



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)  
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

# รายงานประจำปี 2560 ANNUAL REPORT 2017



ปวงข้าพระพุทธเจ้า  
ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อม  
รำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้



ข้าพระพุทธเจ้า กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงาน  
บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

# Contents

|   |     |     |  |
|---|-----|-----|--|
| ข้อมูลบริษัท  | 2   | 3   | Company Profile  |
| จุดเด่นทางการเงิน   | 4   | 5   | Financial Highlights   |
| รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น                                     | 6   | 7   | Directors' Report to the Shareholders  |
| สรุปการเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์สำคัญ                               | 12  | 13  | Major Changes and Other Events   |
| โครงสร้างการจัดการ  | 14  | 15  | Management Structure   |
| ค่าตอบแทนกรรมการ<br>และผู้บริหาร                                  | 26  | 27  | Remuneration of the Board of Directors<br>and Management                     |
| รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร                                     | 30  | 31  | Board of Directors and Management  |
| การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท<br>และผู้บริหาร                 | 38  | 39  | Shareholding Report of the Board of Directors<br>and Management              |
| ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน                                       | 40  | 41  | Industry Outlook and Competition   |
| การผลิตและการจัดหาวัตถุดิบ  | 44  | 45  | Production and Raw Materials Procurement                                     |
| โครงสร้างการลงทุน   | 46  | 46  | Investment Structure   |
| โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ   | 47  | 47  | Revenue Structure of the Company   |
| โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้า บริษัทร่วม<br>และบริษัทที่เกี่ยวข้อง | 48  | 48  | Revenue Structure of Joint Venture/Associated/<br>Related Companies          |
| มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วม<br>และบริษัทที่เกี่ยวข้อง  | 49  | 49  | Investment Value in Joint Venture/Associated/<br>Related Companies           |
| รายการระหว่างกัน  | 50  | 51  | Connected Transactions   |
| ปัจจัยความเสี่ยง  | 58  | 59  | Risk Factors   |
| การควบคุมภายใน  | 66  | 67  | Internal Control   |
| ความรับผิดชอบต่อสังคมและ<br>การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม                | 68  | 69  | Corporate Social Responsibility and<br>Environment Care                      |
| การกำกับดูแลกิจการ  | 76  | 77  | Corporate Governance   |
| รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ<br>ต่อรายงานทางการเงิน           | 86  | 87  | Report of the Board of Directors'<br>Responsibility for Financial Statements |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ   | 88  | 89  | Report of the Audit Committee  |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์<br>ของฝ่ายบริหาร                          | 90  | 91  | Management Discussion<br>and Analysis of Financial Status                    |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                     | 98  | 99  | Independent Auditor's Report   |
| งบการเงินและ<br>หมายเหตุประกอบงบการเงิน                           | 106 | 107 | Financial Statements and<br>Notes to Financial Statements                    |
| รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่  | 190 | 190 | Major Shareholders   |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล  | 191 | 191 | Dividend Payment Policy  |
| ข้อมูลทั่วไป  | 192 | 193 | General Information  |
| คำย่อ   | 194 | 194 | Glossary   |



Mr. Kumar Mangalam Birla  
Chairman of the Board

## Vision

To be the global leader in man-made cellulosic fibre industry

## Mission

We aim to create superior and sustainable value for all our stakeholders maintaining the largest market share in man-made cellulosic fibre industry globally through

- Innovation in products and processes,
- Excellence in quality, service, people development, and
- Focus on environment friendliness in all our activities

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
- ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
- มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

# ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 9,475.20 ล้านบาท (หรือประมาณ 274 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดีับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดอล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 80 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ใต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการพอกย้อม และกึ่งที่บเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า และการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย



# COMPANY PROFILE



Thai Rayon Public Company Limited (TR) was incorporated on 13 February 1974 to produce Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial operation began on 14 September 1976 with an annual capacity of 9,000 TPA of VSF. With regular expansions, TR's present capacity stands at 151,000 TPA which is 17 times its original capacity. TR also has capacity to produce 126,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product. TR is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1984 with market capitalization of Baht 9,475.20 Million (approx. USD 274 Million) as of 31 March 2017.

TR's VSF factory is located on the banks of Chao Praya River in Angthong province and its gas based CS<sub>2</sub> Plant is located at SIL Industrial Estate in Saraburi province. The Company is

accredited with ISO 9002 and ISO 14001. TR has also been awarded the prestigious TPM Excellence Award by JIPM, Japan.

Our products under umbrella brand of 'Birla Cellulose' offer a wide range of viscose staple fibres having multiple functional benefits such as soft feel, high moisture absorbency, bio degradability, comfort and fashion. These fibers have various applications in apparel, home textiles, dress material, knitwear, wipes, personal hygiene and medical usages.

TR has also successfully diversified into new generation fibre "**Birla Modal**" which is well accepted for high end textile fashion products in more than a dozen countries.

TR also produces Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product, which is widely used by detergent, pulp, glass, leather and textile industries.

More than 80% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to more than 37 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the Birla Cellulose brand, and meets the stringent quality expectations of customers in the USA, China, Europe, Turkey, Canada, South Korea, Indonesia, Japan, Vietnam, Taiwan, India, Pakistan, Bangladesh, Sri Lanka and the Middle East.

TR caters to the demands of both Textile and Non-Woven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100. Currently, TR has increased its market share in specialty products like non-woven, micro denier and coarser deniers.

Over the years, TR has expanded business both within and beyond Thailand by way of backward and forward integration. The Company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater to high end markets. Being a prominent exporter, a contributor to exchequer and a major employer in Angthong province, the Company contributes significantly to the economy of Thailand.

# จุดเด่นทางการเงิน

(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

## For the year ended 31 March/สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

| 2017<br>2560 | 2016<br>2559 | 2015<br>2558 | 2014<br>2557 | 2013<br>2556 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

### Financial Status

### ฐานะทางการเงิน

|                           |        |        |        |        |        |                       |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|
| Total Current Assets      | 5,426  | 3,952  | 4,053  | 5,962  | 7,313  | สินทรัพย์หมุนเวียนรวม |
| Total Assets              | 23,550 | 21,272 | 20,626 | 23,960 | 24,091 | สินทรัพย์รวม          |
| Total Current Liabilities | 1,651  | 1,807  | 2,897  | 3,898  | 3,495  | หนี้สินหมุนเวียนรวม   |
| Total Liabilities         | 2,171  | 2,218  | 3,285  | 4,721  | 3,883  | หนี้สินรวม            |
| Shareholders' Equity      | 21,379 | 19,055 | 17,341 | 19,239 | 20,208 | ส่วนของผู้ถือหุ้น     |
| Paid Up Capital           | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | ทุนชำระแล้ว           |

### Operating Performance

### ผลการดำเนินงาน

|                |       |       |         |        |        |                       |
|----------------|-------|-------|---------|--------|--------|-----------------------|
| Export Sales   | 7,027 | 6,761 | 5,932   | 10,338 | 9,649  | รายได้จากการขายส่งออก |
| Total Sales    | 9,080 | 9,223 | 7,718   | 11,749 | 11,744 | รายได้จากการขายรวม    |
| Total Revenues | 9,228 | 9,292 | 7,866   | 11,861 | 12,083 | รายได้รวม             |
| Net Profit     | 2,325 | 1,386 | (1,295) | (967)  | (21)   | กำไรสุทธิ             |

### Per Share Data (Baht)

### ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)

|            |        |       |        |        |        |                |
|------------|--------|-------|--------|--------|--------|----------------|
| Dividend   | 1.05*  | 0.70  | 0.05   | 0.20   | 1.17   | เงินปันผล      |
| Earnings   | 11.53  | 6.87  | (6.42) | (4.80) | (0.10) | กำไรต่อหุ้น    |
| Book Value | 106.05 | 94.52 | 86.02  | 95.43  | 100.24 | มูลค่าตามบัญชี |

**Note:** \* The Board of Directors' Meeting held on 26 May 2017 recommended to pay dividend of Baht 1.05 per share and the same will be paid on 10 August 2017 subject to approval by shareholders in their meeting to be held on 21 July 2017.

-The financial highlights for the year ended 31 March 2014 and 2013 are presented under consolidated financial statements.

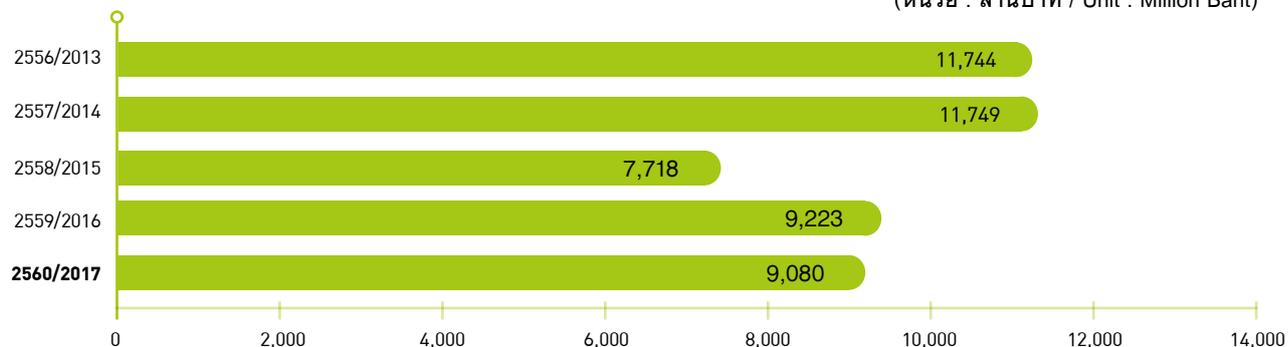
**หมายเหตุ:** \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท ซึ่งกำหนดจ่ายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 กรกฎาคม 2560

-งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 และ 2556 มาจากงบการเงินรวม

# FINANCIAL HIGHLIGHTS

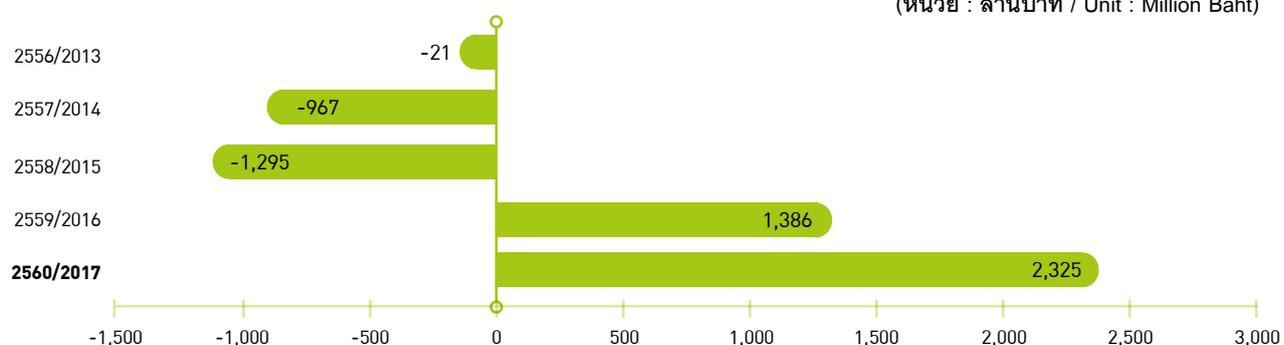
## รายได้จากการขายรวม / Total Sales

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)



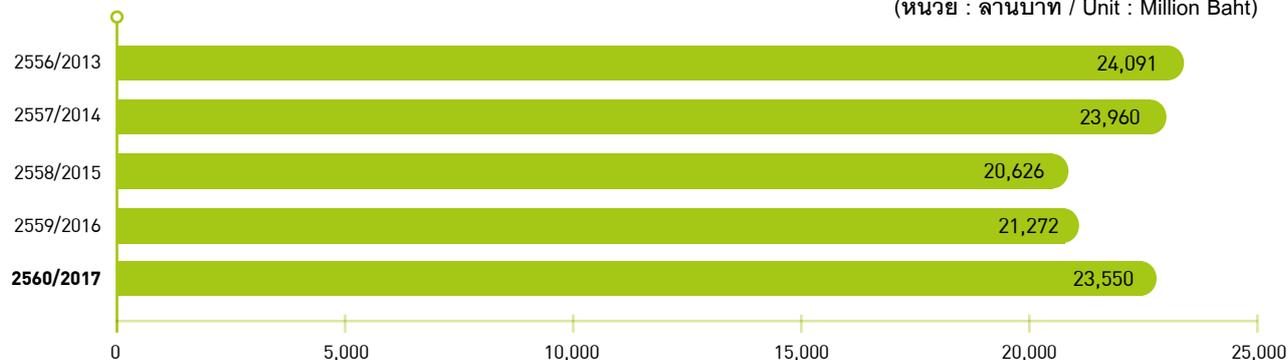
## กำไรสุทธิ / Net Profit

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)



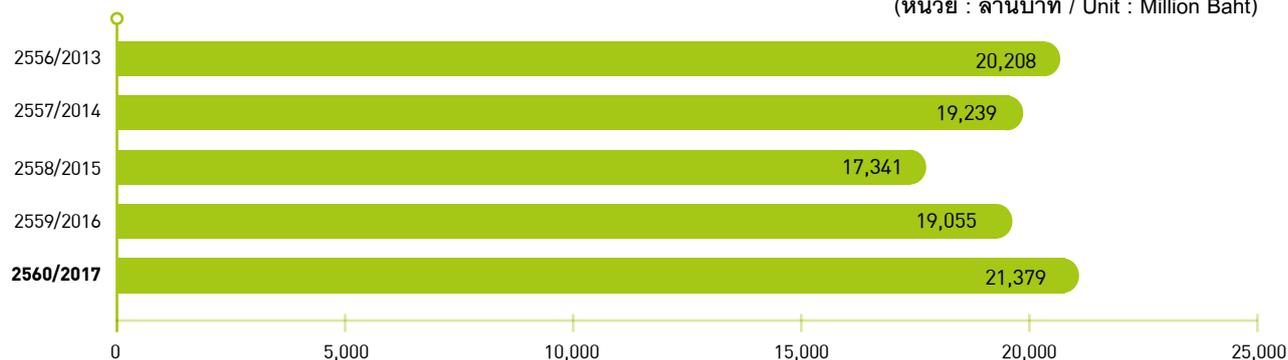
## สินทรัพย์รวม / Total Assets

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)



## ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)



# รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอเสนอการจ่ายเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

## เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวลงในปี 2559 การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้วทางตะวันตกส่งผลกระทบต่อระดับการเติบโต ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.4 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 3.1 สำหรับปี 2560 คาดว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.5 จากความเสี่ยงในทางลบที่เกี่ยวกับนโยบายที่มองในมุมของประเทศที่พัฒนาแล้ว การเจริญเติบโตในประเทศกำลังพัฒนาเช่นของเราดูเหมือนเป็นแรงกระตุ้นจากนโยบายของรัฐบาลที่ได้สนับสนุนการเติบโตของความต้องการในเศรษฐกิจหลักไม่ว่าจะเป็นความร่วมมือแบบพหุภาคีเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระดับการเติบโตที่เพิ่มขึ้น

## เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.2 ในปี 2559 สูงกว่าปี 2558 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 2.9 คาดว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะอยู่ที่ร้อยละ 3.3 ถึงร้อยละ 3.8 การเติบโตจากการเร่งการใช้จ่ายในภาครัฐและการลงทุน การเร่งผลิตทางการเกษตรและการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว

## อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอน (VSF)

ความต้องการของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องประมาณร้อยละ 6.8 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เทียบกับความต้องการใช้เส้นใยโดยรวมที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.5 กำลังการผลิตในกลุ่มเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 ล้านตันเป็นร้อยละ 5.9 ล้านตันในปี 2559 ความต้องการที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ราคามีการปรับตัวสูงขึ้นในระหว่างปี โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา

ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมบางรายได้ประกาศแผนการขยายกำลังการผลิตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า



# DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Your Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2017.

## Global Economy

The global economy continued to be subdued in 2016. The slowdown in the advanced economies of the West adversely impacted growth levels. This has resulted in the slowing of the world economic growth to 3.1% from 3.4% in the earlier year. For 2017, growth is projected at 3.5% with downsides risks related to inward-looking policies in advanced economies. The growth in developing economies such as ours seems encouraging. Government policies support demand growth in major economies. Regardless, multilateral co-operation is integral to sustain increased growth levels.

## Thai Economy

The Thai economy grew by 3.2% in 2016, marginally higher than the growth rate of 2.9% in 2015. Going forward the projected rate is in the range of 3.3% to 3.8% in 2017. The growth drivers include high Government spending and investments, acceleration of agricultural production and the expansion of tourism sector.

## VSF Industry

Globally VSF demand continued to rise consistently at around 6.8% for the last 3 years against the overall fibre demand growth of around 2.5%. Capacity in the VSF sector rose by 2.4% to 5.9 Million Tons in 2016. The demand growth helped boost VSF prices during the year which increased by 10% over the previous year.

Some of the industry players have announced capacity expansion plans, which may again put pressure on VSF prices in the coming years.



## ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นดังนี้

| รายการ  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |         | %<br>เปลี่ยนแปลง |
|---|---------------------------------|---------|------------------|
|   | 2560                            | 2559    |                  |
| ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)                     | 124,225                         | 139,367 | (11%)            |
| ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)                         | 125,466                         | 138,449 | (9%)             |
| รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)                                | 9,080                           | 9,223   | (2%)             |
| ราคาขายเฉลี่ยสุทธิ (บาท/กก.)                                | 69.20                           | 62.72   | 10%              |
| ต้นทุนขาย (ล้านบาท)   | 7,588                           | 8,178   | 7%               |
| ต้นทุนขาย (บาท/กก.)   | 60.48                           | 59.07   | 2%               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท) | 1,435                           | 1,029   | 39%              |
| กำไรสุทธิ-งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)                    | 1,034                           | 468     | 121%             |
| กำไรสุทธิ-งบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)       | 2,325                           | 1,386   | 68%              |

จากสภาวะตลาดที่ดีขึ้นและการจัดการการปฏิบัติงานของโรงงานทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 121 ประกอบกับผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นร้อยละ 68 จากปีที่ผ่านมาเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ทำการเพิ่มการผลิตเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) เพื่อจำหน่ายในตลาดโลกที่สำคัญ ราคาเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

การผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 11 ในปีนี้ เนื่องจากการลดกำลังการผลิตในไตรมาสสามและสี่ ตามบันทึกความเข้าใจของ “คณะกรรมการเบญจภาคี” โดยผู้ว่าราชการจังหวัด ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ ได้แก่ ผู้แทนภาครัฐ ผู้แทนจากประชาชน และสื่อมวลชน เพื่อแก้ไขปัญหาความกังวลของสมาชิกในชุมชนที่อาศัยอยู่รอบโรงงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับกลิ่นจากโรงงานในเดือนพฤศจิกายน 2559 นั้น จากการลงนามในบันทึกความเข้าใจ บริษัทฯ ได้ถูกลดกำลังการผลิตลงอยู่ที่ร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตปกติจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการทำแผนการปรับปรุงกลิ่นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 30 มิถุนายน 2560 ตามลำดับ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับกลิ่นให้ต่ำกว่าสามจากระดับ 1 ถึง 5 โดยระดับหนึ่งเป็นระดับกลิ่นที่ต่ำสุด

บริษัทฯ รับรู้ถึงความกังวลของชุมชน โดยได้มุ่งเน้นการควบคุมมลพิษทางอากาศ เช่น ก๊าซคาร์บอนซัลไฟด์ (CS<sub>2</sub>) และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) ที่เกิดจากการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการแผนโครงการเพิ่มเติมในเดือนมกราคม 2560 เพื่อใช้ในโครงการบำบัดก๊าซ H<sub>2</sub>S และการฟื้นฟูสภาพของก๊าซ CS<sub>2</sub> จากการดำเนินการในโครงการนี้ การปล่อยก๊าซ H<sub>2</sub>S จากปล่องของบริษัทฯ ลดลงมาจากอยู่ที่ระดับ 4-6 ppm เมื่อเทียบกับระดับตามที่กฎหมายกำหนดซึ่งอยู่ที่ 100 ppm และก๊าซ CS<sub>2</sub> โดยลดลงอยู่ระหว่าง 1-60 ไมโครกรัมต่อลูกบาศก์เมตร ตามที่กฎหมายกำหนดไม่เกิน 180 ไมโครกรัมต่อลูกบาศก์เมตร

การปรับปรุงการปล่อยมลพิษและกลิ่นโดยรวมได้รับการยอมรับในเชิงบวกจากชุมชนส่วนใหญ่ แม้ว่าการวัดกลิ่นจะเป็นเรื่องส่วนบุคคลและไม่มีความมาตรฐานปฏิบัติทางกฎหมายที่มีอยู่ในประเทศก็ตาม

จากการที่บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติในการดำเนินการตามแผนระยะสั้นในทันที บริษัทฯ ได้เสนอคำร้องต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตในขั้นต้น โดยให้ทดลองเป็นเวลา 20 วัน ต่อมาเมื่อมีการเสนอคำร้องเพิ่มเติมจากบริษัทฯ จึงได้มีการเพิ่มกำลังการผลิตเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตในช่วงทดลองโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ 30 วัน และ 60 วัน ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มีความพยายามอย่างมากในการเร่งดำเนินการโครงการระยะที่สองในการฟื้นฟูสภาพก๊าซ CS<sub>2</sub> โดยเริ่มทดสอบในวันที่ 27 เมษายน 2560 และให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2560

## Operational Performance and Profitability

Your Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2017 vis-à-vis the year 31 March 2016 is tabulated below:

| Particulars  | For the year ended 31 March |         | % change |
|--|-----------------------------|---------|----------|
|  | 2017                        | 2016    |          |
| Total VSF production (Metric Tons)                               | 124,225                     | 139,367 | (11%)    |
| Total VSF sales volume (Metric Tons)                             | 125,466                     | 138,449 | (9%)     |
| Total sales revenues (Baht Million)                              | 9,080                       | 9,223   | (2%)     |
| Average selling price (Baht/Kg)                                  | 69.20                       | 62.72   | 10%      |
| Cost of goods sold (Baht Million)                                | 7,588                       | 8,178   | 7%       |
| Cost of goods sold (Baht/Kg)                                     | 60.48                       | 59.07   | 2%       |
| Share of Income from associates and joint venture (Baht Million) | 1,435                       | 1,029   | 39%      |
| Net profit (separate financial statements) (Baht Million)        | 1,034                       | 468     | 121%     |
| Net profit (equity method) (Baht Million)                        | 2,325                       | 1,386   | 68%      |

Favorable market conditions and the management of plant operations enabled your Company to record an impressive growth in net profit by 121%. The improved performance of associate companies has also helped increase net profit under the equity method by 68% over the previous year. To diversify product portfolio, your Company increased the production of non-woven fibre and established supplies to major global markets. The average fibre prices were up by 10%.

