิน สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และ ส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่ ในขณะที่ความต้องการในผลิตภัณฑ์เส้นใย “เบอร์ล่าโมดอล” ในระดับไฮเอนด์ยังคงแข็งแกร่ง

- **ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564**

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		% เปลี่ยนแปลง
	2564	2563	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	115,091	134,866	(14.7%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	116,044	132,359	(12.3%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	6,003	7,374	(18.6%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	48.23	51.44	(6.2%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	5,517	7,290	(24.3%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	47.54	55.08	(13.7%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	198	513	(61.4%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	7	(214)	(103.1%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	89	189	(52.6%)

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเล็กน้อยจำนวน 7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 214 ล้านบาทในปีก่อน (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงต้นปี ส่งผลให้มีการใช้กำลังการผลิตลดลง บริษัทฯ ได้มีการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบันโดยการลดต้นทุนคงที่ต่าง ๆ และด้วยสถานะตลาดที่ทำนายส่งผลให้บริษัทฯ ร่วมส่วนใหญ่มิผลการดำเนินงานปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงอยู่ที่จำนวน 198 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61 จากปีก่อน

#### ● ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจทั่วโลก และส่งผลในทางลบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม ซึ่งรวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) โดยความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 8.1 มาอยู่ที่ 5.4 ล้านตันใน 2563 เมื่อเทียบกับ 5.9 ล้านตันในปี 2562

ปริมาณขายเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 12.3 จากความต้องการที่ลดลงอย่างกระทันหันเมื่อต้นเดือนเมษายน 2563 เนื่องมาจาก การปิดประเทศ (lockdown) อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในหลายประเทศ ส่งผลให้การใช้กำลังการผลิตลดลงเนื่องจากความต้องการ ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในด้านอุปสงค์และราคามีการปรับตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในไตรมาสสุดท้ายของปี

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 77 อันเนื่องมาจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่เพิ่มขึ้นและความพร้อมใช้งานของพื้นที่ในการขนส่งลดลง จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีการเปลี่ยนแปลงไปทุกวัน และด้วยความไม่แน่นอนในทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการบรรเทาต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดต้นทุน ลดการใช้เงินทุนหมุนเวียน และการรักษาสภาพคล่อง

#### ● สรุปความเห็นของฝ่ายบริหารต่อแนวโน้มธุรกิจในอนาคต

ในขณะที่โครงการฉีดวัคซีนในประเทศต่าง ๆ ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าพึงพอใจ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คาดว่ายังคงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอโดยรวม รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในอนาคตอันใกล้

สถานการณ์กำลังการผลิตส่วนเกินในเส้นใยเรยอน (VSF) อาจดำเนินต่อไป ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งอาจนำไปสู่แรงกดดันต่อราคา เส้นใยเรยอน (VSF) และส่วนต่างผลกำไรในอนาคตอันใกล้

ในขณะเดียวกัน มีการปรับปรุงโดยรวมในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีผลต่อสุขภาพและสุขอนามัย ส่งผลให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก ทำให้ความต้องการเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 หรือคิดเป็น 1 ล้านตันเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงระยะปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันทีเพื่อการใช้กำลังการผลิตให้ดียิ่งขึ้นและมีอัตรากำไรที่คงที่

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Technology) ซึ่งเป็นก้าวที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุด สำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียม ได้แก่ Liva-Eco Viscose และ Liva-Eco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ซึ่งสิ่งเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ รักษา สถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ

● การลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการลงทุน โดยได้เข้าซื้อหุ้นเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (AVG) ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 19 เป็นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดใน AVG โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1,939 ล้านบาท เงินลงทุนดังกล่าวได้จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 และในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นและ/หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (GDRs) ในบริษัท กราซิม อินด์สตรีย์ จำกัด ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 29 เป็นร้อยละ 0.72 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1,072 ล้านบาท

การตัดสินใจลงทุนจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่ไปลงทุน โดยพิจารณาถึงมุมมองต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของแต่ละบริษัท คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบผลการดำเนินงานและได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมทุกครั้ง โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการติดตามความคืบหน้าและความก้าวหน้าในเรื่องนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับแจ้งจากฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนเกี่ยวกับธุรกรรมการลงทุนดังกล่าวว่าไม่มีการผิมนัดชำระแต่อย่างใดจนถึงขณะนี้ และคาดว่าไม่将会有การผิมนัดชำระเงินที่เกี่ยวกับการลงทุน ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า คณะกรรมการของบริษัทที่ไปลงทุนได้มีการเฝ้าระวังอย่างรอบคอบในการลงทุนในบริษัทดังกล่าว เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทที่ไปลงทุนและผู้ถือหุ้น

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เปรียบเทียบกับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	2564	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
รายได้จากการขาย	6,003	7,374	(1,371)	(19%)
รายได้ดอกเบี้ย	18	63	(44)	(71%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	77	79	(2)	(3%)
เงินปันผลรับ	5	8	(2)	(31%)
รายได้อื่น	53	7	46	684%
ต้นทุนขาย	5,517	7,290	(1,773)	(24%)
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	601	387	214	55%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	157	233	(76)	(33%)
ต้นทุนทางการเงิน	0.32	0.04	0.28	754%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	198	513	(315)	(61%)
รายได้ภาษีเงินได้	9	54	(46)	(84%)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>89</b>	<b>189</b>	<b>99</b>	<b>(53%)</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.44	0.94		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	8%	1%		
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1%	3%		

- **ปริมาณการผลิต**

ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 อยู่ที่ 115,091 ตัน ลดลงร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 80,305 ตัน ลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **รายได้จากการขาย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 6,003 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 7,374 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,371 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 สาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณขายลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ปริมาณขายเส้นใยเรยอนส่งออกไปต่างประเทศลดลงร้อยละ 7.4 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 83.1 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทย ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 6.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 80,238 ตัน ลดลงร้อยละ 20.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 100,536 ตัน

- **รายได้อื่น**

- รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 684 สาเหตุหลักเนื่องมาจากการได้รับเงินเคลมประกันในปีนี้ ซึ่งไม่มีรายการนี้เกิดขึ้นในปีที่แล้ว
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน 2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เป็นผลจากการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอ

- **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นจำนวน 198 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 513 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงจำนวน 315 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทร่วมที่ลดลง เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจมีการชะลอตัวทั่วโลกซึ่งได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ เกิดภาวะถดถอยอย่างที่สุดทั่วโลก มีผลทำให้ผลประกอบการของบริษัทร่วมหดตัวลดลงไม่ว่าจะเป็นกลุ่มบริษัทที่ผลิตเส้นใย ผลิตเส้นด้าย ผลิตสารเคมี และผลิตผงเขม่าดำ เป็นต้น

- **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย**

- ต้นทุนขายลดลงจำนวน 1,773 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.3 สาเหตุหลักเนื่องมาจากต้นทุนการนำเข้าและปริมาณขายที่ลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 215 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 55.5 สาเหตุหลักมาจากค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากความไม่สมดุลของตู้คอนเทนเนอร์และตลาดการขนส่ง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.7 ส่วนใหญ่มาจากมาตรการควบคุมต้นทุนต่าง ๆ
- รายได้ภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.7 เนื่องมาจากผลขาดทุนทางภาษีที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,750,000.- บาท สำหรับปี 2564 (สำหรับปี 2563 : 1,817,561.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย)

- **กำไรสุทธิ**

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) จำนวน 89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 188 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงจำนวน 100 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 53 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของราคาขาย ปริมาณขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมที่ลดลง