Your Company's production was lower by 11% this year due to production cuts, implemented in the third and fourth quarter following an MOU of "the 5 Sector Provincial Committee" formed by the Governor of the province. This comprised of representatives from the various Government departments, public representatives and the media. The objective was to address concerns of a few community members living around our factory, dwelling seemingly on an odour from your factory in November 2016. Based on the MOU, your Company is to restrict production at 50% of regular production up to 30 June 2017 and complete short term and long term smell improvement plans within 31 December 2016 and 30 June 2017 respectively, failing which there could be consequential actions against the Company. Your Company is also obligated to maintain the level of odour below three on a scale of one to five with level one being the lowest level of odour.

Your Company has always been sensitive towards the concerns of the community. It has focused on control of air pollutants like carbon disulphide (CS<sub>2</sub>) and hydrogen sulphide (H<sub>2</sub>S) from its operations. Your Company had implemented a project in January 2016 for additional scrubbing of H<sub>2</sub>S and recovery of CS<sub>2</sub>. On implementation of this project, H<sub>2</sub>S emission from our stack reduced to 4-6 ppm level against the statutory limit of 100 ppm and CS<sub>2</sub> in ambient reduced between 1-60 microgram per cubic meter against the statutory limit of not over 180 microgram per cubic meter.

The improvement in the overall emission and odour has been acknowledged positively by a large majority of the community, though measurement of odour is very subjective and no legal standard exists in the country.

Your Company has taken immediate action on implementation of short term plans. Based on a request from your Company, the committee allowed an increase in its production to 80% of capacity initially on a trial basis for 20 days. Subsequently, upon your Company's further requests, it was increased to 100% of capacity on trial basis for two periods of 30 days and subsequent period of 60 days beginning 5 May 2017. In the meanwhile, your Company made significant efforts in expediting implementation of the second phase of the CS<sub>2</sub> recovery project and commissioned the same on 27 April 2017 ahead of deadline of 30 June 2017.

เพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในประเทศไทยเพื่อทำการศึกษาเพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุงถึงประเด็นดังกล่าวต่อไป บริษัทฯ ได้เชิญสมาชิกรอบชุมชนและหน่วยงานของรัฐเพื่อติดตามการปรับปรุงโรงงานของบริษัทฯ เป็นประจำ บริษัทฯ ขอรับรองว่าระดับการปล่อยก๊าซ H<sub>2</sub>S และก๊าซ CS<sub>2</sub> อยู่ในระดับต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนดและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของมนุษย์

จากผลการปฏิบัติงานและข้อสรุปดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อว่าระดับของกลิ่นอยู่ในมาตรฐานที่ยอมรับได้ และในฐานะพลเมืองที่มีความรับผิดชอบ บริษัทฯ ยังคงจริงจังต่อความกังวลของชุมชนและจะดำเนินการปรับปรุงทางเทคนิคต่อไป

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันต่อชุมชนในท้องถิ่นในการดำเนินการตามโครงการ CSR ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของชุมชนรอบโรงงาน

### ผลประกอบการของการร่วมค้า

บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (AVTB) การร่วมค้าของบริษัทฯ ที่ประเทศแคนาดา มีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 93 และมีอัตราการเติบโตของการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 3 และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีขึ้น AVTB มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 143 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 169 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่มีผลต่อความสามารถในการทำกำไรของ AVTB คือราคาเยื่อกระดาษที่ลดลง ราคาเยื่อกระดาษในปีนี้ลดลงร้อยละ 2 และรายได้รวมลดลงจำนวน 420 ล้านบาท จากการได้มาใน AVTB เพื่อจะปรับเปลี่ยนเป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้นั้น ขณะนี้อยู่ระหว่างรอดำเนินการโดยจะพิจารณาจากสภาวะตลาดในปัจจุบัน

### ผลประกอบการของบริษัทร่วม

จากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมบางแห่ง ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเป็น 1,435 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1,029 ล้านบาท โดยเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท อิติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด และบริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจำนวน 103 ล้านบาทจากการลงทุนใน Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi ที่ประเทศตุรกี ซึ่งเป็นผลมาจากการอ่อนค่าของเงินสกุลลีราตุรกีเมื่อเทียบกับเงินบาท บริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ดำเนินการต่อในโครงการพื้นที่สีเขียว (Greenfield) ของเส้นใยเรยอนเนื่องจากปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวย

คณะกรรมการขอแสดงความขอบคุณต่อหน่วยงานของรัฐบาลทั้งในระดับประเทศและระดับจังหวัด ชุมชนใกล้เคียง ลูกค้า ผู้ขาย สถาบันการเงิน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ให้การสนับสนุนมาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการขอแสดงความชื่นชมต่อพนักงานทุกคนสำหรับความมุ่งมั่นและการทุ่มเทความพยายามเพื่อความสำเร็จในผลประกอบการที่ดีขึ้นทุกปี

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายไชยม์ ชุนเดอร์ มาอันชาเรี่ย  
กรรมการอิสระ

To show its care and concern for the community, your Company has appointed one of the well-known universities in Thailand to conduct studies to identify further areas of improvement on this issue and suggest solutions. Your Company has regularly invited community members and authorities to observe the improvements at its plant. Your Company affirms that emission levels of H<sub>2</sub>S and CS<sub>2</sub> are far below statutory limits and cause no harm to human health.

Based on its actions and results, your Company believes that it meets more than the acceptable level of odour. As a responsible corporate citizen, your company will continue to address genuine concerns of the community and will undertake whatever improvements are technically possible.

Your Company is actively involved with the local community in the implementation of various CSR projects that make a difference to their lives.

### Performance of Joint Venture

Your Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB) has improved capacity utilization to 93%, achieved production growth of 3% and improved operational performance. Despite these improvements, AVTB recorded a net loss of Baht 143 Million, which is lower than the previous year's net loss of Baht 169 Million. The main factor affecting the profitability of AVTB has been lower pulp prices. Pulp prices for the year reduced by 2% and overall revenues also reduced by Baht 420 Million. AVTB was acquired for conversion to a dissolving grade pulp mill. This is presently on hold considering the current market conditions.

### Performance of Associate Companies

Better performance of some of the associates, the share of equity income increased to Baht 1,435 Million by 39% as compared to the previous year income of Baht 1,029 Million. The share of equity income from Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd., Thai Carbon Black Plc., Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. and Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd contributed significantly to increased equity income. Your Company has recorded a share of loss of Baht 103 Million on account of capital reduction in the Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi, Turkey which has resulted from depreciation of Turkish Lira against Thai Baht. Your Company has decided not to implement the Greenfield project of viscose staple fiber considering unfavorable factors.

In view of the net profit for the year, the Board of Directors has recommended a dividend of Baht 1.05 per share for the year ended 31 March 2017, entailing a payment of Baht 211.68 Million.

Your Directors express their gratitude to the national and provincial government authorities, neighboring community, customers, vendors, financial institutions and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your Directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving improved business performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors



Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในรอบปีที่ผ่านมา

## 15 กรกฎาคม 2559

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (ABES) ประเทศตุรกี ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของ ABES จากเดิมจำนวน 60 ล้านลีราตุรกี เหลือจำนวน 0.50 ล้านลีราตุรกี เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ดำเนินโครงการในประเทศตุรกีอีกต่อไป จากการลดทุนดังกล่าว ทำให้เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ ABES ลดลงจำนวน 327 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนเป็นจำนวน 224 ล้านบาท และได้บันทึกผลขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 103 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินสกุลลีราตุรกีเมื่อเทียบกับเงินบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้นที่มีอยู่

## 26 พฤษภาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- รับทราบการลาออกของนายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี และนายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วัล จากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
- เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.05 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 211.68 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560
- รับทราบข้อตกลงประนีประนอมยอมความ (Settlement Agreement) เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 โดยคู่สัญญาทุกฝ่ายของบริษัทฯ อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (“AFCO”) ได้ทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อตกลงระงับข้อพิพาทที่มีอยู่ทั้งหมด และตกลงที่จะไม่ยื่นคำร้องหรือฟ้องร้องต่อกันเกี่ยวกับการลงทุนใน AFCO รวมถึงการดำเนินงานและการชำระบัญชี

## ประเด็นเรื่องสิ่งแวดล้อม

ตามที่ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 โดยคณะกรรมการเบงกอลาจี ซึ่งมีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ผู้แทนจากภาคประชาชน สื่อมวลชน และบริษัทฯ เพื่อแก้ไขปัญหาความกังวลของสมาชิกบางรายในชุมชนที่อาศัยอยู่รอบโรงงานของบริษัทฯ ที่เป็นปัญหาเกี่ยวกับกลิ่นจากโรงงานในเดือนพฤศจิกายน 2559 นั้น จากข้อตกลงตามบันทึกความเข้าใจ ทำให้บริษัทฯ ต้องลดการผลิตลงเหลือร้อยละ 50 ของการผลิตปกติจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ทำแผนปรับปรุงกลิ่นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 30 มิถุนายน 2560 ตามลำดับ ซึ่งอาจทำให้มีการผลิตลดลงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็นร้อยละ 80 ของการผลิตปกติตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2560 และปรับเป็นร้อยละ 100 ของการผลิตปกติตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ส่งผลให้ บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 11 ในปีนี้ เนื่องจากการปรับลดกำลังการผลิตภายใต้บันทึกความเข้าใจนี้ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการผลิตให้อยู่ในระดับร้อยละ 100 โดยเริ่มทดลองการผลิตให้ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 เป็นระยะเวลา 60 วันอีกครั้งหนึ่ง



# MAJOR CHANGES AND OTHER EVENTS

15 July 2016



The extraordinary general meeting of the shareholders of Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi (ABES), Turkey passed the resolution to approve the reduction of its share capital of ABES from TL 60 Million to TL 0.50 Million as the Company has decided not to pursue project in Turkey. With this capital reduction, the investment in the ordinary shares decreased by Baht 327 Million. The Company received proceeds amounting to Baht 224 Million and recognized loss from return of investment of Baht 103 Million in the income statement for the current year due to depreciation of Turkish Lira against Thai Baht. The capital reduction has not resulted into any change in the existing shareholding structure.

26 May 2017



The Board of Directors' Meeting no.1/2017 has passed the resolutions as follows.

- To acknowledge the resignations of Mr. Krishna Kishore Maheshwari and Mr. Hari Krishna Agarwal from the member of the Board effective 30 May 2017.
- To propose to the annual general meeting of shareholders to consider and approve the dividend payment at Baht 1.05 per share. The total dividend amount of Baht 211.68 Million will be paid on 10 August 2017.
- To acknowledge the settlement agreement dated 4 May 2017 through which all shareholders of Alexandria Fiber Co.,Ltd. (AFCO) have mutually entered into a settlement agreement thereby agreeing to settle all outstanding disputes and also agreeing not to file any claim or suit against each other relating to the investment in AFCO including its operation and liquidation.

## Environment issue



A MOU was reached on 2 December 2016 by five sectors provincial committee chaired by Governor of the province comprising representatives from the various government departments, public representatives, the mass media and the Company to address concerns of few community members living around our factory related to odour from factory in November 2016. Based on the terms of the MOU, the company is required to reduce production by 50% of regular production up to 30 June 2017 and complete short term and long term smell improvement plans within 31 December 2016 and 30 June 2017 respectively failing which there may be consequential actions against the Company. The Company has implemented agreed improvements and obtained permission of the committee to gradually increase production to 80% of regular production since 20 January 2017 and to 100% of regular production since 16 February 2017. As a result, the Company recorded lower production by 11% this year due to production cuts implemented under this MOU. As per latest order, the Company has been permitted to maintain production run at 100% level on trial basis with effect from 5 May 2017 for another period of 60 days.



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า   | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า           | กรรมการ       |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ  |
| 4. นายวินัย สัจเดว               | กรรมการอิสระ  |
| 5. นายประบู นาเรนท มาตุ้         | กรรมการอิสระ  |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี*  | กรรมการ       |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล*     | กรรมการ       |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏ ในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

\* นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี และ นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

# MANAGEMENT STRUCTURE

The Company's management structure as of 31 March 2017 consists of the Board of Directors, Audit Committee and Management Team.

The Board of Directors consists of 3 independent directors and 4 non-executive directors. The Board set up sub-committees, namely Audit Committee and all directors in the Audit Committee are independent directors.

## 1. Board of Directors

The Board of Directors comprises of the following persons:

- |    |                                 |                       |
|----|---------------------------------|-----------------------|
| 1. | Mr. Kumar Mangalam Birla        | Chairman of the Board |
| 2. | Mrs. Rajashree Birla            | Director              |
| 3. | Mr. Shyam Sundar Mahansaria     | Independent Director  |
| 4. | Mr. Vinai Sachdev               | Independent Director  |
| 5. | Mr. Prabhu Narain Mathur        | Independent Director  |
| 6. | Mr. Krishna Kishore Maheshwari* | Director              |
| 7. | Mr. Hari Krishna Agarwal*       | Director              |

Remark: - Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.

\* Mr. Krishna Kishore Maheshwari and Mr. Hari Krishna Agarwal resigned from directorship effective 30 May 2017.

## Authorized Directors

Any two directors of the Company are authorized to jointly sign and affix the Company's seal.

## Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in compliance with the laws, the Company's objectives, the Articles of Association and resolutions of shareholders' meetings by upholding integrity and the best interests of the Company and shareholders.
2. To be responsible for setting up the Company's policies and direction as well as monitor and supervise management for operating in efficient and effective implementation of the policies.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee.
4. To convene meeting of the Board of Directors and shareholders at least once a quarter and once a year respectively.

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทที่มีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง                               | การเข้าร่วมประชุม |                   |                     | หมายเหตุ  |
|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---|
|                                 |                                       | คณะกรรมการบริษัท  | คณะกรรมการตรวจสอบ | การประชุมผู้ถือหุ้น |   |
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า  | ประธานกรรมการ                         | 0/5               | -                 | 0/1                 | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ   |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า          | กรรมการ                               | 0/5               | -                 | 0/1                 | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ   |
| 3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5               | 4/4               | 0/1                 |   |
| 4. นายวินัย สัจเดว              | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ       | 5/5               | 4/4               | 1/1                 |   |
| 5. นายประบุ นาเรนท์ มาตุ้       | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ       | 5/5               | 4/4               | 0/1                 |   |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี* | กรรมการ                               | 0/5               | -                 | 0/1                 | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ และได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง ผ่านการประชุมทางวิดีโอ |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล*    | กรรมการ                               | 5/5               | -                 | 1/1                 |   |

หมายเหตุ : \* นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี และ นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายประบุ นาเรนท์ มาตุ้ กรรมการตรวจสอบ  
นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

Records of meeting attendance of individual directors in 2017 are as follows:

| Name                               | Position   | Meeting Attendance |                 |                      | Remark  |
|------------------------------------|--|--------------------|-----------------|----------------------|---|
|                                    |  | Board of Directors | Audit Committee | Shareholders Meeting |   |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla        | Chairman of the Board                                    | 0/5                | -               | 0/1                  | Being foreign director  |
| 2. Mrs. Rajashree Birla            | Director   | 0/5                | -               | 0/1                  | Being foreign director  |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria     | Independent Director/<br>Chairman of the Audit Committee | 5/5                | 4/4             | 0/1                  |   |
| 4. Mr. Vinai Sachdev               | Independent Director/<br>Member of the Audit Committee   | 5/5                | 4/4             | 1/1                  |   |
| 5. Mr. Prabhu Narain Mathur        | Independent Director/<br>Member of the Audit Committee   | 5/5                | 4/4             | 0/1                  |   |
| 6. Mr. Krishna Kishore Maheshwari* | Director   | 0/5                | -               | 0/1                  | Being foreign director and attended one meeting of the Board through video conference |
| 7. Mr. Hari Krishna Agarwal*       | Director   | 5/5                | -               | 1/1                  |   |

Remark: \* Mr. Krishna Kishore Maheshwari and Mr. Hari Krishna Agarwal resigned from directorship effective 30 May 2017.

## 2. Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors with qualifications in accordance with the announcements of the Capital Market Supervisory Board and the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must consist of at least 3 independent directors, with at least one who is qualified in accounting or finance and has adequate experience to ascertain the integrity of the financial statements of the Company.

The Audit Committee comprises three Independent Directors as follows:

1. Mr. Shyam Sundar Mahansaria Chairman of the Audit Committee
  2. Mr. Vinai Sachdev Member of the Audit Committee
  3. Mr. Prabhu Narain Mathur Member of the Audit Committee
- Mrs. Suwanna Chalermwat Secretary of the Audit Committee

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
  - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
  - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
  - (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### Qualification of “Independent Director”

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2552 regarding the qualification of independent directors, namely “Independent Director” means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company’s director, major shareholder or shareholders who are related to the Company’s major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company’s business affairs.

### 3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                           |                                   |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. ดร.บีร์ กาปุรี         | ประธานบริหารกลุ่ม                 |
| 2. นายประธาน กุมาร ลีปานี | ประธานบริษัท                      |
| 3. นายราม โกपाल อกราวาล*  | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)      |
| 4. นายสุเรช ซุนดาราม*     | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)      |
| 5. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์  | รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)          |
| 6. นายปราโมท คานเดลวาล    | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

\* นายสุเรช ซุนดาราม ได้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่งรองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2559 แทนนายราม โกपाल อกราวาล ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

### 3. Management

As of 31 March 2017, the Company's management team consists of the following persons.

- |    |                         |                                       |
|----|-------------------------|---------------------------------------|
| 1. | Dr. Bir Kapoor          | Group Executive President             |
| 2. | Mr. Prasan Kumar Sipani | President                             |
| 3. | Mr. Ram Gopal Agrawal*  | Senior Vice President (Technical)     |
| 4. | Mr. Suresh Sundaram*    | Senior Vice President (Technical)     |
| 5. | Mr. Sanjiv Kumar Kaul   | Vice President (Engineering)          |
| 6. | Mr. Pramod Khandelwal   | Vice President (Finance & Commercial) |

Remark: - Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.

\* Mr. Suresh Sundaram joined the Company as Senior Vice President (Technical) effective 27 December 2016 replacing Mr. Ram Gopal Agrawal who retired on 20 January 2017.

#### Duties and Responsibilities of the Group Executive President

The Group Executive President reports to the Board of Directors of the Company and has the authority and responsibility as stated below.

1. Perform the duties in compliance with regulations of the Company and are in accordance with policies laid down by the Board of Directors.
2. Administer the operations and approve various matters concerning the Company's operation in its normal course of business.
3. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

#### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

Remark: Information and profile shown in the Board of Directors and Management.

### การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่ผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกันผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### Appointment of Directors

The Company has not appointed a Nomination Committee to select and propose nominees to be appointed as directors. If there is a vacancy, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant position. In the selection of candidates, various criteria are considered such as knowledge and experience. Furthermore, the directors and executives must have required qualifications and must not have characteristics which are prohibited under the Public Limited Company Act and the Notification of the Securities and Exchange Commission as follows:

1. Has been subject to the court's receiving order or declared by any court as an insolvent person.
2. Was convicted by a local or international government organization for serious offence.
3. Has been denounced or has been tried in any criminal proceeding instituted by authorities in the offences of unfair trading practices in securities or derivatives, or fraudulent or dishonest management.
4. Has or used to have any behavior that shows lack of fiduciary duties.

At each annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall vacate the office. If the number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office.

The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In every subsequent year, the directors who have been in office for the longest term shall retire. In case, there are persons who become directors on the same day, those to retire shall be determined by lot. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

1. One shareholder shall have one vote for each share;
2. Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
3. Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

Removal of a director from office before the end of term shall require a resolution of shareholders by not less than three-fourths of the total votes of shareholders attending the meeting and eligible to vote and not less than one-half of the total number of shares held by shareholders attending the meeting and eligible to vote.

# คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

## 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าใช้จ่ายอื่น

- คำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 14 ได้ระบุว่ากรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท และ 10,000 บาท สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ                  | ตำแหน่ง                               | คณะกรรมการบริษัท          |                      | คณะกรรมการตรวจสอบ         |                      | หมายเหตุ   |
|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|--|
|                                 |                                       | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |  |
| 1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า   | ประธานกรรมการ                         | 0/5                       | -                    | -                         | -                    | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ  |
| 2. นางราชาสรี เบอร์ล่า          | กรรมการ                               | 0/5                       | -                    | -                         | -                    | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ  |
| 3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ/<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                       | 125,000              | 4/4                       | 40,000               |  |
| 4. นายวิชัย สัจเดว              | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                       | 125,000              | 4/4                       | 40,000               |  |
| 5. นายประยู นารนท์ มาตุ้        | กรรมการอิสระ/<br>กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                       | 125,000              | 4/4                       | 40,000               |  |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี* | กรรมการ                               | 0/5                       | -                    | -                         | -                    | มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศและได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง ผ่านการประชุมทางวิดีโอ |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วัล*    | กรรมการ                               | 5/5                       | 125,000              | -                         | -                    |  |
| <b>จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)</b>   |                                       |                           | <b>500,000</b>       |                           | <b>120,000</b>       |  |

หมายเหตุ : \* นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี และ นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วัล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560

# REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

## 1. Remuneration in Cash for the year ended 31 March 2017

Total cash remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee, pension and others.

- As stipulated in the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to receive the remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each of Board of Directors' meeting of Baht 25,000 per meeting and of Baht 10,000 per meeting in case of audit committee meeting. In addition to the fee for attending the Board of Directors' meeting as aforesaid, the Company's Directors shall be entitled for reimbursement for any expenses incurred by Directors during the performance of their duties as a Director of the Company on account of travelling, lodging and/or boarding, as the case may be. Details of remuneration are as follows.

| Name                               | Position   | Board of Directors |                | Audit Committee    |                | Remark  |
|------------------------------------|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|---|
|                                    |  | Attendance (Times) | Fees (Baht)    | Attendance (Times) | Fees (Baht)    |   |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla        | Chairman of the Board                                    | 0/5                | -              | -                  | -              | - Being foreign director  |
| 2. Mrs. Rajashree Birla            | Director   | 0/5                | -              | -                  | -              | - Being foreign director  |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria     | Independent Director/<br>Chairman of the Audit Committee | 5/5                | 125,000        | 4/4                | 40,000         |   |
| 4. Mr. Vinai Sachdev               | Independent Director/<br>Member of the Audit Committee   | 5/5                | 125,000        | 4/4                | 40,000         |   |
| 5. Mr. Prabhu Narain Mathur        | Independent Director/<br>Member of the Audit Committee   | 5/5                | 125,000        | 4/4                | 40,000         |   |
| 6. Mr. Krishna Kishore Maheshwari* | Director   | 0/5                | -              | -                  | -              | - Being foreign director and attended one meeting of the Board through video conference |
| 7. Mr. Hari Krishna Agarwal*       | Director   | 5/5                | 125,000        | -                  | -              |   |
| <b>Total Amount (Baht)</b>         |  |                    | <b>500,000</b> |                    | <b>120,000</b> |   |

Remark: \* Mr. Krishna Kishore Maheshwari and Mr. Hari Krishna Agarwal resigned from directorship effective 30 May 2017.

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

| รายละเอียดคำตอบแทน                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |                  |                  |
|------------------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2560                            | 2559             | 2558             |
| 1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท  | 500,000                         | 400,000          | 400,000          |
| 2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 120,000                         | 110,000          | 100,000          |
| 3. บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น | 5,211,728                       | 3,173,673        | 3,162,348        |
| <b>คำตอบแทนรวม (บาท)</b>           | <b>5,831,728</b>                | <b>3,683,673</b> | <b>3,662,348</b> |

หมายเหตุ: คำตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ คำบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

| รายละเอียดคำตอบแทน            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |            |            |
|-------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
|                               | 2560                            | 2559       | 2558       |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)           | 6                               | 6          | 5          |
| เงินเดือนรวมและโบนัสรวม (บาท) | 41,798,938                      | 36,674,677 | 35,034,350 |

## 2. คำตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |      |      |
|------------------------------------|---------------------------------|------|------|
|                                    | 2560                            | 2559 | 2558 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน)                | 6                               | 6    | 5    |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท) | -                               | -    | -    |

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาปุรี (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560) (4) นายสุรช ชุนดาราม (เริ่มงานเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559) (5) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (6) นายปราโมท คานเดลวาล

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.บีร์ กาปุรี (ดำรงตำแหน่ง “ประธานบริหารกลุ่ม” แทนนายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วาล ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558) (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ (5) นายปราโมท คานเดลวาล

Total remuneration of the Board of Directors in cash for the past three years are as follows:

| Details of remuneration                                | For the year ended 31 March |                  |                  |
|--|-----------------------------|------------------|------------------|
|  | 2017                        | 2016             | 2015             |
| 1. Meeting fee of the Board of Directors               | 500,000                     | 400,000          | 400,000          |
| 2. Meeting fee of the Audit Committee                  | 120,000                     | 110,000          | 100,000          |
| 3. Pension to a Director and reimbursement of expenses | 5,211,728                   | 3,173,673        | 3,162,348        |
| <b>Total Remuneration (Baht)</b>                       | <b>5,831,728</b>            | <b>3,683,673</b> | <b>3,662,348</b> |

Remark: The remuneration to directors is appropriate based on their position and responsibilities. The pension and reimbursement of expenses to a director has been approved by the annual general meeting of shareholders dated 29 January 2002.

Details of cash remuneration of the Company's management in forms of salary and bonus are as follows:

| Details of remuneration         | For the year ended 31 March |            |            |
|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|                                 | 2017                        | 2016       | 2015       |
| No. of management (persons)     | 6                           | 6          | 5          |
| Total salaries and bonus (Baht) | 41,798,938                  | 36,674,677 | 35,034,350 |

## 2. Other Remunerations

- Provident Fund

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

| Contribution to Provident Fund        | For the year ended 31 March |      |      |
|---------------------------------------|-----------------------------|------|------|
|                                       | 2017                        | 2016 | 2015 |
| No. of management (persons)           | 6                           | 6    | 5    |
| Contribution to provident fund (Baht) | -                           | -    | -    |

Remark: - For the year 2017, management consists of 6 persons-(1) Dr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Ram Gopal Agrawal (retired on 20 January 2017) (4) Mr. Suresh Sundaram (joined on 27 December 2016) (5) Mr. Sanjiv Kumar Kaul (6) Mr. Pramod Khandelwal

- For the year 2016, management consists of 6 persons-(1) Dr. Bir Kapoor (as the "Group Executive President" replacing Mr. Hari Krishna Agarwal with effect from 17 August 2015) (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Ram Gopal Agrawal (4) Mr. Sanjiv Kumar Kaul (5) Mr. Pramod Khandelwal

# รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | วุฒิการศึกษา  | การถือหุ้นในบริษัท | ประสบการณ์     |   |
|---|-----------|---|--------------------|----------------|---|
|   |           |   |                    | ตำแหน่ง        | บริษัท  |
| 1 นาย कुमार มังกาลิม เบอรัลล่า<br>- ประธานกรรมการ<br>- เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2 | 50        | - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- M.B.A. (London Business School)   | -                  | - กรรมการ      | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์<br>- บจ. อติดยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)<br>- บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์<br>- บจ. ไทยเปอรียอริกไซด์ |
| 2 นางราชาสรี เบอรัลล่า<br>- กรรมการ<br>- เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1              | 72        | - Bachelor of Arts (Chennai University, India)  | -                  | - กรรมการ      | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์<br>- บจ. อติดยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)<br>- บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์<br>- บจ. ไทยเปอรียอริกไซด์ |
| 3 นายชัยม ชูเนเดอร์<br>มายีนซาเรีย<br>- กรรมการอิสระ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ      | 82        | - B.Com.<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD | 0.001%             | - กรรมการอิสระ | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์<br>- บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์<br>- บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์<br>- บจ. ไทยเปอรียอริกไซด์                     |
| 4 นายวินัย สัจเดว<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ                             | 82        | - Senior Cambridge<br>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD   | 0.72%              | - กรรมการ      | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- ไม่มี-<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์  |

## BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

| Name / Position   | Age (yrs) | Education  | Share Holding in TR | Experience   |   |
|---|-----------|--|---------------------|--|---|
|   |           |  |                     | Position   | Company   |
| 1 Mr. Kumar Mangalam Birla<br>- Chairman of the Board of Director<br>- Son of person no.2 | 50        | - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- M.B.A. (London Business School)                                | -                   | - Director<br><br>- Director<br>- Director<br>- Director<br>- Director             | <b>Other Listed Company</b><br>- Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.<br><b>Non-Listed Companies</b><br>- Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.<br>- Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.<br>- Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.<br>- Thai Peroxide Co.,Ltd. |
| 2 Mrs. Rajashree Birla<br>- Director<br>- Mother of person no.1                           | 72        | - Bachelor of Arts (Chennai University, India)   | -                   | - Director<br><br>- Director<br>- Director<br>- Director<br>- Director             | <b>Other Listed Company</b><br>- Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.<br><b>Non-Listed Companies</b><br>- Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.<br>- Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.<br>- Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.<br>- Thai Peroxide Co.,Ltd. |
| 3 Mr. Shyam Sundar Mahansaria<br>- Independent Director<br>- Chairman of Audit Committee  | 82        | - B.Com.<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD | 0.001%              | - Independent Director<br><br>- Director<br>- Director<br>- Director<br>- Director | <b>Other Listed Company</b><br>- Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.<br><b>Non-Listed Companies</b><br>- Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.<br>- Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.<br>- Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.<br>- Thai Peroxide Co.,Ltd.            |
| 4 Mr. Vinai Sachdev<br>- Independent Director<br>- Member of Audit Committee              | 82        | - Senior Cambridge<br>- Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD   | 0.72%               | - Director   | <b>Other Listed Company</b><br>-None-<br><b>Non-Listed Company</b><br>- Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.   |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | วุฒิการศึกษา  | การถือหุ้นในบริษัทฯ | ประสบการณ์   |   |
|--|-----------|---|---------------------|--|---|
|  |           |   |                     | ตำแหน่ง  | บริษัท  |
| 5 นายประยู นารินทร์ มาตุ <sup>1/</sup><br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ | 83        | - B.Tech. Advanced Chemical Engineering (University of Nagpur, India)                       | 0.004%              | - กรรมการอิสระ   | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- ไม่มี-  |
| 6 นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮซวารี <sup>2/</sup><br>- กรรมการ                     | 62        | - M.Com. (Pune University, India)<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) | -                   | - กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- ไม่มี-<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- Aditya Birla Management Corporation Pvt.Ltd.<br>- BGH Exim Ltd.<br>- บจ. ไทยอริลิค ไฟเบอร์<br>- บจ. กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย<br>- พีที อินโด บาร์ต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย<br>- Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchenggang) Ltd. ประเทศจีน<br>Ultratech Cement Ltd. |

| Name / Position   | Age (yrs) | Education   | Share Holding in TR | Experience             |   |
|---|-----------|---|---------------------|------------------------|---|
|   |           |   |                     | Position               | Company   |
| 5 Mr. Prabhu Narain Mathur <sup>1/</sup><br>- Independent Director<br>- Member of Audit Committee | 83        | - B.Tech. Advanced Chemical Engineering (University of Nagpur, India)                       | 0.004%              | - Independent Director | <b>Other Listed Company</b><br>- Thai Carbon Black Public Co., Ltd.<br><b>Non-Listed Companies</b><br>-None-  |
| 6 Mr. Krishna Kishore Maheshwari <sup>2/</sup><br>- Director                                      | 62        | - M.Com. (Pune University, India)<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) | -                   |                        | <b>Other Listed Company</b><br>-None-<br><b>Non-Listed Companies</b><br>- Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd., India<br>- BGH Exim Ltd., India<br>- Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.<br>- Grasim Industries Ltd., India<br>- P.T. Indo Bharat Rayon, Indonesia<br>- Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchegang) Ltd., China<br>- Ultratech Cement Ltd. |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง                                      | อายุ (ปี) | วุฒิการศึกษา   | การถือหุ้นในบริษัท | ประสบการณ์  |        |
|--|-----------|--|--------------------|---|--------|
|  |           |  |                    | ตำแหน่ง   | บริษัท |
| 7 นายแฮร์รี่ ฤกษ์ณะ อาการ์วัล <sup>2/</sup><br>- กรรมการ | 58        | - B.Com. (Hons),<br>(Jai Narayan University, India)<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University)<br>- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #133/2010), IOD | -                  | บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- ไม่มี-<br>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์<br>- บจ. รามา เทรดดิ้ง<br>- บจ. ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง<br>- บจ. ยติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)<br>- Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchenggang) Ltd. ประเทศไทย<br>- บจ. เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศไทย<br>- เอวี เซลส์ อิงค์ ประเทศไทยแคนาดา<br>- เอวี แคนคาวริค อิงค์ ประเทศไทยแคนาดา<br>- บจ. เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แปรรูปไม้ชั้นประเทศไทย<br>- เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศไทยแคนาดา |        |
| 8 ดร. ปรีร์ กาปูร์<br>- ประธานบริหารกลุ่ม                | 53        | - B.Tech, M.Tech (Chem.Engg.),<br>( I.I.T.,Kanpur ,India)<br>- Ph.D. (Chem. Engg.), (The City University of New York, U.S.A.)  | -                  | - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์<br>- บจ. ยติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)<br>- บจ. ไทยโพลีเอสเทท และเคมีภัณฑ์<br>- Indian Rayon ประเทศไทย<br>- Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd. ประเทศไทยอินเดีย<br>- รองประธานอาวุโส<br>- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน)<br>- ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและพาณิชย)<br>- Internal Auditor<br>- Global Sourcing Leader   |        |
| 9 นายประสาธน์ กุมาร ลีปานี<br>- ประธานบริษัท             | 53        | - B.Com. (Hons) (Calcutta University)<br>- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)  | -                  | - บจ. ไทยเรยอง<br>- บจ. ไทยเรยอง<br>- บจ. กราซีเอ็ม อินดัสเตรียล ประเทศไทย<br>- บจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค   |        |

| Name / Position  | Age (yrs) | Education   | Share Holding in TR | Experience   |   |
|--|-----------|---|---------------------|--|---|
|  |           |   |                     | Position   | Company   |
| 7 Mr. Hari Krishna Agarwal <sup>2/</sup><br>- Director | 58        | - B.Com. (Hons),<br>(Jai Narayan University, India)<br>- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)<br>- Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University)<br>- Director Certification Program (DCP #133/2010), IOD | -                   | <b>Other Listed Company</b><br>-None-<br><b>Non-Listed Companies</b><br>- Rama Trading Co.,Ltd.<br>- Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd.<br>- Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.<br>- Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchengang) Ltd., China<br>- Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd., China<br>- AV Cell Inc., Canada<br>- AV Nackawic Inc., Canada<br>- Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd., Laos<br>- AV Terrace Bay Inc., Canada |   |
| 8 Dr. Bir Kapoor<br>- Group Executive President        | 53        | - B.Tech, M.Tech (Chem.Engg.),<br>(I.I.T.,Kanpur, India)<br>- Ph.D. (Chem. Engg.), (The City University of New York, U.S.A.)  | -                   | - Director<br>- Director<br>- Director<br>- President<br>- Joint Executive President<br>- Senior Vice President  | - Thai Acrylic Fiber Co.,Ltd.<br>- Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.<br>- Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd<br>- Indian Rayon, India<br>- Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd., India<br>- Aditya Birla Science & Tech Co.,Ltd. |
| 9 Mr. Prasan Kumar Sipani<br>- President               | 53        | - B.Com. (Hons) (Calcutta University)<br>- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)   | -                   | - Joint President (Works)<br>- Joint President (Finance & Commercial)<br>- Internal Auditor<br>- Global Sourcing Leader  | - Thai Rayon Public Co.,Ltd.<br>- Thai Rayon Public Co.,Ltd.<br>- Thai Rayon Public Co.,Ltd.<br>- Grasim Industries Ltd., India<br>- Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.  |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | วุฒิการศึกษา  | การถือหุ้น<br>ในบริษัท | ประสบการณ์   |  |
|--|-----------|---|------------------------|--|--|
|  |           |   |                        | ตำแหน่ง  | บริษัท   |
| 10 นายราม โกपाल อกรากวโล<br>- รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)             | 62        | - B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)  | -                      | - รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)<br>- หัวหน้าแผนกวิศวกร  | - บมจ. ไทยเรยอน<br>- บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย   |
| 11 นายสุเรช ชุนดาราม <sup>3/</sup><br>- รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)   | 57        | - B.Tech (Chem) Madras University, India  | -                      | - รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)   | - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย  |
| 12 นายชานพิจ ภูมกร คอธล์<br>- รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)                 | 60        | - B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore  | -                      | - ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)<br>- หัวหน้าแผนกวิศวกร   | - บมจ. ไทยเรยอน<br>- บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย   |
| 13 นายปราโมท คานเดลวาล<br>- รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)          | 48        | - B.Com. (Hons) (Calcutta University, India)<br>- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)  | -                      | - ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)<br>- ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)<br>- รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์)<br>- ผู้จัดการ (การพาณิชย์)<br>- ผู้จัดการ (การพาณิชย์) | - บมจ. ไทยเรยอน<br>- บมจ. ไทยเรยอน<br>- บมจ. ไทยเรยอน<br>- บจ. เบอรัล ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนท์ ประเทศลาว<br>- บจ. อัลฟาสิปิ้งนึ่ง (การพาณิชย์) |
| 14 นางสาวรณมา เฉลิมวัฒน์<br>- เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553) | 46        | - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับปฏิบัติงาน<br>เลขานุการบริษัท จัดโดยตลท.และ กสท. | -                      | - เลขานุการบริษัท  | - บมจ. ไทยเรยอน  |

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติการทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

<sup>1/</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2560

<sup>2/</sup> ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560

<sup>3/</sup> ดำรงตำแหน่งเป็น “รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)” เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 แทนนายราม โกपाल อกรากวโล ซึ่งได้เกษียณอายุเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560

| Name / Position   | Age (yrs) | Education   | Share Holding in TR | Experience   |  |
|---|-----------|---|---------------------|--|--|
|   |           |   |                     | Position   | Company  |
| 10 Mr. Ram Gopal Agrawal <sup>3/</sup><br>- Senior Vice President (Technical) | 62        | - B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)  | -                   | - Vice President (Technical)<br>- Sectional Engineer   | - Thai Rayon Public Co., Ltd.<br>- Grasim Industries Ltd., India   |
| 11 Mr. Suresh Sundaram <sup>3/</sup><br>- Senior Vice President (Technical)   | 57        | - B.Tech (Chem)<br>Madras University, India   | -                   | - Senior Vice President (Technical)  | - Grasim Industries Ltd., India  |
| 12 Mr. Sanjiv Kumar Kaul<br>- Vice President (Engineering)                    | 60        | - B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore  | -                   | - Assistant Vice President (Engineering)<br>- Sectional Engineer   | - Thai Rayon Public Co., Ltd.<br>- Grasim Industries Ltd., India   |
| 13 Mr. Pramod Khandelwal<br>- Vice President (Finance & Commercial)           | 48        | - B.Com. (Hons)<br>(Calcutta University, India)<br>- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)                                       | -                   | - Assistant Vice President (Finance & Commercial)<br>- General Manager (Finance & Commercial)<br>- Deputy General Manager (Commercial)<br>- Manager (Commercial) | - Thai Rayon Public Co., Ltd.<br>- Thai Rayon Public Co., Ltd.<br>- Birla Lao Pulp & Plantations Co., Ltd., Laos<br>- Alpha Spinning Co., Ltd. |
| 14 Mrs. Suwanna Chalermwat<br>- Company Secretary (Started 30 June 2010)      | 46        | - Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University<br>- Training courses for practitioners<br>Company Secretary, organized by SET and SEC | -                   | - Company Secretary  | - Thai Rayon Public Co., Ltd.  |

Remark : - All directors as mentioned above have never dishonestly committed an offence and never entered into any transactions which may cause conflict of interest against the Company during the year.

<sup>1/</sup> Appointed as independent director of the Board of Thai Carbon Black Plc. effective 29 May 2017.

<sup>2/</sup> Resigned from directorship of the Board effective 30 May 2017.

<sup>3/</sup> Appointed as Senior Vice President (Technical) on 27 December 2016, replacing Mr. Ram Gopal Agrawal who retired effective 20 January 2017.

# การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

| ชื่อ - นามสกุล                   | ตำแหน่ง                           | จำนวนหุ้นสามัญ |                |            |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------|
|                                  |                                   | 31 มีนาคม 2560 | 31 มีนาคม 2559 | เพิ่ม (ลด) |
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า  | ประธานกรรมการ                     | -              | -              | -          |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า          | กรรมการ                           | -              | -              | -          |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ | 2,050          | 2,050          | -          |
| 4. นายวิหัย ลัจเจว               | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ       | 1,449,480      | 1,449,480      | -          |
| 5. นายประบู นาเรนท มาตุ้         | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ       | 9,000          | 9,000          | -          |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี*  | กรรมการ                           | -              | -              | -          |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล*     | กรรมการ                           | -              | -              | -          |
| 8. ดร. บีร์ กาปูร์               | ประธานบริหารกลุ่ม                 | -              | -              | -          |
| 9. นายประสาน कुमार ลิปานี        | ประธานบริษัท                      | -              | -              | -          |
| 10. นายราม โกपाल อกรวาล**        | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)      | -              | -              | -          |
| 11. นายสุเรช ชนดาราม**           | รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)      | -              | -              | -          |
| 12. นายชานจีฟ कुमार คอลล์        | รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)          | -              | -              | -          |
| 13. นายปราโมท คานเดลวาล          | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) | -              | -              | -          |

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

\* ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560

\*\* ดำรงตำแหน่งเป็น “รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)” เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 แทนนายราม โกपाल อกรวาล ซึ่งได้เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560

## Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

# SHAREHOLDING REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

| Name                               | Position   | No. of ordinary shares |               |         |
|------------------------------------|--|------------------------|---------------|---------|
|                                    |  | 31 March 2017          | 31 March 2016 | + / (-) |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla        | Chairman of the Board                                | -                      | -             | -       |
| 2. Mrs. Rajashree Birla            | Director   | -                      | -             | -       |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria     | Independent Director/<br>Chairman of Audit Committee | 2,050                  | 2,050         | -       |
| 4. Mr. Vinai Sachdev               | Independent Director/<br>Member of Audit Committee   | 1,449,480              | 1,449,480     | -       |
| 5. Mr. Prabhu Narain Mathur        | Independent Director/<br>Member of Audit Committee   | 9,000                  | 9,000         | -       |
| 6. Mr. Krishna Kishore Maheshwari* | Director   | -                      | -             | -       |
| 7. Mr. Hari Krishna Agarwal*       | Director   | -                      | -             | -       |
| 8. Dr. Bir Kapoor                  | Group Executive President                            | -                      | -             | -       |
| 9. Mr. Prasan Kumar Sipani         | President  | -                      | -             | -       |
| 10. Mr. Ram Gopal Agrawal**        | Senior Vice President (Technical)                    | -                      | -             | -       |
| 11. Mr. Suresh Sundaram**          | Senior Vice President (Technical)                    | -                      | -             | -       |
| 12. Mr. Sanjiv Kumar Kaul          | Vice President (Engineering)                         | -                      | -             | -       |
| 13. Mr. Pramod Khandelwal          | Vice President<br>(Finance & Commercial)             | -                      | -             | -       |

Remark: - Number of ordinary shares shown above includes the shares held by spouse and minor children.

\* Resigned from membership of the Board effective 30 May 2017.

\*\* Appointed as Vice President (Technical Development) on 27 December 2016, replacing Mr. Ram Gopal Agrawal who retired effective 20 January 2017.

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

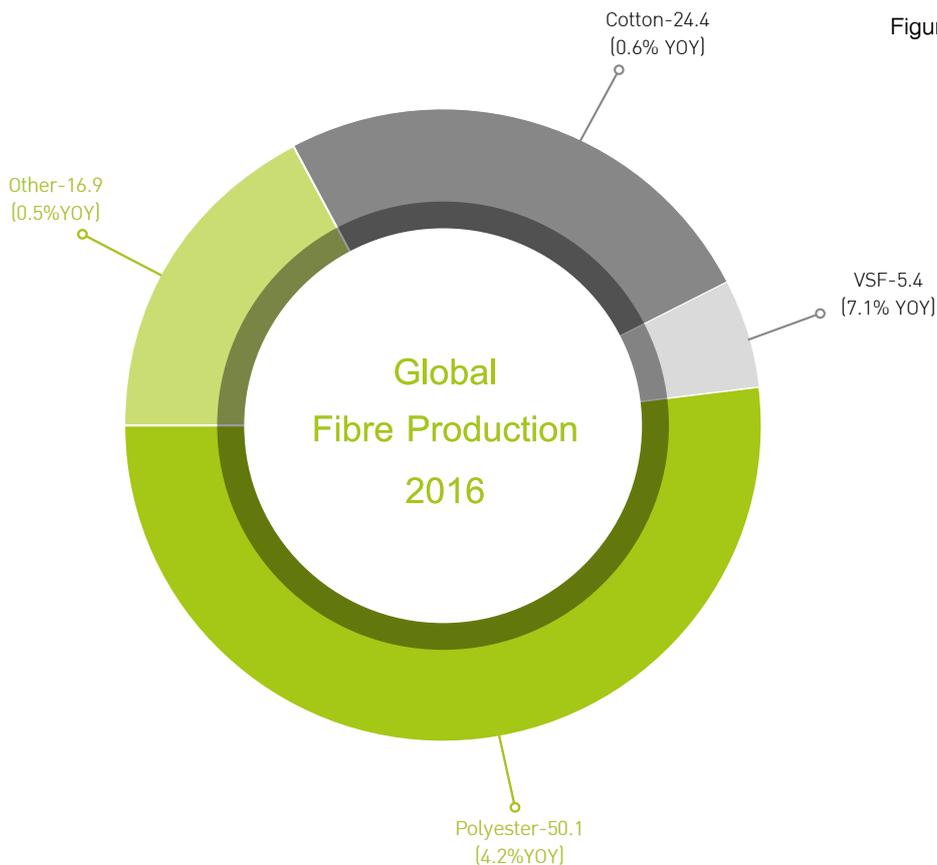
# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การผลิตเส้นใยในอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยรวมของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 96.8 ล้านตันในปี 2559 เมื่อเทียบกับ 94.2 ล้านตันในปี 2558 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 2.8 การผลิตใยฝ้ายคิดเป็นร้อยละ 25 ของเส้นใยทั้งหมด ซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 0.6 ในปี 2559 เป็น 24.4 ล้านตัน เมื่อเทียบกับการเติบโตที่ลดลงของเส้นใยทั้งหมดและใยฝ้าย เส้นใยเรยอน (VSF) ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปีที่ผ่านมา ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเป็น 5.4 ล้านตันในปี 2559 ซึ่งมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 7.1 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เป็น 5.9 ล้านตันในปี 2559 เทียบกับ 5.8 ล้านตันในปี 2558 ประเทศจีนยังคงครองความเป็นผู้นำในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลก โดยมีส่วนแบ่งเกือบร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก

ความต้องการใช้ VSF คาดว่าจะยังคงแข็งแกร่งในอนาคตอันใกล้นี้ อัตราส่วนอุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีในปีนี้เนื่องจากอัตราการดำเนินงานที่ลดลงของโรงงานบางแห่งในประเทศจีน ส่งผลให้ราคา VSF มีความเป็นไปได้ในเชิงบวกในระหว่างปีเนื่องจากราคา VSF เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามการตัดสินใจของผู้ผลิตบางรายเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคตอันใกล้อาจส่งผลต่อราคาในระยะปานกลาง

ความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงในตลาดเส้นใยทั่วโลกคาดว่าจะยังคงเป็นสินค้าคงเหลือและราคาของใยฝ้าย ประกอบกับราคาขายของโพลีเอสเตอร์ที่ลดลง ทำให้การแข่งขันในตลาดเส้นใยมีความรุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตามตลาดเส้นใยเรยอนได้แสดงสัญญาณของการพัฒนา มากกว่าที่จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เส้นใยอื่น ๆ

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2559 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับการแข่งขันอย่างต่อเนื่องจากที่ยังคงอยู่เนื่องจากต้นทุนแรงงานและด้านพลังงานที่สูงขึ้น ทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทาน เป็นผลทำให้ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายหลายโรงได้ปิดตัวลง ส่งผลให้การนำเข้าใยฝ้ายซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับอุตสาหกรรมปั่นด้ายลดลงประมาณร้อยละ 20 ติดต่อกันในช่วงสองปีที่ผ่านมา การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าจากประเทศไทยลดลงร้อยละ 5.7 ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปี 2558 ขณะที่การนำเข้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

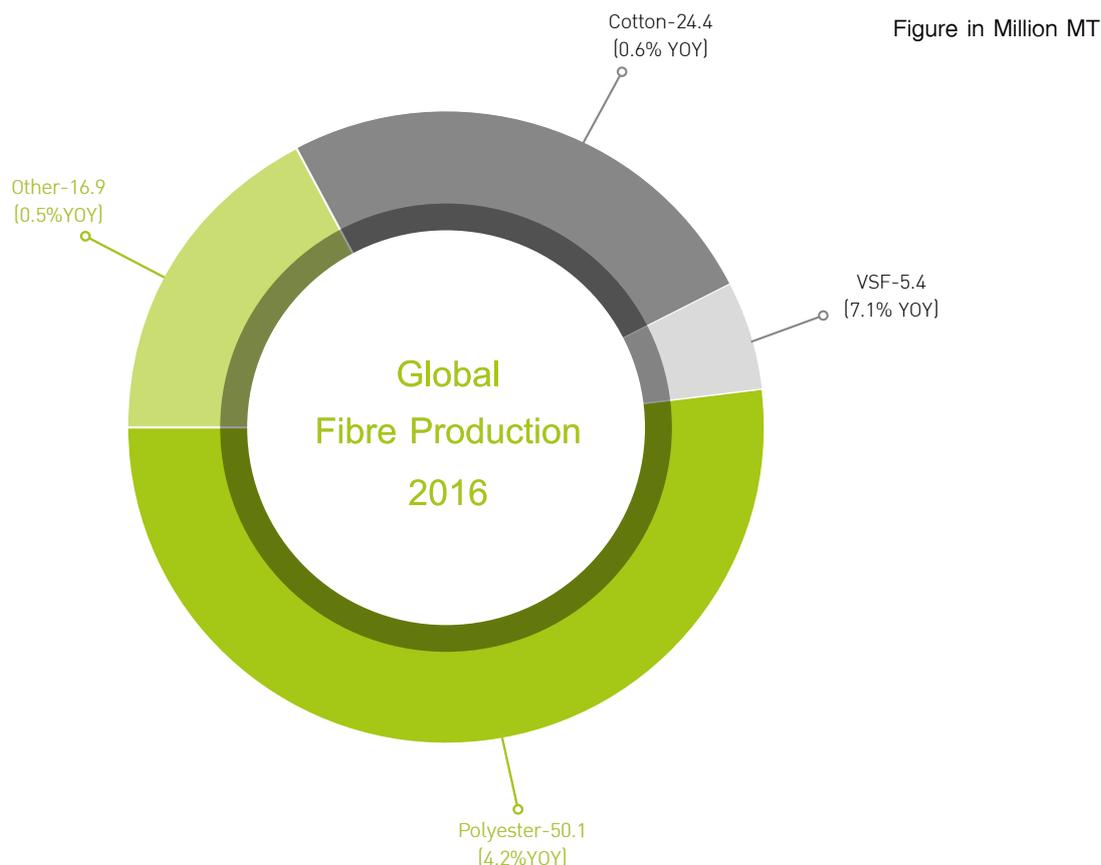
# INDUSTRY OUTLOOK AND COMPETITION

The global textile overall fiber production is expected to increase to 96.8 Million Tons in year 2016 as compared to 94.2 Million Tons in year 2015 recording growth of 2.8%. Cotton production, which constitutes 25% of overall fibre basket, grew only by 0.6% in 2016 to 24.4 Million Tons. Against slower growth of overall fibres and cotton, viscose staple fibre (VSF) has continued to record healthy growth for last many years. VSF production grew to 5.4 Million Tons in 2016 recording a growth rate of 7.1%. VSF capacity rose by 2.4% to 5.9 Million Tons in year 2016 as compared to 5.8 Million Tons in year 2015. China continues to dominate the global viscose fiber (VSF) production with almost 65% share of the total global capacity.

Demand for VSF is expected to remain strong in near future. The ratio of demand supply remained favorable in this year due to lower operating rate of some plants in China. This has led to positive impact on VSF prices during the year as average VSF prices have increased by 10% compared to year 2016. However, decision of some producers to further expand capacity in very near future may put some pressure on prices in medium term.

The volatile development prevailing on the global fiber market is expected to continue as cotton inventories situation & price along with low polyester selling prices intensify inter-fiber competition in the market. However, the VSF market is showing signs of evolving on its own rather than getting overly influenced by situation of other fibres.

The global fiber production for Year 2016 (based on latest estimates) is as under:-



The textile industry in Thailand is continuing to find very difficult to remain competitive due to higher labor and energy costs thereby losing its competitive edge in textile value chain. As a result in recent years many of the yarn manufacturing facilities are getting closed which in turn has resulted in to reduction of import of cotton fibers, a major raw material for spinning industries, by 20% consecutively in last two years. The textile and clothing exports from Thailand declined by 5.7% in year 2016 as compared to 2015 whereas the imports have increased by 15% as compared to last year.

## สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 อยู่ที่ 9,080 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 9,223 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 143 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลงเนื่องจากการผลิตลดลงจากการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานของจังหวัดเพื่อแก้ปัญหาการร้องเรียนเรื่องกลิ่นจากสมาชิกบางรายในชุมชน ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ทั้งตลาดส่งออกและภายในประเทศลดลงร้อยละ 5 และร้อยละ 23ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากเหตุผลเดียวกัน ราคาขายของเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากสภาพตลาดที่เอื้ออำนวย ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมมากกว่า 37 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ยุโรป ตุรกี เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ปากีสถาน เวียดนาม จีน อินเดีย และศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการขายในเส้นด้ายที่มีความละเอียดสูง และเส้นใยพิเศษอื่นๆ เพื่อให้เกิดผลกำไรที่ดีขึ้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว



## Market Outlook

The sales revenue for the year ended 31 March 2017 was Baht 9,080 Million as compared to Baht 9,223 Million of last year, lower by 2% or Baht 143 Million mainly due to lower sales volume caused by lower production which was affected by production reduction implemented following MOU with local authorities to address complaints of odour from some community members. VSF Sales volume in export and domestic markets reduced by 5% and 23% respectively compared to the same period of last year due to the same reason. The VSF sales realization increased year on year by 10% due to favorable market conditions. In terms of geographical spread, exports are broader based covering more than 37 countries including USA, Europe, Turkey, South Korea, Japan, Taiwan, Philippines, Indonesia, Pakistan, Vietnam, China, India and Sri Lanka. This diversification helps in protecting the Company from political and financial risks affecting economic conditions in few countries from time to time.

The Company has successfully maintained its presence in high end international markets. The Company has also been making continuous efforts in boosting sales of finer denier, coarser denier and other specialty fibres for better realizations. The Company continues to place strong focus on productivity and quality in order to maintain its competitiveness in long run.



# การผลิต และการจัดซื้อวัตถุดิบ

## การผลิต

บริษัทไทยเรยอนมีสายการผลิต 5 สาย ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) และกรดกำมะถันที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตลดลงร้อยละ 11 ในปีนี้ เนื่องจากการลดกำลังการผลิตในไตรมาสสามและสี่ตามบันทึกความเข้าใจของคณะกรรมการเบญจภาคีโดยผู้ว่าราชการจังหวัด ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2559 เพื่อแก้ไขปัญหาความกังวลของสมาชิกบางรายในชุมชนรอบโรงงานของบริษัทฯ เนื่องจากปัญหาเกี่ยวกับกลิ่นจากโรงงาน

| ปริมาณการผลิต<br>(หน่วย : เมตริกตัน) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |         |         |
|--------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|
|                                      | 2560                            | 2559    | 2558    |
| เส้นใยเรยอน                          | 124,225                         | 139,367 | 129,502 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต                   | 98,027                          | 111,439 | 105,028 |

## การจัดซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

### เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อนตามการเพิ่มขึ้นของราคาเส้นใยเรยอน (VSF) คาดว่าราคายังคงอยู่ในระดับเดิมในปีถัดไปจากอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษ

### โซดาไฟ

ราคาโซดาไฟยังอยู่ในช่วงแคบๆ ในช่วงครึ่งแรกของปีและเพิ่มขึ้นอย่างมากจากไตรมาสที่สี่ของปี ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะยังคงมีการปรับขึ้นในช่วงปีหน้าเนื่องจากความต้องการใช้สารคลอรีนลดลงซึ่งจำกัดในการผลิตโซดาไฟและต้นทุนด้านพลังงานที่สูงขึ้น ประกอบกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากบางกลุ่ม โซดาไฟเกือบร้อยละ 85 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

### กำมะถัน

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) และกรดซัลฟูริก ( $H_2SO_4$ ) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

### ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต  $CS_2$  โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภ้ก๊าซรายอื่นๆ ราคาก๊าซลดลงในระหว่างปีเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลง

# PRODUCTION AND RAW MATERIALS PROCUREMENT

## Production

Thai Rayon has five production lines with a combined annual capacity of 151,000 tons. Anhydrous Sodium Sulphate is a by-product of the production of Viscose Staple Fibre (VSF). The Company also produces carbon disulphide (CS<sub>2</sub>) and sulphuric acid which is used in the production of VSF by the Company. The Company has recorded a lower production by 11% this year due to production cuts implemented in third and fourth quarter following a MOU of the 5 sectors provincial committee formed by the Governor of the province dated 2 December 2016 to address concerns of few community members living around our factory related to odour from factory.

| Production<br>Unit : Metric Tons | For the year ended 31 March |         |         |
|----------------------------------|-----------------------------|---------|---------|
|                                  | 2017                        | 2016    | 2015    |
| Viscose Staple Fibre             | 124,225                     | 139,367 | 129,502 |
| Sodium Sulphate                  | 98,027                      | 111,439 | 105,028 |

## Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials and issues relating to the same are as follows:

### Dissolving Grade Wood Pulp

The rayon grade wood pulp is 100% imported and is mainly sourced from South Africa and Canada. The Company has long term supply agreements linked to international indices to secure its pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost was higher by 7% compared to the last year in line with increase in VSF price. Prices are expected to remain in the same range in next year with stable supply of dissolving grade pulp.

### Caustic Soda

The prices of caustic soda remained in narrow range during the first half of the year and increased sharply from fourth quarter of the year. The average cost increased by 5% compared to the last year. The prices are expected to remain firm during the next year due to weak demand for chlorine derivatives which limits caustic soda production, higher power cost and strong demand from some sectors. Almost 85% of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract and remaining requirement is procured in spot market.

### Sulphur

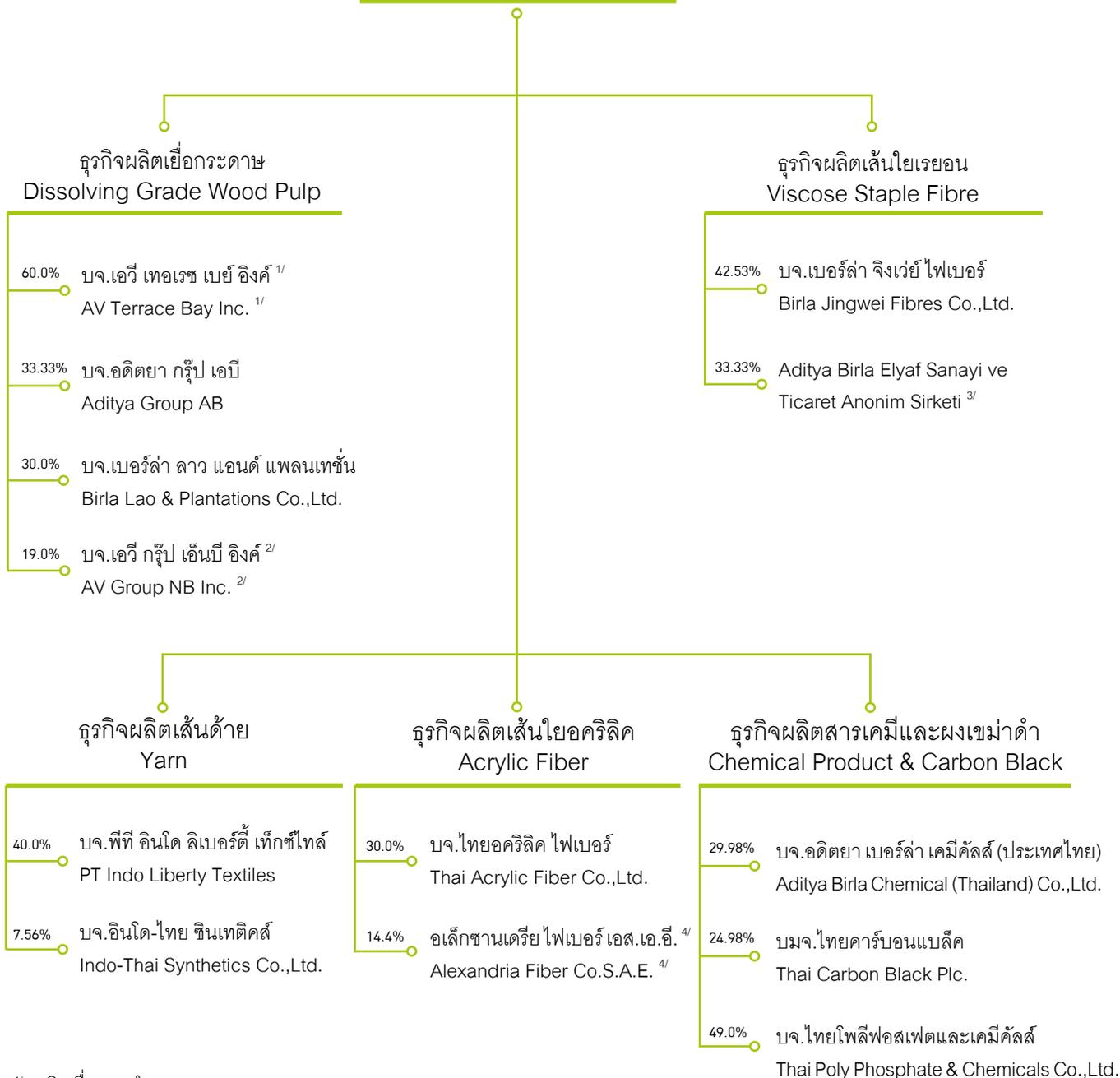
This product is used in the manufacture of carbon disulphide (CS<sub>2</sub>) and sulphuric acid (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>). The Company meets its requirement from both imports and domestic sources. Most of the requirement is being sourced under contract linked to international indices. The average cost decreased by 37% compared to the last year.