## 2.2 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

- **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีมูลค่า 27,911 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,541 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 1,184 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84 ส่วนใหญ่เกิดจากการใช้เงินฝากประจำเพื่อการลงทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลงจำนวน 2,025 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94 ด้วยเหตุผลเดียวกับที่กล่าวข้างต้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 405 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 สาเหตุหลักเนื่องมาจากปริมาณขายและยอดขายเพิ่มขึ้นในไตรมาสก่อนของปีนี้ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
  - ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจาก 61 วันเป็น 79 วัน สาเหตุหลักเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ซึ่งการขายส่วนใหญ่มีระยะเวลาการให้เครดิตมากขึ้นเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน
  - อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือลดลงจาก 4.69 เท่า เป็น 4.36 เท่า สาเหตุหลักเนื่องมาจากสินค้าคงคลังของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 334 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เนื่องมาจากเหตุผลดังต่อไปนี้
  - สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 35 ล้านบาท (จาก 335 ล้านบาท เป็น 330 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น
  - วัตถุดิบลดลงจำนวน 31 ล้านบาท (จาก 422 ล้านบาท เป็น 391 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ลดลง
  - อะไหล่และวัสดุโรงงานลดลงจำนวน 10 ล้านบาท (จาก 154 ล้านบาท เป็น 144 ล้านบาท) เนื่องจากมาตรการควบคุมต่าง ๆ เพื่อลดสินค้าคงคลัง
  - วัตถุดิบระหว่างทางลดลงจำนวน 257 ล้านบาท (จาก 516 ล้านบาท เป็น 259 ล้านบาท) เนื่องจากราคาต้นทุนนำเข้าและปริมาณขายที่ลดลง
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68 เนื่องมาจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มเพิ่มขึ้น



- **หนี้สิน**

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 จำนวน 1,870 ล้านบาท ลดลงจำนวน 80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 578 เนื่องมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 366 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 เนื่องจากราคาต้นทุนการนำเข้าลดลงและการชำระเงินล่วงหน้าของเจ้าหนี้บางรายเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ ดังรายละเอียดต่อไปนี้
  - เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 617 ล้านบาท เนื่องมาจากการชำระเงินล่วงหน้าของเจ้าหนี้บางรายเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ
  - เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 185 ล้านบาท เนื่องจากราคาต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น
  - เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงร้อยละ 100 เนื่องมาจากการชำระค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงสิ้นปี
  - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 67 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้ค่าขนส่งทางทะเลที่สูงขึ้น
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 สาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงและการเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 381 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 556 ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่จัดประเภทตามเครื่องมือทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,710 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 187 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของหลักทรัพย์เมื่อขาย และผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทพร้อม

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 เป็นจำนวน 26,040 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,460 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

### 3. กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 696 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 188 เนื่องมาจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าลดลง และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 1,929 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 196 เนื่องมาจากมีการลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นในระหว่างปี
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 212 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 171 เนื่องมาจากการกู้ยืมเงินเพิ่มขึ้นและรายได้จากเงินปันผลรับลดลง

#### 4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 2.49 เท่า เมื่อเทียบกับ 4.04 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 49 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 18

- **อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งยังคงไม่เปลี่ยนแปลงอยู่ที่ 0.07 : 1

- **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน**

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.23 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.29 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยในปีนี้ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.36 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.69 เท่า

- **อัตราความสามารถในการทำกำไร**

อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 1.45 ของรายได้รวมเมื่อเทียบกับร้อยละ 2.51 ของปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องมาจากยอดขายและปริมาณขายที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง และผลประกอบการของบริษัทร่วมบางแห่งลดลง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับร้อยละ 0.79 ในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลกำไรที่ลดลงและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ตี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายปรี กาบบุรี.....	กรรมการบริษัท.....	.....
2. นายวินัย สัจเฉว.....	กรรมการบริษัท.....	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประสาน. สิปานี..	ประธานบริษัท..	.....
นายปราโมท. คานเดลवाल..	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)..	.....

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายกุมาร มั่งกาลัย เบอร์ล่า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลใน ลำดับที่ 2	54	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ.อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ.อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อ็อกไซด์
2 นางราชาศรี เบอร์ล่า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลใน ลำดับที่ 1	76	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ.อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ.อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
3 นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	86	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ.อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.ไทยเปอร์อ็อกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	86	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.72%	- กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ.อินโดไทยชินเทคคส์
5 นายประบุ นาเรนทร์ มาตุ้* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	87	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	0.004%		<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
6 นายปुरुโชตัมตาส ชาร์มา* - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	77	- Bachelor of Arts (B.A.)	0.016%	- กรรมการอิสระ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี-
7 นายดิลิป ชิงห์ กอร์ - กรรมการ	64	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - Aditya Birla Management Corp.Pvt.Ltd., India - บจ.อิติตยา กรู๊ป เอบี ประเทศสวีเดน - บจ.เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน - Birla Carbon India Private Ltd., India - Domsjo Fabriker AB, Sweden - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย
8 นายบีร์ กาปูร์ - กรรมการ - ประธานบริหารกลุ่ม	57	- B.Tech, M.Tech. (Chemical Engineering), Indian Institute of Technology, Kanpur, India - Ph.D. (Chemical Engineering), The City University of New York, USA	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ - บจ.อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน - บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย - บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ ประเทศอินโดนีเซีย
9 นายประสาน กุมาร ลีปานี - ประธานบริษัท	57	- B.Com. (Hons), Calcutta University, India - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
10 นายปราโมท คานเดลวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	52	- B.Com. (Hons), Calcutta University - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ.ไทยเรยอน  - บมจ.ไทยเรยอน  - บจ.เบอร์ล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศลาว - บจ.อัลฟาสป็นนิง
11 นายมานิช เจน - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	50	- M.Tech. (Industrial Production) - B.Tech. (Chemical)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต)	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย
12 นายธีรธร คัมภีร์** - รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	52	- ปริญญาโท (รัฐประศาสนศาสตร์) - ปริญญาตรี บริหารงานบุคคล (รัฐประศาสนศาสตร์) - ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น (ทุน Monbusho)	-	- ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และธุรการ)	- UACJ (Thailand) Co.,Ltd.
13 นายณัฐวุฒิ มหาวีไล** - รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	53	- ปริญญาโท (จิตวิทยาอุตสาหกรรม และองค์กร) มหาวิทยาลัยเกษตร ศาสตร์ - ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	- รองประธานอาวุโส (ทรัพยากรมนุษย์) - ผู้อำนวยการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และวัฒนธรรมองค์กร)	- บมจ. ซี.พี. แลนด์  - บจ. ไอเอสเอส ฟาซิลิตี้ เซอร์วิส
14 นางสาวธรรณา เฉลิมนวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	50	- ปริญญาตรี (การเงิน และการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐาน สำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัดโดย ตลท.และ กสท.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความคิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

\* นายบุรุษโชติมงคล ชาร์มมา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2563 แทนนายประยู นารนต์ มาตุ้ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563

\*\* นายณัฐวุฒิ มหาวีไล ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2564 แทน นายธีรธร คัมภีร์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัทฯ	การร่วมค้า	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)					บริษัทร่วม (ในประเทศ)					
	TR	AVTB	AGAB	ABES	AVG	BJFC	ILT	ABCT	ITS	TAF	BCT	TPC	TPL
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	X							/	/		/	/	/
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	/							/	/			/	
3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	///								/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///								/				
5. นายปุรส์ชิตัมดาส ชาร์มา	///										/		
6. นายดิลิป ซิงห์ กอร์	/	/	/		/	/							
7. นายบีร์ กากูร์	//					/	/	/		/		/	

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

ชื่อย่อ	ประเทศ	ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)
AVTB	แคนาดา	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์
ABCT	ไทย	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	สวีเดน	Aditya Group AB	บริษัท อดิตยา กรุป เอบี
AVG	แคนาดา	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์
BJFC	จีน	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
ILT	อินโดนีเซีย	PT. Indo Liberty Textile	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
BCT	ไทย	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
ITS	ไทย	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
TAF	ไทย	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
TPC	ไทย	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	ไทย	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	ไทย	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

### เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มอิตยาเบอร์ล่า เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในองค์กรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส



**เอกสารแนบ 4**

**รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

--ไม่มี--

เอกสารแนบ 5

อื่น ๆ

--ไม่มี--