### Natural Gas

Natural gas is used in the manufacture of CS<sub>2</sub> at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formulae based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. Prices of gas were lower during the year due to decline in fuel oil price.

# ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน INVESTMENT STRUCTURE

## บมจ. ไทยเรยอน THAI RAYON PLC.



<sup>1/</sup> ผลิตเยื่อกระดาษทำกระดาษ / Paper grade pulp

<sup>2/</sup> ควมรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 / Merger of AVC & AVN to “AV Group NB Inc.” effective 1 April 2016

<sup>3/</sup> ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 0.5 ล้านบาท / Reduction of share capital from TL 60 Million to TL 0.5 Million

<sup>4/</sup> อยู่ระหว่างการชำระบัญชี / Under Liquidation

# โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

## REVENUE STRUCTURE OF THE COMPANY

| Products / Services<br>ผลิตภัณฑ์ / บริการ | For the year ended 31 March / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |             |                     |             |                     |             |
|---|---|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | 2017<br>2560  |             | 2016<br>2559        |             | 2015<br>2558        |             |
|   | Amount<br>จำนวนเงิน   | %<br>ร้อยละ | Amount<br>จำนวนเงิน | %<br>ร้อยละ | Amount<br>จำนวนเงิน | %<br>ร้อยละ |
| 1. Viscose Staple Fibre / เส้นใยเรยอน     |   |             |                     |             |                     |             |
| - Domestic Sales / ยอดขายในประเทศ         | 1,655   | 18          | 1,922               | 21          | 1,355               | 17          |
| - Export Sales / ยอดขายต่างประเทศ         | 7,027   | 76          | 6,761               | 73          | 5,932               | 75          |
| 3. Sodium Sulphate / เกลือโซเดียมซัลเฟต   | 346   | 4           | 405                 | 4           | 391                 | 5           |
| 4. Other Income / รายได้อื่น              | 200   | 2           | 204                 | 2           | 188                 | 2           |
| <b>Total Revenues / รายได้รวม</b>         | <b>9,228</b>  | <b>100</b>  | <b>9,292</b>        | <b>100</b>  | <b>7,866</b>        | <b>100</b>  |



# โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## REVENUE STRUCTURE OF JOINT VENTURE/ ASSOCIATED/RELATED COMPANIES

| Company Name<br>ชื่อบริษัท  | For the year ended 31 March<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |               |               |
|---|--|---------------|---------------|
|   | 2017<br>2560   | 2016<br>2559  | 2015<br>2558  |
| AV Terrace Bay Inc.<br>บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์  | AVTB<br>6,973  | 7,393         | 6,729         |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.<br>บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | ABCT<br>15,963   | 15,962        | 15,363        |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi   | ABES<br>84   | 25            | 14            |
| Aditya Group AB<br>บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี   | AGAB<br>9,815  | 11,031        | 9,124         |
| AV Group NB Inc.<br>บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์  | AVG*<br>8,832  | 8,577         | 8,474         |
| Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.<br>บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด                       | BJFC<br>6,434  | 5,616         | 4,891         |
| Birla Lao Pulp and Plantations Co.,Ltd.<br>บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด   | BLPP<br>1  | 2             | 1             |
| PT Indo Liberty Textiles<br>บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์                            | ILT<br>4,339   | 4,047         | 3,939         |
| Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.<br>บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด                               | TAF<br>6,682   | 11,016        | 9,560         |
| Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.<br>บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)                     | TCB<br>5,467   | 5,247         | 6,608         |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.<br>บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด            | TPL<br>503   | 534           | 262           |
|   | <b>65,093</b>  | <b>69,450</b> | <b>64,965</b> |

Remark: \* Merger of AVC & AVN to "AV Group NB Inc." effective 1 April 2016

หมายเหตุ: \* ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ "บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์" มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

# มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## INVESTMENT VALUE IN JOINT VENTURE/ ASSOCIATED/RELATED COMPANIES

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

| % of Shareholding<br>% การถือหุ้น  | Company Name<br>ชื่อบริษัท | Country<br>ประเทศ                         | Type of Business<br>ประเภทธุรกิจ   | Investment Value at Cost<br>เงินลงทุนในราคาทุน | Investment Value at Equity Method<br>เงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย |
|--|----------------------------|---|--|--|--|
| 60.00%   | AVTB                       | Canada<br>แคนาดา                          | Manufacture of paper grade pulp<br>ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ   | 1,289  | -  |
| <b>Total Investment in Joint Venture / รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>              |                            |   |  | <b>1,289</b>                                   | <b>-</b>   |
| 29.98%   | ABCT                       | Thailand<br>ไทย                           | Manufacture of chemical products<br>ผลิตสารเคมี  | 510  | 3,309  |
| 33.33%   | ABES <sup>1/</sup>         | Turkey<br>ตุรกี                           | Manufacture of viscose staple fibre<br>ผลิตเส้นใยเรยอน   | 3  | 24   |
| 33.33%   | AGAB                       | Sweden<br>สวีเดน                          | Investment holding company and Bio-refinery & Speciality cellulose<br>บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ | 1,824  | 1,323  |
| 42.53%   | BJFC                       | China<br>สาธารณรัฐประชาชนจีน              | Manufacture of viscose staple fibre<br>ผลิตเส้นใยเรยอน   | 1,388  | 379  |
| 30.0%  | BLPP                       | Lao PDR<br>สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว | Manufacture of dissolving grade wood pulp<br>ผลิตเยื่อกระดาษ   | 160  | 142  |
| 40.0%  | ILT                        | Indonesia<br>อินโดนีเซีย                  | Manufacture of yarn<br>ผลิตเส้นด้าย  | 198  | 380  |
| 30.0%  | TAF                        | Thailand<br>ไทย                           | Manufacture of acrylic fibre<br>ผลิตเส้นใยอะคริลิก   | 407  | 485  |
| 24.98%   | TCB                        | Thailand<br>ไทย                           | Manufacture of carbon black<br>ผลิตผงเขม่าดำ   | 236  | 3,570  |
| 49.0%  | TPL                        | Thailand<br>ไทย                           | Investment holding company<br>บริษัทเพื่อการลงทุน  | 64   | 2,652  |
| <b>Total Investment in Associated Companies / รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>       |                            |   |  | <b>4,790</b>                                   | <b>12,264</b>  |
| 19.0%  | AVG <sup>2/</sup>          | Canada<br>แคนาดา                          | Manufacture of dissolving grade wood pulp<br>ผลิตเยื่อกระดาษ   | 628  | n/a  |
| 14.4%  | AFCO <sup>3/</sup>         | Egypt<br>อียิปต์                          | Manufacture of acrylic fibre<br>ผลิตเส้นใยอะคริลิก   | -  | n/a  |
| 7.56%  | ITS                        | Thailand<br>ไทย                           | Manufacture of yarn<br>ผลิตเส้นด้าย  | 42   | n/a  |
| 0.02%  | TPC                        | Thailand<br>ไทย                           | Manufacture of hydrogen peroxide<br>ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์  | 7  | n/a  |
| 33.33%   | AGAB                       | Sweden<br>สวีเดน                          | Investment holding company and Bio-refinery & Speciality cellulose<br>บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ | 260  | n/a  |
| <b>Total Investment in Related Companies / รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b> |                            |   |  | <b>937</b>                                     |  |

Remark:

<sup>1/</sup> Reduction of share capital from TL 60 Million to TL 0.5 Million with no change in shareholding structure

<sup>2/</sup> Merger of AVC & AVN to "AV Group NB Inc." effective 1 April 2016

<sup>3/</sup> Under liquidation

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านบาทสู่ 0.5 ล้านบาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น

<sup>2/</sup> ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ "บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์" มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

<sup>3/</sup> อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์                                  | รายได้  | ค่าใช้จ่าย  |
|---|---|---|---|
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด<br>- ผู้ผลิตเส้นใย อคริลิค             | - บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 30<br>- มีกรรมกรร่วมกัน    | - เงินปันผลรับ 32,060,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-  | - ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 102,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 9,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน   |
| บริษัท อติดยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>- ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ | - บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 29.98<br>- มีกรรมกรร่วมกัน | - เงินปันผลรับ 25,480,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-  | - ซื้อโซดาไฟ, วัสดุแผนกออกซิลาตี 29,921,000 บาท<br>- ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 100,000 บาท<br>- ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับแท่งโซดาไฟ 36,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 64,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT ในราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด ส่วนการจัดซื้อโซเดียมไฮโปคลอไรด์ คลอรีน และอีพ็อกซีเรซิน มีจำนวนเพียงเล็กน้อย เป็นไปตามราคาตลาด<br>- การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด<br>- การจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามราคาทุน<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน |
| บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน)<br>- ผู้ผลิตผงเขม่าดำ             | - บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 24.98<br>- มีกรรมกรร่วมกัน | - ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 3,240,000 บาท<br>- เงินปันผลรับ 44,963,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายรับคืน 3,642,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- บริษัทฯ ให้เช่าบ้านส่วนหนึ่ง บ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานและลูกค้าของ TCB<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน | - ซื้อไอน้ำและพลังงาน 281,403,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 93,000 บาท<br><br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตผงเขม่าดำของ TCB คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ ซื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคาตลาด<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน  |

# CONNECTED TRANSACTIONS

## 1. Transactions with Related Companies

During the year, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarized below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

| Company Name / Type of Business  | Nature of Relationship                            | Revenue Transaction   | Expense Transaction  |
|--|---|---|--|
| Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.<br>- Manufacture of acrylic fibre                    | - 30% Shareholding<br>- Common<br>Directors       | - Dividend received: Baht 32,060,000<br><br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-  | - Purchase of store material: Baht 102,000<br>- Reimbursement of expenses: Baht 9,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Purchase of store material is at market price.<br>- Reimbursement of expenses is at cost.   |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.<br>- Manufacture of chemical products | - 29.98%<br>Shareholding<br>- Common<br>Directors | - Dividend received: Baht 25,480,000<br><br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-  | - Purchase of caustic soda & auxiliary materials: Baht 29,921,000<br>- Purchase of store material: Baht 100,000<br>- Electricity charges of caustic soda tank: Baht 36,000<br>- Reimbursement of expenses: Baht 64,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- ABCT is a principal manufacturer of caustic soda in Thailand and one of the two domestic suppliers of this product. For this key raw material, the Company pays to ABCT a comparable market price. The purchase of sodium hypochlorite, chlorine and epoxy resins, in smaller quantities, is done at market rates.<br>- Purchase of store material is at market price.<br>- The payment for electricity charges is at cost.<br>- Reimbursement of expenses is at cost. |
| Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.<br>- Manufacture of carbon black               | - 24.98%<br>Shareholding<br>- Common<br>Directors | - Rent income for housing colony: Baht 3,240,000<br>- Dividend received: Baht 44,963,000<br>- Recovery of expenses: Baht 3,642,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The Company rents out part of housing, guesthouse and other facilities in its colony to TCB for housing its employees and guests.<br>- Recovery of expenses is at cost. | - Purchase of steam and power: Baht 281,403,000<br>- Reimbursement of expenses: Baht 93,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- TCB produces steam and power as part of its operations. The Company purchases these critical utilities from TCB at formula linked to market price.<br>- Reimbursement of expenses is at cost.   |

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ  | ลักษณะความสัมพันธ์                                   | รายได้   | ค่าใช้จ่าย  |
|--|--|--|---|
| บริษัท อินโด-ไทยซินเทติกส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นด้าย   | - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56<br>- มีกรรมกรร่วมกัน    | - ขายเส้นใยเรยอน 719,406,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ของบริษัทฯ ราคาเส้นใยเรยอนที่จำหน่ายให้กับ ITS เป็นไปตามราคาตลาด   | - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 81,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน   |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์   | - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233<br>- มีกรรมกรร่วมกัน  | - เงินปันผลรับ 5,720,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-  | - ซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตี 23,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตีเป็นไปตามราคาตลาด  |
| บริษัท เบอร์ล่าจิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน  | - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53<br>- มีกรรมกรร่วมกัน   | - ขายเส้นใยเรยอน 256,037,000 บาท<br>- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 8,464,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด<br>- ดอกเบี้ยรับเป็นอัตราที่เปรียบเทียบกับอัตราตลาด | - ค่าใช้จ่ายบริการให้คำปรึกษา 25,535,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- บริการให้คำปรึกษาด้านข้อมูลอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศจีน ให้การสนับสนุนด้านการตลาด การบริการลูกค้า และการสนับสนุนที่จำเป็นอื่นๆ แก่บริษัทฯ   |
| บริษัท พีที อินโดลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นด้าย  | - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00<br>- มีกรรมกรร่วมกัน   | - ขายเส้นใยเรยอน 74,650,000 บาท<br>- เงินปันผลรับ 2,785,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด   | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ * ควบรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN ภายใต้ชื่อ “บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์” มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 | - บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19<br>- มีกรรมกรร่วมกัน      | - ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 7,183,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- บริษัทฯ ได้อออายุเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้รับดอกเบี้ยเทียบเคียงกับอัตราในตลาด                    | - ซื้อเยื่อกระดาษ 1,892,737,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- บริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายอิสระ  |
| บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์  | - ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.532<br>- มีกรรมกรร่วมกัน | - เงินปันผลรับ 4,855,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายรับคืน 112,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน  | - ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 239,000 บาท<br>- ซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตี 69,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 35,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด<br>- การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตีเป็นไปตามราคาตลาด<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน |

| Company Name / Type of Business   | Nature of Relationship                       | Revenue Transaction   | Expense Transaction   |
|---|--|---|---|
| Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.<br>- Manufacture of yarn  | - 7.56% Shareholding<br>- Common Directors   | - Sale of fibre: Baht 719,406,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- ITS has been one of the big domestic customers of the Company. The fibre sold to ITS is at market price.                                       | - Reimbursement of expenses: Baht 81,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Reimbursement of expenses is at cost  |
| Thai Peroxide Co.,Ltd.<br>- Manufacture of hydrogen peroxide  | - 0.0233% Shareholding<br>- Common Directors | - Dividend received: Baht 5,720,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   | - Purchase of auxiliary material: Baht 23,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Purchase of auxiliary material is at market price.   |
| Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.<br>- Manufacture of Fibre   | - 42.53% Shareholding<br>- Common Directors  | - Sale of fibre: Baht 256,037,000<br>- Interest received on loan: Baht 8,464,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The sale of fibre is at market price.<br>- Interest received is comparable to the market rates. | - Consultancy services: Baht 25,535,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Consultancy/advisory services for Chinese textile industry information, marketing support, customer service and other necessary supports to the Company.   |
| PT. Indo Liberty Textile<br>- Manufacture of yarn   | - 40% Shareholding<br>- Common Directors     | - Sale of fibre: Baht 74,650,000<br>- Dividend received: Baht 2,785,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The sale of fibre is at market price.  | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   |
| AV Group NB Inc – Atholville Mill<br>- Manufacture of dissolving grade wood pulp<br>* Merger AVC & AVN to “AV Group NB Inc.” effective 1 April 2016 | - 19% Shareholding<br>- Common Directors     | - Interest received on shareholders’ loan: Baht 7,183,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The Company has extended a long-term shareholders’ loan on which it receives interest comparable to the market rates.  | - Purchase of pulp : Baht 1,892,737,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The Company has long-term agreement for dissolving grade wood pulp, its primary raw material, at rate comparable to an independent supplier.   |
| Grasim Industries Limited<br>- Manufacture of fibre and cement  | - 0.532% Shareholding<br>- Common Directors  | - Dividend received: Baht 4,855,000<br>- Recovery of expenses: Baht 112,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Recovery of expenses is at cost.   | - Purchase of store material: Baht 239,000<br>- Purchase of auxiliary material: Baht 69,000<br>- Reimbursement of expenses: Baht 35,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Purchase of store material is at market price.<br>- Purchase of auxiliary material is at market price.<br>-Reimbursement of expenses is at cost. |

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ   | ลักษณะความสัมพันธ์ | รายได้  | ค่าใช้จ่าย  |
|---|--------------------|---|---|
| บริษัท พีที<br>เอลลิแกนท์<br>เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี<br>- ผู้ผลิตเส้นด้าย                    | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ขายเส้นใยเรยอน 317,944,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด   | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   |
| บริษัท พีที ชันไรซ์<br>บิวไม เท็กซ์ไทล์<br>- ผู้ผลิตเส้นด้าย                              | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ขายเส้นใย 18,064,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด   | ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   |
| บริษัท พีที อินโด<br>บาร์ต เรยอน<br>- ผู้ผลิตเส้นด้าย                                     | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ขายวัสดุอุปกรณ์ 182,000 บาท<br>- ค่าใช้จ่ายรับคืน 229,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน<br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน | - ซื้อโซเดียมซัลเฟต 2,240,000 บาท<br>- ซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตี 4,886,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- การซื้อโซเดียมซัลเฟตเป็นไปตามราคาตลาด<br>- การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาตีเป็นไปตามราคาตลาด |
| บริษัท เบอร์ล่า<br>แมนเจเมนท์<br>เซ็นเตอร์ เซอร์วิส<br>จำกัด<br>- ที่ปรึกษาด้าน<br>บริหาร | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   | - ค่าใช้จ่ายอื่น 1,156,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นการให้บริการต่างๆ ตามราคาตลาด  |
| บริษัท เอวี เทอเรช<br>เบย์ อิงค์  | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 1,488,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ดอกเบี้ยรับเป็นอัตราที่เทียบเคียงตามอัตราตลาด   | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   |
| Aditya Birla Elyaf<br>Sanayi ve Ticaret<br>- Manufacture of<br>Fibre                      | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - เงินปันผลรับ 38,184,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-  | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   |
| Aditya Birla Nuvo<br>Ltd.   | - มีกรรมกรรร่วมกัน | - ไม่มี-<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ไม่มี-   | - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 276,000 บาท<br><b>เหตุผลของการทำรายการ</b><br>- ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน  |

| Company Name / Type of Business                                | Nature of Relationship | Revenue Transaction  | Expense Transaction   |
|--|------------------------|--|---|
| PT. Elegant Textile Industry<br>- Manufacture of yarn          | - Common Directors     | - Sale of fibre: Baht 317,944,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The sale of fibre is at market price.   | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   |
| PT. Sunrise Bumi Textile<br>- Manufacture of yarn              | - Common Directors     | - Sale of fibre: Baht 18,064,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- The sale of fibre is at market price.  | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   |
| PT. Indo Bharat Rayon<br>- Manufacture of yarn                 | - Common Directors     | - Sale of store material: Baht 182,000<br>- Recovery of expenses: Baht 229,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Sale of store material is at cost.<br>- Recovery of expenses is at cost. | - Purchase of sodium sulphate: Baht 2,240,000<br>- Purchase of auxiliary material: Baht 4,886,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Purchase of sodium sulphate is at market price.<br>- Purchase of auxiliary material is at market price |
| Birla Management Centre Service<br>- Management advisory       | - Common Directors     | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-  | - Other expenses: Baht 1,156,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Other expenses are for various services at market rate.   |
| AV Terrace Bay Inc.  | - Common Directors     | - Interest received on loan: Baht 1,488,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Interest received is comparable to the market rates.  | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret<br>- Manufacture of Fibre | - Common Directors     | - Dividend received: Baht 38,184,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-   |
| Aditya Birla Nuvo Ltd.   | - Common Directors     | -NIL-<br><b>Rationale of transaction:</b><br>-NA-  | - Reimbursement of expenses: Baht 276,000<br><b>Rationale of transaction:</b><br>- Reimbursement of expenses is at cost   |

## 2. รายการระหว่างกันอื่นๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินงานธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้าอื่นๆ และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทฯ

## 4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด เช่นเดียวกับการมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

## 5. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

## 6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

### Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

## 2. Other transactions between the Company with associated and related companies

These are shown in Notes to Financial Statement no. 6.

## 3. Necessity and Rationality of Connected Transactions

The connected transactions among the Company's associated and related companies have to follow the normal operations and general trade conditions. Conditions and prices are in line with market price, which is comparable to prices charged to other customers and for maximizing benefits to all stakeholders of the Company.

## 4. Measures and Procedures for Approval of Connected Transactions

The Company requests the Board of Directors, with presence of the Audit Committee to approve connected transaction where are reasonable and fair for stakeholders as well as has appropriate pricing policy. The directors, who have conflict of interest, cannot vote to approve such connected transactions.

## 5. Policies or Outlook for Future Connected Transactions

-None-

## 6. Opinion Report of the Audit Committee for Connected Transactions

-None-

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา โดยผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม

บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะเดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านเงินตราต่างประเทศทั้งธุรกรรม การส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ขาเข้าและขาออกให้สมดุลกัน ในกรณีมีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

## 2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เอ็อกระดาศฯ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักดันต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเอ็อกระดาศฯและโซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งที่เป็นราคา spot และจากการทำสัญญา การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเอ็อกระดาศฯ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

# RISK FACTORS

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. Senior executives supervise risk management. Also the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

## 1. Risks relating to Financial Management

### Interest Rate on Loans

The Company borrows working capital loans from time to time in local and foreign currency. The interest rate variations impact the interest costs of the Company.

### Interest Rate and Credit Risk on Short-Term Investments

Interest rate fluctuates from time to time with domestic monetary conditions and related international factors. The Company has some surplus cash position from time to time which is placed on short-term with banks. A small percentage of surplus funds are in Thai Baht debentures. The interest rate variations impact the interest income earned by the Company.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

### Exchange Rate Risk on Forex Flows

The Company exports around 80% of its production volume mainly in US Dollar currency. At the same time, the key raw materials are also imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows. In the event of appreciation of Thai Baht against US Dollar in long term, the Company's export earnings are negatively impacted. The Company does not hedge its long term equity investments and investment in available-for-sale-securities which the Company continues to hold as long term investment.

## 2. Risks relating to Revenues and Profits

### Risk of fluctuation in Raw Material Prices

The prices of the three raw materials, pulp, caustic soda and sulphur, are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibres. The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp and caustic soda requirement on quarterly basis and sulfur requirement on both spot and contract basis. Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and Sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

### ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ทดแทนเป็นหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากน้ำมันดิบและตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ราคาเส้นใยเรยอนมีอิทธิพลน้อยมากต่อเส้นใยอื่นๆ เมื่อเทียบกับที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามเส้นใยอื่นๆ ก็มีศักยภาพบางอย่างที่มีอิทธิพลต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

## 3. ความเสี่ยงจากการตลาด

### ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 37 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

### ความเสี่ยงจากลูกค้า

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งในสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าส่วนใหญ่ไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยการกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม และขั้นตอน รวมถึงการประกันภัยในบางกรณี

### ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

### Risk from Selling Prices of Substitute Fibres

Cotton and Polyester are main substitute of fibres of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester is influenced by crude oil and petrochemical products market. Of late prices of VSF is less influenced by other fibres as compared to past. However, other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

## 3. Risks relating to Marketing

### Risk of Country Exposure

South East Asia, South Asia, Europe and Turkey are major export markets for the Company's products. The Company has a policy to promote its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to more than 37 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the political and financial risks faced by a few countries from time to time.

### Risk of Customer Exposure

The Company extends credit period of one week to three months to most of its domestic customers. Sales to all domestic customers are unsecured. The Company exports most of its products to several countries mostly against letters of credit (L/C) or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in some cases.

### Risk of New Applications

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. Through sustained up-gradation of its expertise and capability, the Company is capable of handling the demanding requirements of various segments. The Company has accelerated pace of new product development and quickly stabilized quality of its new products mitigating the risk of quality related claims.

### Risk of Product Obsolescence

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the R&D centre of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolescence risk for its current product range.

## 4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการรักษาของสารมลพิษก่อนปล่อยออก บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยผู้จำหน่ายที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ มีการปล่อยของเสียและการปล่อยน้ำเสียเป็นอย่างดีตามมาตรฐานทางกฎหมายและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานที่กำกับดูแล เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการระยะที่สองอย่างต่อเนื่องในโครงการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) นับเป็นความก้าวหน้าครั้งสำคัญในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน โดยบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการริเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สถานการณ์ของการจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 นอกจากนี้ยังมีระบบการจัดการงานเอกสารด้านสภาพแวดล้อมเอกสารและการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลางถึงระดับสูง

### ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กำมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

### ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม

### ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ทั้งหมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้สังเกตเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

## 4. Risks from Operations

### Risk related to Environment

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently meets the standards prescribed by the Ministry of Industry. All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors and cement manufacturers. The Company's air emission levels and waste water discharge are well within legal standards and the same are regularly monitored by the Company and the regulators. Recently, the Company has successfully implemented second phase of a project to further increase recovery of carbon disulphide and which has been a major milestone in improving environmental sustainability. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community. The Company keeps the community informed of its initiatives including regular visits to plant by community members. Any situation of improper treatment carries environment risks. The Company has also obtained ISO14001 accreditation to have a properly documented environment management system and practices. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

### Risk from Storage and Handling

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage. Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation caused by unforeseen factors.

### Risk from Raw Material Availability

The Company has long term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). The Company has also started buying majority portion of sulfur under formula linked to indices. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. However, there would be some dependence on spot purchases of pulp, caustic soda and sulphur which the Company can secure generally.

### Risk from Manufacturing Operations

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipments. It also has a system of replacement of equipment after designated life. The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

## 5. ความเสี่ยงจากภายนอก

### ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมถึงไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน

บริษัทฯ ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

### ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังคงต้องดิ้นรนเพื่อรักษาอัตราการเติบโตในระดับปานกลาง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและญี่ปุ่น ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูงเนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

### การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ

#### - การจัดระเบียบพื้นที่

โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทองพร้อมด้วยบริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงกันได้กำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียวตามประกาศผังเมืองจังหวัดอ่างทองภายใต้พระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ. 2518 ในเดือนธันวาคม 2558 ถึงแม้จะเป็นความจริงที่ว่าโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานมาและการเจริญเติบโต ณ สถานที่ตั้งในปัจจุบันนับตั้งแต่ปี 2519 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นตัวแทนไปยังหน่วยงานระดับจังหวัดและระดับชาติที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากภาคอุตสาหกรรมในหลายจังหวัดได้ประสบปัญหาที่เกิดขึ้นจากประกาศฉบับใหม่รัฐบาลจึงได้มีการริเริ่มกระบวนการแก้ไขต่างๆ ในประกาศ อย่างไรก็ตามกระบวนการนี้อาจใช้เวลาหลายปี

## Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

## 5. External Risks

### Geo-political Risk

The geo political events like terrorism cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles.

### Risk from Regulatory changes in countries where the Company has investments

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other group companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance.

### Global Financial Markets Risks

The global financial and commodities markets have become much more volatile since last few years. While the US economy is showing signs of recovery, the European economies are still struggling to maintain moderate growth. Major Asian economies like China and Japan are also experiencing slower growth. In view of this, the global economy remains fragile with elevated downside risks due to structural and regional imbalances and increased volatility in commodity prices and exchange rates. All these factors create uncertainty and unpredictability for the businesses which can negatively affect the demand for textile products across the value chain.

### Regulatory Changes

#### - Zoning Regulation

The Angthong factory site along with our associate Thai Carbon Black Plc. and the adjacent area has been designated as green zone in the town plan notification for Angthong province under the Town and Country Planning Act of 1975 in December 2015. This is despite the fact that our VSF plant has been operating and growing at its present site since year 1976. Your Company has been making representations to the relevant provincial and national authorities. Since industrial sector in many provinces has expressed difficulties arising out of new notifications, government has initiated a process of amendment of notification. However, this process may take many years.

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

# การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่างๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในได้มีการดำเนินการจากฝ่ายตรวจสอบบริหารองค์กรโดยฝ่ายตรวจสอบภายในมืออาชีพของกลุ่มอิติตยาเบอร์ลี่ และยังคงจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่างๆ ดังนี้

## 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

## 2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

## 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ สำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com) และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขั้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสิทธิผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร

# INTERNAL CONTROL

The Company has continued to put emphasis on the internal control system. The Board ensures that sufficient control systems are in place at various levels of organization to ensure efficient and effective operations of the Company along with accuracy and trustworthiness of the accounting system and financial statements. The Company also takes appropriate measures to ensure compliance with laws and relevant rules. The internal control sufficiency is reviewed on regular basis.

The Board of Directors' meeting on 26 May 2017 has also reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control. Internal audit being conducted by Corporate Management Audit Division, an Aditya Birla Group's professional internal audit division and the Report of Audit Committee also helps in further strengthening the internal control systems. The relevant important sections of internal controls are as follows:

## 1. Organization and Environment

The Company has clearly set up an appropriate organization structure, duties and job responsibilities for better internal control system and for timely response to the changing environment in order to address the short-term and long-term plan of the Company.

## 2. Risk Management

The Company clearly specifies organizational objectives and assesses business risk factors, internal and external, which could obstruct the Company from achieving business goals under specified budget. There is a process to analyze the causes of risk factors and prepare strategies to handle the risk factors.

## 3. Executives' Operation Control

The internal control and evaluation systems are segregated for cross examination. The scope of duty and roles are clearly specified. The appropriate internal control is placed on the management and the Board also reviews the management's performance. The Board reviews and approves the annual business plan to ensure that core activities are covered and also endorses the Company's transactions with major shareholders, directors, executives and related parties to ensure prevention of conflict of interest.

## 4. Information Technology and Communication System

The Company has continued to improve the information and communication systems. Further emphasis is being put in maximum usage of SAP-ERP system by management team to get real-time information. The Company also has IT security policy in place for confidentiality. Employees are communicated in time through intranet, e-mails and meetings. Information is communicated to outside parties via the corporate website at [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com) and the Stock Exchange of Thailand.

## 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the performance at all levels of organization. Business procedures are properly drawn up to ensure the continuity in internal control. The procedures become part of the normal functions of executives and relevant persons. The Company has outlined the constant monitoring and evaluation plans to ensure achievements in specified periods. The independent internal auditor reports directly to the Audit Committee and the internal control is reviewed on a quarterly/annual basis.

The Board of Directors regularly review the internal control system of the Company and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable and is sufficient to control and mitigate the business risks associated with the running of normal business operations of the organization.

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายและแผนงานบริษัท

นโยบายของบริษัท คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัท ได้เข้าไปประกอบการ ใน การนี้ บริษัท มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการ พัฒนาประชากรในประเทศ”

บริษัท มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัท และ ตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงใน ปัจจุบัน บริษัท จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วน เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัท เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงิน ที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัท ควรสร้างสัมพันธ์ภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท ตลอด 43 ปีที่ผ่านมา บริษัท ได้พยายามอย่างที่สุด ที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความ รับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัท

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนา เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัท

โครงการและกิจกรรมต่างๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความ ต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัท ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ ชุมชน

## จุดมุ่งหมายหลักของบริษัท

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัท คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ กับการลงทุนของบริษัท ความรู้ความชำนาญของบริษัท และกิจกรรม ที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่า ให้กับสังคมโดยรวม

บริษัท มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของ โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่าง ให้กับชีวิตของพวกเขาได้ บริษัท ได้รับการยอมรับโดยหอการค้า อเมริกานัดติดต่อกันเป็นเวลาสามปีสำหรับโครงการความรับผิดชอบต่อ สังคม (CSR)



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



## Our Policy & Strategy

Our policy is to “To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In so doing, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country’s human development index”.

The Company is a firm believer in its core values and recognizes that, in order to succeed in today’s competitive business world, the Company must fulfill its multiple responsibilities towards multiple stakeholders.

The Company believes that, besides producing good financial benefits to its shareholders, it should maintain the dynamic relationship with its stakeholders, both local and global.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a key component of the Company’s business strategy. Throughout its history of 43 years, the Company has worked diligently in implementing programs and practices that reflect our commitment and care.

Focus is on all-round continuous development of the communities through sustainable economic development around the plant locations.

Projects and Activities are planned through a participatory need assessment of the communities around the plants. This enables us to widen our reach to a larger section of society. Our partners in development are government bodies, district authorities, leaders of villages and the end beneficiaries “the villagers.

## Our Focus Areas

We consider ourselves an integrated part of society, which rewards us with respectable returns on our investment. Our knowledgeable solutions and beneficial actions to contribute to community welfare & development help create value for the society at large.

The Company is actively involved with local community in the implementation of various CSR projects that make difference to their lives. The Company was recognized by American Chamber of Commerce consecutively for three years for its CSR projects.

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรม และจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุดำเนินการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับความรู้ในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับความรู้

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

### 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

### 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวินัยธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

### 7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ CE ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

Our social responsibilities criteria span in following key areas and our single-minded goal here is to deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large. Our focus areas are:

### 1. Fair Operating Practice

The Company is committed to fair business practices, as enshrined in the Company's vision and mission statement. The Company has published its Corporate Governance Policy so that the Company's directors, executives and all employees can maintain high standards, morals and ethics at all times which can assist the Company to achieve its business goals, for the benefit of all stakeholders of the Company.

### 2. Anti-corruption

The Company has prescribed set of guidelines to prevent corruption. It also regularly identifies and monitors areas susceptible to corruption. The guidelines prohibit receiving or taking bribes and refrain from receiving gifts etc. All the employees of the Company are aware of the guidelines. To prevent such unfair practices, the Company has a policy to investigate complaints related to fraudulent activities within the Company by top management. Investigations involve fact-finding and, if one is proven guilty, disciplinary action is imposed, and issues are brought up as case studies for all employees to heed.

### 3. Respect for Human Rights

The Company has a policy that it will treat employees with dignity as human beings and with respect for their individuality. The Company does not employ child labor. The Company has assisted its employees to have a labor union in order to protect employee welfare rights as well as to help in properly managing labor related issues in the company. The Company meets with the labor union at regular intervals.

### 4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that the Company's success depends on a workforce that is capable, motivated and self-disciplined. It is, therefore, crucial to treat and provide opportunities to all employees equally regardless of their ethnicity, language and gender and to maintain fair treatment of all the employees in every process of human resource management, such as in the recruitment or promotion of an employee regardless of his or her ethnicity or nationality. Employee remuneration is linked to performance.

### 5. Environmental Protection

Like others, Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge in our business also. The Company, therefore, assesses the risks and impacts on the environment at all levels of its operations so that it can create an effective mechanism to monitor and meet all applicable policies related to environment.

### 6. Community and Social Development

The Company actively takes part in the development of surrounding communities and society, with a goal to respond to the "community's actual needs". The Company also involves community members in the improvement of the community's well-being in such aspects as infrastructure, health, public utilities, employment, education, and conservation of culture and traditions.

### 7. Innovation

The Company realizes that innovation is an important factor to lift the Company's competitiveness. The Company promotes innovation in products and process as part of its mission.

## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

ในแต่ละประเด็นหลัก บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมบางส่วนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

### 1. การศึกษา

- 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับ 17 โรงเรียน
- 1.2 โครงการวารสารและหนังสือทั่วไปสำหรับชุมชน
- 1.3 โครงการให้ทุนการศึกษา
- 1.4 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
- 1.5 โครงการบริจาคอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
- 1.6 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงเรียน
- 1.7 โครงการฝึกอบรมอาชีพระยะสั้นให้กับชุมชน

### 2. ศาสนา

- 2.1 กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา
- 2.2 โครงการทำนุบำรุงรักษาศาสนสถาน
- 2.3 การบริจาคเงินในโอกาสสำคัญต่างๆ

### 3. โครงการสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว

- 3.1 ตู้ยาสำหรับปฐมพยาบาล
- 3.2 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
- 3.3 โครงการแท่งก่เก็บน้ำดื่ม
- 3.4 โครงการฝึกอบรมการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก
- 3.5 โครงการตรวจสุขภาพและอาหารสำหรับผู้สูงอายุ
- 3.6 การช่วยเหลือชุมชนกรณีประสบภัยพิบัติ
- 3.7 การสนับสนุนกิจกรรมการกีฬาสำหรับชุมชน
- 3.8 โครงการปรับปรุงสาธารณูปโภคโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

### 4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 4.1 โครงการห้องสมุดสำหรับเด็ก
- 4.2 โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 4.3 สนับสนุนการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 4.4 สนับสนุนการสร้างสวนสุขภาพ

### 5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- 5.1 โครงการปลูกต้นไม้
- 5.2 กิจกรรมวันกาชาด
- 5.3 กิจกรรมสมาชิกชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน
- 5.4 โครงการฟื้นฟูสำหรับผู้ด้อยโอกาส
- 5.5 การให้ความช่วยเหลือด้านสาธารณูปโภคในช่วงภัยแล้ง
- 5.6 การดูแลผู้สูงอายุในชุมชน
- 5.7 เยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิต



## CSR Activities

Responsibilities to the society are one of the Company's top priority in all areas of business operations. The Company frequently supports activities that contribute positively to society, and allocates some parts of its earnings to CSR activities, both at the local level and the corporate level.

Under each of the category the Company takes various initiatives and measures. Some of the key Social Responsibility Programs being carried out by the Company are as follows:

### 1. Education

- 1.1 Rice for lunch in 17 schools
- 1.2 General magazine and books to communities
- 1.3 Scholarships
- 1.4 Activities on National Children Day
- 1.5 Distributing Educational and Sports Material
- 1.6 Repairing and Maintenance of Schools
- 1.7 Short-term training program for the community

### 2. Religious

- 2.1 Religious Day activities
- 2.2 Repairing and Maintenance of Temples
- 2.3 Donations on special occasions

### 3. Health and family welfare

- 3.1 Medical aid boxes
- 3.2 Health training and awareness
- 3.3 Safe drinking water tanks
- 3.4 Mother and child health care training
- 3.5 Health checking & Food for old age people
- 3.6 Community support during natural disasters
- 3.7 Support sports activities to community
- 3.8 Improvement of Infrastructure of District Health Promotion Hospital

### 4. Infrastructure assistance

- 4.1 Kids Library
- 4.2 Children development center
- 4.3 Support renovation of children day care center
- 4.4 Support building of health garden

### 5. Social causes

- 5.1 Tree planting
- 5.2 Red Cross Day Activities
- 5.3 Factory visit for community members
- 5.4 Rehabilitation of destitute people
- 5.5 Infrastructure of assistance during drought
- 5.6 Caring for elders in the community
- 5.7 Visit villagers for suggesting to improve community life



## ภารกิจดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

**น้ำเสีย :** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะเวลาที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

**มลพิษทางอากาศ :** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึม และปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของออกซิเจนกับไฮโดรเจนซัลไฟด์ จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) ระยะที่สองเพื่อลดกลิ่นของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H<sub>2</sub>S) ให้อยู่ในระดับที่ต่ำมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการระยะที่สองเพื่อเพิ่มการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ระดับการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น

**ขยะมูลฝอย :** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

**การปล่อยก๊าซ :** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป



## Environment Care Mission

In line with our mission, the Company strictly adheres to environmental management policies for its operations. The Company's operations are accredited with ISO9002 since 1994 and upgraded to ISO9001:2008 version in November 2010. The Company has also been accredited with ISO14001 since 2003 and was selected for TPM Special Award in March 2007. Latest technologies are being adopted in the production processes with a view to reduce environment impact. The Company works closely with various regulators for continuous improvement of environment.

### Safety and Environment Waste Treatment

The mission to contribute to the environment protection has always been the Company's priority apart from commercial goal and good corporate governance practices. Work safety and environment protection are great importance to us. During the year, the Company has organized and initiated few safety based programs to promote and practice safe working behavior and safe working conditions. The progress on safety related matters are being reviewed by the top management in safety meetings which are held regularly. A wide range of activities and new technologies are continuously adopted to treat the effluent water discharge & emission of gases meeting the norms.

**Waste water :** The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring.

**Air pollution :** Scrubbers for treatment of spinning exhaust have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element sulphur. The sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing the gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175 meter height chimney. Recently, the Company has implemented second phase of a project of caustic scrubbing of Hydrogen Sulphide ( $H_2S$ ) to further minimize the smell of Hydrogen Sulphide ( $H_2S$ ) which generates at very low threshold level. The Company has also implemented second phase of a project to increase recovery of Carbon disulphide ( $CS_2$ ) using activated carbon based technology. With successful commissioning of these projects, the emission levels of  $CS_2$  and  $H_2S$  has reduced substantially and the same has been acknowledged by community members and various Government agencies. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell.

**Solid waste :** All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed off through the authorized agencies for further treatment. Since last few years, some portion of solid waste has been started using in cement manufacturing process which is more environmental friendly.

**Gas emission :** Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control  $SO_2$  emission.



# การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://www.thairayon.com>

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันจันทร์ที่ 25 กรกฎาคม 2559 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเพลินิจิต ชั้น F โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์พอยต์ เพลินิจิต เลขที่ 100 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 4 คนเข้าร่วมประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้

# CORPORATE GOVERNANCE

The policy of corporate governance of the Company is disclosed at <http://www.thairayon.com>.

## 1. Rights of Shareholders

The Board of Directors emphasizes on shareholders' rights and ensures equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders hold the right to attend annual meeting, the right to appoint their proxy to vote at the meetings, the right to vote on the appointment or removal of directors, the right to cast votes in significant matters, the right to receive dividend, the right to raise opinions and questions at the meetings and the right to have sufficient and timely information.

The Board sets the annual shareholders' meeting (AGM) once a year which is to be held within 4 months after the end of each accounting year.

In organizing the AGM, the Board puts emphasis on the shareholders' rights. Notice to meeting containing agenda in details along with Board's opinions is dispatched at least 14 days prior to the meeting date. With timely information, shareholders can make decisions prior to the meeting date or could appoint independent directors as their proxy. The notice of AGM is published in daily newspapers for 3 consecutive days at least 3 days ahead of the meeting. The meeting details and agenda are also posted on the Company's website so that shareholders or investors can submit their questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholders' attendance and voting and refrains from any actions which will limit their attendance. All shareholders are given full freedom to raise their questions and opinions.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016 held on Monday, 25 July 2016 at 14.00 hrs. at Ploenchit Room, F Floor, Grande Centre Point Hotel Ploenchit, No.100 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 which was attended by two directors.

## 2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of equitable treatment to all shareholders. Shareholders' rights are covered in the corporate governance policy and these are treated in a fair manner through following measures :

- The process to organize AGM is transparent and efficient, in line with the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders are given fair chance to raise opinions and questions, with sufficient time allocation.
- Shareholders are asked to review and vote on directors on individual basis, and to approve the directors' remuneration, auditor's appointment, auditor fee and other agenda as described in the meeting invitation.
- Ballots are issued for all agenda.
- Shareholders-cum-executives are barred from proposing extra agenda without notifying others in advance, so that all shareholders have sufficient time in reviewing details of each agenda.
- Shareholders who cannot attend the meeting can appoint independent directors or other persons as their proxy, who will cast votes on behalf of them. The Company's proxy form is designed to allow shareholders to state their voting opinions.

- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาท ภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น**
  - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า**
  - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ
- คู่ค้า**
  - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหน้าที่**
  - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- พนักงาน**
  - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
- สังคม และสิ่งแวดล้อม**
  - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ**
  - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- The minutes of meeting are thoroughly recorded. The meeting minutes contain all significant information like the resolutions and votes, questions, explanations and opinions raised.
- Measures against insider trading among directors and executives are in place. All must report their shareholding, as well as the holdings of spouses and under-aged children. They must report on any change in the shareholdings, after acquisition, disposal or transfer, to the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act BE1992's Article 59, within 3 days after the acquisition, disposal or transfer.
- There are measures and procedure in place for considering and approving transactions with possible conflict of interest or connected transactions, with full compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulations on connected transactions, for the equitable benefits of shareholders. Moreover, the Audit Committee also thoroughly screens connected transactions and transactions with possible conflict of interest, before submission to the Board, as required by the SET.

### 3. Role of Stakeholders

The Company extends care and considerations to every group of stakeholders. To ensure sustainable growth of the business and equitable treatment to all stakeholders, the Company has been making efforts in strengthening cooperation with all the stakeholders. This can be summarized as follows.

- Shareholders** - The Company is committed to be the representative of the shareholders in conducting business with transparency, putting in place reliable financial and accounting systems, creating optimum satisfaction for shareholders by considering the Company's long-term growth and appropriate levels of sustainable returns.
- Customers** - The Company is committed to deliver superior value to its customers through excellence in quality of products and services.
- Business Partners** - The Company is dedicated to operate its business with integrity, transparency and fairness. The Company values equality and common interest with its business partners.
- Creditors** - The Company implements the conditions of all its loans and its other obligations to creditors to enhance confidence and trust in the Company's commitment.
- Employees** - The Company nurtures its human resources and helps them improve their knowledge and skills. All employees are treated equally and compensated fairly in line with their performance. The Company also cares about health and safety of its employees and organizes many programs to promote the same.
- Community and Environment** - The Company places great importance on conserving natural resources and protecting the environment. Accordingly, the Company is committed to ensure compliance with relevant laws and regulations including adherence with ISO 14001 standard for environment management. The Company works closely with authorities and surrounding community in maintaining the quality of environment.
- Government Sector** - The Company is committed to strictly comply with all laws and regulations from the relevant authorities.

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่

เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบาย และวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่www.thairayon.com

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ (Independent Director) 3 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 4 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 4. Disclosure and Transparency

The Board puts emphasis on information disclosure and transparency, with sufficient information released to all stakeholders and measures to ensure the disclosure of accurate, complete and credible information in a timely manner for equal access.

The Company disseminates financial and non-financial information in compliance with related laws in a correct, complete, timely and transparent manner via the Stock Exchange of Thailand. In addition, the Company's information is disclosed in information disclosure report (form 56-1), annual report (form 56-2) and the Company's website. Furthermore, the Company reports on the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

The Company has pursued the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and/or acquisition and disposal of assets. Besides, the Company has set policies and guidelines to prohibit executives and related persons from using inside information for their own interests and disclosure of such information to any other persons.

The Company has assigned the company secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders and investors. For more information, company secretary can be contacted at Tel. 0-2253-6745-54 ext.2250 or Fax. 0-2254-3181 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com and through corporate website at www.thairayon.com

## 5. Responsibilities of the Board

### 5.1 The Structure of the Board of Directors

The Board of Directors consists of qualified individuals who are knowledgeable and capable in various professions with the leadership, vision and independence in judgment.

In 2017, the Board of Directors comprises of 7 directors as follow:

- Independent directors                      3 persons
- Non-executive directors                    4 persons

The name of the directors shown in "Management Structure" on page 15

#### **Company Secretary**

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

## 5.2 คณะกรรมการชด้อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชด้อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 16

## 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

## 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 16)

## 5.2 Committees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which must be established in compliance with the regulations of the SET, all of the Company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

The Audit Committee consists of 3 independent directors. The qualifications of the members meet the requirements stipulated in the announcement of the SET regarding qualifications and scope of work of the audit committee. The Committee is assigned to perform checks and balances on the management of various business activities to ensure reliability and integrity and that the best interests of all stakeholders are served.

The name, and roles and responsibilities of the Audit Committee shown in "Management Structure" on page 17

## 5.3 Responsibilities of the Board

The Board consists of knowledgeable, capable, skilled and experienced persons who realize the importance of their roles and responsibilities. The Board takes part in formulating the vision, mission, strategies, goals, business plans and resource allocation.

The Board values good corporate governance to instill trust among shareholders, investors and all other stakeholders. The Code of Conduct is in place for employees to perform in accordance with the corporate governance policy.

To prevent conflicts of interest or connected transactions, the Board takes serious note of audit committees' opinions. There are policies, code of practices and the procedure to approve transactions which might carry conflict of interest, as guidelines to executives, employees and relevant parties. The Board also ensures that the management regularly assesses business risks and formulates risk preventing and mitigation measures and reports to the Board all significant issues. These also include the risks that may affect the Company's performance, as specified in item "Risk Factors".

The roles and responsibilities of the Board are shown in "Management Structure" on page 15

## 5.4 Meeting of the Board

The Board holds quarterly meetings, aside from extra meetings as necessary, with clear and prepared agenda, to review the quarterly results as well as monitor progress. The Group Executive President will review the issues before bringing them up to the Board meetings. Each director is allowed to propose their own agenda.

In each meeting, the chairman allocates sufficient and ample time for discussion. The Board's Meeting is convened once in every quarter and an additional meeting may be held if necessary. Each meeting will be with clearly informed agenda both for acknowledgement and for consideration. Notice of the meeting is delivered to directors at least 7 days prior to the meeting except in the event of an emergency to protect the rights or benefits of the Company. An agenda is set for each meeting and adequate supporting documents are distributed sufficiently in advance to allow directors adequate time for a thorough review. At the meeting, each director is entitled to freely discuss and comment on matters. The minutes of the meeting are prepared, approved by the Board and filed at the Company Secretary Office for future reference and verification by directors and related person.

In 2017, the Board of Directors' meeting held 5 times (details appeared in "Management Structure" on page 17)

## 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

## 5.6 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2560 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 26

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบ ข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

## 5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has not yet set up a system for assessing the Board member's performance.

## 5.6 Remuneration

It is the Company's policy to compensate directors and management at reasonable levels to motivate and retain quality directors and management at levels comparable to industrial practices to ensure their continuity in service. Board's remuneration is reported to the Board and is approved at the shareholders' meeting.

Details of remuneration to directors and management in 2017 are shown in "Management Structure" on page 27

## 5.7 Continuing Education of Directors and Management

The Company promotes and facilitates training and the continuing education of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management and company secretary. This enables continuous improvement to work performance. In addition, every new appointee receives introduction documents and materials beneficial to performing the new duties. An introduction session is also organized to introduce new directors to the Company's business, strategies and plans.

Two of the Company's directors have attended Directors Certification Program which is organized by Thai Institution of Directors (IOD).

## Surveillance on use of inside information

The Company has a policy to prohibit directors and management from directly and indirectly using inside information for their own benefits. The various measures to prevent the unlawful use of inside information by the Board of Directors, management and employees of the Company are as follows:

- Ensures that directors and management timely report any changes in their holdings of the company's securities to the SEC under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E.2535.
- Prohibits management or related persons to disclose and/or share inside information to outside persons.
- Advises avoiding trading of the Company's securities by directors, management and staff during one month before the financial statements are disclosed to the public.
- The Company has a proper system to ensure that important information are shared with only responsible persons of the Company to ensure avoidance of improper use of such information,

During the year, the Board and management adhered to the above measures strictly. In addition, the Company ensures that all employees acknowledge and agree to not to disclose confidential information of the company to their own benefits to outside persons.

The Company has policy of disciplinary action for the Company's staff that violates the Company's rules and regulations or announcement as stated in rules and regulations governing staff's operating practices.

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจและความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายไชย่ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการอิสระ

# REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information shown in the Annual Report.

The audited financial statements are prepared according to Thai Financial Reporting Standards, based on appropriate accounting policies and careful judgment, including the disclosure of sufficient information in notes to financial statements.

The Board of Directors maintains sufficient internal controls to ensure that the recording of financial data is complete and sufficient to maintain asset value and prevent fraud.

Along with this, the Board of Directors has appointed an Audit Committee comprising members who are not from management to verify the financial reports and internal control systems. This subject is further confirmed by the Audit Committee's Report in the Annual Report.

The Board of Directors is satisfied with the Company's internal control system and the accuracy of audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2017.

For and on behalf of the Board of Directors



Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายไชยม์ ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย ลัจฉรว และนายประบุ นาเรนทร์ มาตุ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของการบริหาร ความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพิจารณาและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและบันทึกแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารภายใต้ข้อเสนอแนะจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานได้ครอบคลุมถึงหน้าที่หลักและการปฏิบัติอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานของมืออาชีพ
6. สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังมีรายนามต่อไปนี้ (1) นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 4958 หรือ (2) นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ (3) นางสาวทิพวัลย์ นานานวัธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 เป็นเงิน 1,250,000.- บาท (ปี 2560: 1,175,000.- บาท) ซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ดังกล่าวข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ไชยม์ ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
26 พฤษภาคม 2560

# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee consists of three independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. Vinai Sachdev and Mr. Prabhu Narain Mathur as member of the Audit Committee who are the expert in finance and accounting, legal affair, economy and administration. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other committees.

During the year 2017, the Audit Committee performed their duties independently and held 4 meetings with management which can be summarized as follows:

1. Reviewed the Company's audited financial statements for the year ended 31 March 2017 with the management and auditors. The Audit Committee concludes that the Company's audited financial statements are accurate, complete, reliable and adequately disclosed information in accordance with Thai Financial Reporting Standards.
2. Reviewed the Company's internal control system in compliance with guidelines by the Securities and Exchange Commission which covers the Company's management, finance, legal practices as well as reviewing the risk management approach and follow up on the progress of the risk management. The Audit Committee indicated that the Company has sufficient and effective internal control and risk management system.
3. Reviewed the information disclosure of inter-company transactions with related companies and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. The Audit Committee indicated that the consideration and the practice were performed in compliance with the laws and regulations of the SEC and SET.
4. Reviewed legal practice relating to the Company's business. The Audit Committee indicated that the Company complied with rules and regulations of the SEC, SET and other laws related to its business.
5. Reviewed the internal audit report and noted the management's action plans based on report's suggestions. The Audit Committee concludes that the report covered core business functions and it was conducted independently in compliance with professional standards.
6. Reviewed the accounting plan, the operating results and the independence of the auditors, and advise the Board of Directors to approve the appointment of auditors (1) Mr. Khitsada Lerdwana, CPA Registration No. 4958 or (2) Mrs. Poonnard Paocharoen, CPA Registration No. 5238 or (3) Ms. Thipawan Nananuwat, CPA Registration No. 3459 of EY Office Limited to be the external auditors of the Company and fixed their remuneration for the year 2018 of Baht 1,250,000.- (Year 2017: Baht 1,175,000.-) plus out of pocket expenses. The appointment and remuneration of external auditors have been proposed to the Board of Directors for approval in the Shareholders' Meeting.

The Audit Committee indicated that the Company constructed its financial statements with sufficient information disclosure in compliance with Thai Financial Reporting Standards and had an effective risk management system and internal control in accordance with good corporate governance.

For and on behalf of the Audit Committee



Shyam Sundar Mahansaria  
Chairman of the Audit Committee

26 May 2017

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

## 1. การผลิต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 การผลิตเส้นใยเรยอนมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 124,225 ตัน ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 98,027 ตัน ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ปริมาณการผลิตลดลงเนื่องมาจากการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานของจังหวัดเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากโรงงานจากสมาชิกบางราย

## 2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 9,080 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 9,223 ล้านบาท ลดลงจำนวน 143 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณขายที่ลดลงเนื่องจากกำลังการผลิตที่ลดลงสาเหตุมาจากการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับหน่วยงานของจังหวัดเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากโรงงานจากสมาชิกบางราย ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งตลาดส่งออกต่างประเทศและตลาดภายในประเทศลดลงร้อยละ 5 และร้อยละ 23 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุมาจากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 97,896 ตัน ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 112,514 ตัน

## 3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,435 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1,029 ล้านบาท ของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 406 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมส่วนใหญ่ดีขึ้น

## 4. รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลงจำนวน 14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เป็นผลมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับที่ลดลง บันทึกผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 88 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนที่ดีขึ้น

## 5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายลดลงจำนวน 590 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 ส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายที่ลดลง
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนลดลงจำนวน 146 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในระหว่างปี
- ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุนจำนวน 103 ล้านบาท เนื่องมาจากขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ประเทศตุรกี
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจำนวน 27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81 เนื่องจากเงินกู้ยืมลดลงในระหว่างปี
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปีปัจจุบันเมื่อเทียบกับปีก่อน
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,298,694.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF FINANCIAL STATUS

## 1. Production

VSF production for the year ended 31 March 2017 was 124,225 Tons, 11% lower as compared to the same period of previous year. The Anhydrous Sodium Sulphate production was 98,027 Tons, 12% lower as compared to the same period of previous year. Lower production is due to implementation of MOU with provincial authority to address complaint of odour by some people from plant operations.

## 2. Sales Revenue

The sales revenue for the year ended 31 March 2017 was Baht 9,080 Million as compared to Baht 9,223 Million of last year, lower by 2% or Baht 143 Million mainly due to lower sales volume caused by lower production due to implementation of MOU with provincial authority to address complaint of odour by some people from plant operations. VSF Sales volume in export and domestic markets reduced by 5% and 23% respectively compared to the same period of last year due to same reason. The sales volume of by-product Sodium Sulphate was at 97,896 Tons, 13% lower as compared to 112,514 tons in the previous year.

## 3. Equity in Net Income

The share of income from investment in associated companies under equity method amounted to Baht 1,435 Million compared to Baht 1,029 Million of last year, increase by 39% or Baht 406 Million due to improved performances of some of the associated companies.

## 4. Other Income

Other income decreased by 22% or Baht 14 Million as a result of lower interest income. Gain on exchange of Baht 88 million was recorded against loss of Baht 6 million mainly due to currency fluctuation and better forex management.

## 5. Cost and Expenses

- Cost of sales decreased by 7% or Baht 590 Million mainly due to lower sales volume
- Impairment loss on investments decreased by 100% or Baht 146 Million due to no impairment provision made during the year.
- Loss on return of investment in associate of Baht 103 Million due to loss in return of investment in an associated company based in Turkey.
- Finance cost decreased by 81% or Baht 27 Million due to decrease in borrowings during the year.
- Income tax expense increased by 40% or Baht 51 Million due to higher taxable income during the current year as compared to the previous year.
- The Company paid Baht 1,298.694.- as audit fees to the Company's auditors for the current year, including out of pocket expenses.

## 6. กำไรสุทธิ

บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 2,325 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 1,386 ล้านบาท ของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 940 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 68 ส่วนใหญ่มาจากราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 10 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 406 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

## 7. ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีมูลค่า 23,550 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,278 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 215 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3951 และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 1,712 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1007 เนื่องจากกำไรที่เพิ่มสูงขึ้น
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจำนวน 410 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 78 จากการชำระคืนเงินกู้จำนวน 525 ล้านบาทในระหว่างปี และการจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 115 ล้านบาท ให้ครบกำหนดชำระคืนในปี 2561
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากรลดลง
- เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 มาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นที่อยู่ระหว่างการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 120 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 จากการจัดประเภทให้เป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ให้ครบกำหนดชำระคืนในปี 2561
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 153 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84 เนื่องมาจากกำไรทางภาษีในระหว่างปี จากการลดลงของการขอยอดยกไปของผลขาดทุน

### หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 2,171 ล้านบาท ลดลงจำนวน 47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 474 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52 เนื่องจากการลดลงจากเงินกู้ยืมสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 279 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาการให้สินเชื่อและราคาวัตถุดิบวัตถุดิบที่สูงขึ้น
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 116 เนื่องมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29 สาเหตุหลักเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการลงทุนใน GDR
- องค์กรประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 158 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 157 ส่วนใหญ่มาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย และผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม

## 6. Profits

The Company has recorded net profit for the year ended 31 March 2017 of Baht 2,325 Million compared to net profit of Baht 1,386 Million of last year, an increase of Baht 940 Million or 68% mainly on account of increase in VSF sales realization by 10% and higher equity income by Baht 406 Million compared to previous year.

## 7. Financial Position

### Assets

The total assets as at 31 March 2017 amounted to Baht 23,550 Million, recording an increase of 11% or Baht 2,278 Million compared to previous year. Details of major assets are as follows:

- Cash and cash equivalents increased by 3951% or Baht 215 Million and Current investment increased by 1007% or Baht 1,712 Million due to higher profit.
- Current portion of long term loan to related party decreased by 78% or Baht 410 Million due to repayment of a loan of Baht 525 Million during the year and classification of a long term loan of Baht 115 Million as the same is due for repayment in 2018.
- Other current assets decreased by 40% or Baht 65 Million mainly due to lower VAT receivable from Revenue Department.
- Advance payment for long-term investment increased by 100% or Baht 12 Million due to investment in one of the associate towards equity pending for share allotment.
- Long-term loan to related party decreased by 100% or Baht 120 Million due classification as current portion of long term loans to related parties as the same is due for repayment in 2018.
- Deferred tax assets decreased by 84% or Baht 153 Million due to taxable profit during the year resulting in reduction on carry forward losses.

### Liabilities

The total liabilities as of 31 March 2017 amounted to Baht 2,171 Million, decreased by Baht 47 Million or 2% as compared to previous year. Details of major liabilities are as follows:

- Short term loans from financial institutions decreased by 52% or Baht 474 Million due to reduction in working capital loans.
- Trade and other payables increased by 33% or Baht 279 Million due to increase in credit days and higher input price of some raw materials.
- Other current liabilities increased by 116% or Baht 39 Million mainly due to increase in advances and other payables.
- Provision for long-term employee benefits increased by 20% or Baht 25 Million due to change in actuarial valuation.
- Deferred tax liabilities increased by 29% or Baht 85 Million mainly due to increase in unrealized gains on investment in GDR.
- Other components of shareholders' equity increased by 157% or Baht 158 Million mainly due to effect of change in value of securities available for sale and effect of translation adjustment on financial statements of associate companies

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เป็นจำนวน 21,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,324 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการกำไรในระหว่างปี

## 8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 3.29 เท่า เมื่อเทียบกับ 2.19 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 และหนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 9

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงมาอยู่ที่ 0.10:1 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อนอยู่ที่ 0.12:1 เนื่องมาจากการลดลงของเงินกู้ยืม

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตราการหมุนของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.41 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.44 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.15 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 5.20 เท่า

### อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 25.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 14.91 ส่วนใหญ่มาจากราคายขายที่ปรับตัวสูงขึ้น และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 11.50 เมื่อเทียบกับร้อยละ 7.61 ในปีที่ก่อน ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

## Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

### Shareholders' Equity

Shareholders' equity as of 31 March 2017 amounted to Baht 21,379 Million, an increase of 12% or Baht 2,324 Million compared to previous year mainly due to higher net profits during the year.

## 8. Analysis of Financial Ratios

### Liquidity Ratios

The Company's current ratio was higher at 3.29 times from 2.19 times of last year. The current assets increased by 37% whereas the current liabilities decreased by 9%.

### Debt to Equity Ratios

The Company has generally maintained very low debt to equity ratio. The ratio of total liabilities to shareholders' fund stands decreased to 0.10:1 compared to 0.12:1 of last year due to reduction in borrowings.

### Activity Ratios

The assets turnover ratio was at 0.41 times as compared to 0.44 times in previous year. Average total assets increased by 7%. The inventory turnover ratio was 4.15 times compared to 5.20 times in previous year.

### Profitability Ratios

Net profits margin on total revenues works out to 25.2% compared to 14.91% of last year mainly due to higher sales realization and higher equity income. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, increased to 11.50% compared to 7.61% of last year mainly due to profit from the operations of the Company and equity income from associates.

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2 ปี ที่ผ่านมา ดังแสดงตามตารางต่อไปนี้

| อัตราส่วนทางการเงิน                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |         |
|---|---------------------------------|--------|---------|
|   | 2560                            | 2559   | 2558    |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |                                 |        |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                     | 3.29                            | 2.19   | 1.40    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)             | 2.12                            | 1.23   | 0.91    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)          | 1.23                            | 0.31   | (0.16)  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)        | 7.61                            | 8.42   | 9.66    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                  | 47                              | 43     | 37      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)        | 4.15                            | 5.20   | 5.45    |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                 | 87                              | 69     | 66      |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)             | 8                               | 11     | 13      |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)                        | 47                              | 33     | 27      |
| Cash Cycle (วัน)                              | 87                              | 79     | 77      |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>     |                                 |        |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                          | 16.44                           | 11.33  | (3.10)  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)                  | 11.17                           | 6.45   | (9.72)  |
| อัตรากำไรอื่น (%)                             | 16.13                           | 9.88   | (9.04)  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)               | 208.97                          | 121.53 | 46.22   |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) (งบการเงินรวม)             | 25.20                           | 14.91  | (16.47) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                   | 11.50                           | 7.61   | (7.09)  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |                                 |        |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                 | 10.38                           | 6.61   | (6.23)  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)             | 80.87                           | 53.15  | (28.54) |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                  | 0.41                            | 0.44   | 0.38    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |                                 |        |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 0.10                            | 0.12   | 0.19    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)        | 321.31                          | 22.25  | (10.58) |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)                     | 20                              | 30     | NA      |

## Financial Ratios

The following table provides the key financial ratios for the year ended 31 March 2017 and along with last two years:

| FINANCIAL RATIOS                           | For the year ended 31 March |        |         |
|--|-----------------------------|--------|---------|
|  | 2017                        | 2016   | 2015    |
| <b>LIQUIDITY RATIO</b>                     |                             |        |         |
| Current Ratio (times)                      | 3.29                        | 2.19   | 1.40    |
| Quick Ratio (times)                        | 2.12                        | 1.23   | 0.91    |
| Cash Flow Ratio (times)                    | 1.23                        | 0.31   | (0.16)  |
| Receivable Turnover Ratio (times)          | 7.61                        | 8.42   | 9.66    |
| Days in Accounts Receivable (days)         | 47                          | 43     | 37      |
| Inventory Turnover Ratio (times)           | 4.15                        | 5.20   | 5.45    |
| Days in Inventory (days)                   | 87                          | 69     | 66      |
| Payable Turnover Ratio (Times)             | 8                           | 11     | 13      |
| Days in Accounts Payable (days)            | 47                          | 33     | 27      |
| Cash Cycle (days)                          | 87                          | 79     | 77      |
| <b>PROFITABILITY RATIO</b>                 |                             |        |         |
| Gross Profit Margin Ratio (%)              | 16.44                       | 11.33  | (3.10)  |
| Operating Profit Margin Ratio (%)          | 11.17                       | 6.45   | (9.72)  |
| Non-Operating Profit Margin Ratio (%)      | 16.13                       | 9.88   | (9.04)  |
| Cash to Profitability Ratio (%)            | 208.97                      | 121.53 | 46.22   |
| Net Profit Margin Ratio (%) (Consolidated) | 25.20                       | 14.91  | (16.47) |
| Return on Equity Ratio (%)                 | 11.50                       | 7.61   | (7.09)  |
| <b>EFFICIENCY RATIO</b>                    |                             |        |         |
| Return on Assets Ratio (%)                 | 10.38                       | 6.61   | (6.23)  |
| Return on Fixed Assets Ratio (%)           | 80.87                       | 53.15  | (28.54) |
| Assets Turnover Ratio (times)              | 0.41                        | 0.44   | 0.38    |
| <b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>              |                             |        |         |
| Debt to Equity Ratio (times)               | 0.10                        | 0.12   | 0.19    |
| Interest Coverage Ratio (times)            | 321.31                      | 22.25  | (10.58) |
| Dividend Payout Ratio (%)                  | 20                          | 30     | NA      |

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วน ของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็น อิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

## Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

## Opinion

I have audited the accompanying financial statements in which the equity method is applied of Thai Rayon Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 March 2017, and the related statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Rayon Public Company Limited as at 31 March 2017, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

## Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทเป็นรายการที่สำคัญที่สุดต่อกำไรขาดทุน ซึ่งรายได้ของบริษัทประกอบด้วยการขายให้ลูกค้าจำนวนมากรายด้วยข้อตกลงทางการค้าที่แตกต่างกัน โดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นการขายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงที่จะมีการรับรู้รายได้ด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสมหรือรับรู้ก่อนเวลาที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

### การด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 ข้อ 11 และข้อ 12 บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวซึ่งประกอบด้วย เงินลงทุนในการร่วมค้า เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนรวม 459 ล้านบาท และ 588 ล้านบาท ตามลำดับ การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวดังกล่าวนี้ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์ของบริษัทที่ลงทุนนั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ประกอบกับจำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวที่บันทึกอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินมีสาระสำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว

ข้าพเจ้าได้ประเมินผลการพิจารณาของฝ่ายบริหารถึงข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนระยะยาวอาจเกิดการด้อยค่า นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้ในประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนระยะยาวโดยการ

- พิจารณาข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์เกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทที่ลงทุน โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทที่ลงทุนกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- พิจารณาอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของเงินทุนและของอุตสาหกรรม รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เปรียบเทียบกันได้
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้พิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

### Revenue recognition

The Company's sales revenue is the most significant transactions in the statement of income. The Company has sales transactions with a large number of customers under a variety of commercial terms and they are mostly in exports. There are therefore risks of revenue being recognised at an inappropriate amount or earlier than appropriate.

I have examined the revenue recognition of the Company by:

- Assessing and testing the Company's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls, with special consideration given to expanding the scope of the testing of the internal controls which respond to the above risks.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurred during the year and near the end of the accounting period.
- Reviewing credit notes that the Company issued after the period-end.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

### Impairment of long-term investments

As described in Notes 10, 11 and 12 to the financial statements, the Company had long-term investments in joint ventures, associates and other long-term investments, for which the Company recorded allowance for impairment of long-term investments totaling Baht 459 million and Baht 588 million in the financial statements in which the equity method is applied and the separate financial statements, respectively, as at 31 March 2017. The determination of impairment of long-term investments is a significant accounting estimate requiring management to exercise a high degree of judgement in estimating the cash inflows that are expected to be generated from the group of assets of investee companies in the future, and setting appropriate discount and long-term growth rates. Moreover, the amount of the allowance for impairment of long-term investments is a significant account presented in the statement of financial position. There are thus risks with respect to the amount of the allowance for impairment of long-term investments.

I have assessed the management's determination of the indicators of impairment of long-term investments. In addition, I have assessed the method and information applied by management in preparing estimates of the recoverable amounts that are expected to be generated from the long-term investments by:

- Considering the assumptions applied in preparing plans and cash flow projections for the investee, based on the understanding I gained of the process by which the figures were arrived at, the comparison of the assumptions with internal and external sources of information and the comparison of past cash flow projections with the actual operating results, in order to evaluate the exercise of management judgement in estimating the cash flow projections, and comparing the long-term growth rate of each investee company with the economic and industry forecasts.
- Considering the discount rate based on evaluation of the weighted average cost of capital of the investments and of the industry, and other comparable data.
- Testing calculation of the realisable values of the investments using financial model.

I have considered the effects of changes in key assumptions on the realisable values, especially changes in the discount rate and the long-term revenue growth rate. In addition, I have reviewed the disclosure of information with respect to the impairment of long-term investments.

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของบริษัทฯ

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้อาจจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายกฤษดา เลิศวนา



กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 พฤษภาคม 2560

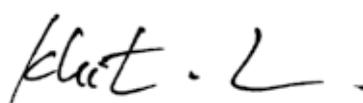
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Mr. Khitsada Lerdwana.



Khitsada Lerdwana  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4958  
EY Office Limited  
Bangkok: 25 May 2017

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                       | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |                       |                       |
|--|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|  | 2560  | 2559                  | 2560                     | 2559                  |                       |
| <b>สินทรัพย์</b>   |   |                       |                          |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |   |                       |                          |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 7   | 220,271,175           | 5,437,662                | 220,271,175           | 5,437,662             |
| เงินลงทุนชั่วคราว-ตัวแลกเปลี่ยน  |   | 1,882,050,000         | 170,000,000              | 1,882,050,000         | 170,000,000           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 8   | 1,111,391,917         | 1,276,255,499            | 1,111,391,917         | 1,276,255,499         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | 6   | 76,961,250            | 78,694,875               | 76,961,250            | 78,694,875            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 6   | 114,800,400           | 524,632,500              | 114,800,400           | 524,632,500           |
| สินค้าคงเหลือ  | 9   | 1,923,393,456         | 1,735,152,434            | 1,923,393,456         | 1,735,152,434         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   |   | 96,964,639            | 161,804,841              | 96,964,639            | 161,804,841           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>   |   | <b>5,425,832,837</b>  | <b>3,951,977,811</b>     | <b>5,425,832,837</b>  | <b>3,951,977,811</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |   |                       |                          |                       |                       |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า  | 10  | -                     | -                        | 1,288,623,993         | 1,288,623,993         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 11  | 12,264,354,731        | 11,455,527,712           | 4,790,441,004         | 5,115,779,082         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาว                                       | 11  | 12,142,950            | -                        | 12,142,950            | -                     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | 12  | 2,530,604,899         | 2,136,655,832            | 2,530,604,899         | 2,136,655,832         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                | 6   | -                     | 120,498,300              | -                     | 120,498,300           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 13  | 3,285,156,685         | 3,422,542,049            | 3,285,156,685         | 3,422,542,049         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 19  | 29,739,178            | 182,379,976              | 29,739,178            | 182,379,976           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  |   | 2,495,557             | 2,851,424                | 2,495,557             | 2,851,424             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |   | <b>18,124,494,000</b> | <b>17,320,455,293</b>    | <b>11,939,204,266</b> | <b>12,269,330,656</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  |   | <b>23,550,326,837</b> | <b>21,272,433,104</b>    | <b>17,365,037,103</b> | <b>16,221,308,467</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As at 31 March 2017

(Unit: Baht)

|  | Note | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                       | Separate<br>financial statements |                       |
|--|------|---|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|  |      | 2017  | 2016                  | 2017                             | 2016                  |
|  |      |   |                       |                                  |                       |
| <b>Assets</b>  |      |   |                       |                                  |                       |
| <b>Current assets</b>                                    |      |   |                       |                                  |                       |
| Cash and cash equivalents                                | 7    | 220,271,175   | 5,437,662             | 220,271,175                      | 5,437,662             |
| Current investments-bills of exchange                    |      | 1,882,050,000   | 170,000,000           | 1,882,050,000                    | 170,000,000           |
| Trade and other receivables                              | 8    | 1,111,391,917   | 1,276,255,499         | 1,111,391,917                    | 1,276,255,499         |
| Short-term loan to related party                         | 6    | 76,961,250  | 78,694,875            | 76,961,250                       | 78,694,875            |
| Current portion of long-term loans<br>to related parties | 6    | 114,800,400   | 524,632,500           | 114,800,400                      | 524,632,500           |
| Inventories  | 9    | 1,923,393,456   | 1,735,152,434         | 1,923,393,456                    | 1,735,152,434         |
| Other current assets                                     |      | 96,964,639  | 161,804,841           | 96,964,639                       | 161,804,841           |
| <b>Total current assets</b>                              |      | <b>5,425,832,837</b>  | <b>3,951,977,811</b>  | <b>5,425,832,837</b>             | <b>3,951,977,811</b>  |
| <b>Non-current assets</b>                                |      |   |                       |                                  |                       |
| Investment in joint venture                              | 10   | -   | -                     | 1,288,623,993                    | 1,288,623,993         |
| Investments in associates                                | 11   | 12,264,354,731  | 11,455,527,712        | 4,790,441,004                    | 5,115,779,082         |
| Advance payment for long-term investment                 | 11   | 12,142,950  | -                     | 12,142,950                       | -                     |
| Other long-term investments                              | 12   | 2,530,604,899   | 2,136,655,832         | 2,530,604,899                    | 2,136,655,832         |
| Long-term loan to related party                          | 6    | -   | 120,498,300           | -                                | 120,498,300           |
| Property, plant and equipment                            | 13   | 3,285,156,685   | 3,422,542,049         | 3,285,156,685                    | 3,422,542,049         |
| Deferred tax assets                                      | 19   | 29,739,178  | 182,379,976           | 29,739,178                       | 182,379,976           |
| Other non-current assets                                 |      | 2,495,557   | 2,851,424             | 2,495,557                        | 2,851,424             |
| <b>Total non-current assets</b>                          |      | <b>18,124,494,000</b>   | <b>17,320,455,293</b> | <b>11,939,204,266</b>            | <b>12,269,330,656</b> |
| <b>Total assets</b>                                      |      | <b>23,550,326,837</b>   | <b>21,272,433,104</b> | <b>17,365,037,103</b>            | <b>16,221,308,467</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ                                      | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                       | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |                       |                       |
|---|---|-----------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | 2560  | 2559                  | 2560                     | 2559                  |                       |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>            |   |                       |                          |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                       |   |                       |                          |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 14  | 443,394,447           | 917,411,866              | 443,394,447           | 917,411,866           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                 | 15  | 1,135,887,224         | 856,651,223              | 1,135,887,224         | 856,651,223           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                          |   | 71,722,429            | 33,178,704               | 71,722,429            | 33,178,704            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                    |   | <b>1,651,004,100</b>  | <b>1,807,241,793</b>     | <b>1,651,004,100</b>  | <b>1,807,241,793</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                    |   |                       |                          |                       |                       |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน              | 16  | 145,880,716           | 121,135,265              | 145,880,716           | 121,135,265           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี               | 19  | 374,069,810           | 289,156,863              | 374,069,810           | 289,156,863           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                 |   | <b>519,950,526</b>    | <b>410,292,128</b>       | <b>519,950,526</b>    | <b>410,292,128</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                             |   | <b>2,170,954,626</b>  | <b>2,217,533,921</b>     | <b>2,170,954,626</b>  | <b>2,217,533,921</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                      |   |                       |                          |                       |                       |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                           |   |                       |                          |                       |                       |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>                           |   |                       |                          |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |   | 201,600,000           | 201,600,000              | 201,600,000           | 201,600,000           |
| <b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>     |   |                       |                          |                       |                       |
| หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |   | 201,600,000           | 201,600,000              | 201,600,000           | 201,600,000           |
| <b>กำไรสะสม</b>                               |   |                       |                          |                       |                       |
| <b>จัดสรรแล้ว</b>                             |   |                       |                          |                       |                       |
| สำรองตามกฎหมาย                                | 17  | 20,160,000            | 20,160,000               | 20,160,000            | 20,160,000            |
| สำรองทั่วไป                                   |   | 2,500,000,000         | 2,500,000,000            | 2,500,000,000         | 2,500,000,000         |
| ยังไม่ได้จัดสรร                               |   | 18,398,556,292        | 16,232,177,207           | 11,338,546,772        | 10,463,398,095        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น            |   | 259,055,919           | 100,961,976              | 1,133,775,705         | 818,616,451           |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |   | <b>21,379,372,211</b> | <b>19,054,899,183</b>    | <b>15,194,082,477</b> | <b>14,003,774,546</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>         |   | <b>23,550,326,837</b> | <b>21,272,433,104</b>    | <b>17,365,037,103</b> | <b>16,221,308,467</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

As at 31 March 2017

(Unit: Baht)

|   | Note | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                       | Separate<br>financial statements |                       |
|---|------|---|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|   |      | 2017  | 2016                  | 2017                             | 2016                  |
| <b>Liabilities and shareholders' equity</b>       |      |   |                       |                                  |                       |
| <b>Current liabilities</b>                        |      |   |                       |                                  |                       |
| Short-term loans from financial institutions      | 14   | 443,394,447   | 917,411,866           | 443,394,447                      | 917,411,866           |
| Trade and other payables                          | 15   | 1,135,887,224   | 856,651,223           | 1,135,887,224                    | 856,651,223           |
| Other current liabilities                         |      | 71,722,429  | 33,178,704            | 71,722,429                       | 33,178,704            |
| <b>Total current liabilities</b>                  |      | <b>1,651,004,100</b>  | <b>1,807,241,793</b>  | <b>1,651,004,100</b>             | <b>1,807,241,793</b>  |
| <b>Non-current liabilities</b>                    |      |   |                       |                                  |                       |
| Provision for long-term employee benefits         | 16   | 145,880,716   | 121,135,265           | 145,880,716                      | 121,135,265           |
| Deferred tax liabilities                          | 19   | 374,069,810   | 289,156,863           | 374,069,810                      | 289,156,863           |
| <b>Total non-current liabilities</b>              |      | <b>519,950,526</b>  | <b>410,292,128</b>    | <b>519,950,526</b>               | <b>410,292,128</b>    |
| <b>Total liabilities</b>                          |      | <b>2,170,954,626</b>  | <b>2,217,533,921</b>  | <b>2,170,954,626</b>             | <b>2,217,533,921</b>  |
| <b>Shareholders' equity</b>                       |      |   |                       |                                  |                       |
| Share capital                                     |      |   |                       |                                  |                       |
| Registered  |      |   |                       |                                  |                       |
| 201,600,000 ordinary<br>shares of Baht 1 each     |      | 201,600,000   | 201,600,000           | 201,600,000                      | 201,600,000           |
| Issued and fully paid                             |      |   |                       |                                  |                       |
| 201,600,000 ordinary<br>shares of Baht 1 each     |      | 201,600,000   | 201,600,000           | 201,600,000                      | 201,600,000           |
| Retained earnings                                 |      |   |                       |                                  |                       |
| Appropriated                                      |      |   |                       |                                  |                       |
| Statutory reserve                                 | 17   | 20,160,000  | 20,160,000            | 20,160,000                       | 20,160,000            |
| General reserve                                   |      | 2,500,000,000   | 2,500,000,000         | 2,500,000,000                    | 2,500,000,000         |
| Unappropriated                                    |      | 18,398,556,292  | 16,232,177,207        | 11,338,546,772                   | 10,463,398,095        |
| Other components of shareholders' equity          |      | 259,055,919   | 100,961,976           | 1,133,775,705                    | 818,616,451           |
| <b>Total shareholders' equity</b>                 |      | <b>21,379,372,211</b>   | <b>19,054,899,183</b> | <b>15,194,082,477</b>            | <b>14,003,774,546</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b> |      | <b>23,550,326,837</b>   | <b>21,272,433,104</b> | <b>17,365,037,103</b>            | <b>16,221,308,467</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |                      |                      |
|---|---|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2560  | 2559                 | 2560                     | 2559                 |                      |
| <b>รายได้</b>   |   |                      |                          |                      |                      |
| รายได้จากการขาย   | 20  | 9,080,184,050        | 9,222,832,688            | 9,080,184,050        | 9,222,832,688        |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                      |   | 87,966,768           | -                        | 87,966,768           | -                    |
| เงินปันผลรับ  | 11, 12  | 10,574,911           | 4,865,950                | 154,045,762          | 80,852,992           |
| รายได้อื่น  |   | 49,542,757           | 63,883,014               | 49,542,757           | 63,883,014           |
| <b>รวมรายได้</b>  |   | <b>9,228,268,486</b> | <b>9,291,581,652</b>     | <b>9,371,739,337</b> | <b>9,367,568,694</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |   |                      |                          |                      |                      |
| ต้นทุนขาย   |   | 7,587,770,368        | 8,178,178,767            | 7,587,770,368        | 8,178,178,767        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  |   | 280,501,834          | 285,994,987              | 280,501,834          | 285,994,987          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       |   | 182,064,399          | 158,177,894              | 182,064,399          | 158,177,894          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน                             |   | -                    | 145,567,031              | -                    | 110,807,355          |
| ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน             | 11  | 103,189,819          | -                        | 103,189,819          | -                    |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                    |   | -                    | 5,994,361                | -                    | 5,994,361            |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  |   | <b>8,153,526,420</b> | <b>8,773,913,040</b>     | <b>8,153,526,420</b> | <b>8,739,153,364</b> |
| <b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>         |   |                      |                          |                      |                      |
| <b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>         |   | 1,074,742,066        | 517,668,612              | 1,218,212,917        | 628,415,330          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 11  | 1,434,701,259        | 1,028,532,522            | -                    | -                    |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> |   | <b>2,509,443,325</b> | <b>1,546,201,134</b>     | <b>1,218,212,917</b> | <b>628,415,330</b>   |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  |   | (6,619,606)          | (33,994,108)             | (6,619,606)          | (33,994,108)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        |   | <b>2,502,823,719</b> | <b>1,512,207,026</b>     | <b>1,211,593,311</b> | <b>594,421,222</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 19  | (177,518,473)        | (126,673,618)            | (177,518,473)        | (126,673,618)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   |   | <b>2,325,305,246</b> | <b>1,385,533,408</b>     | <b>1,034,074,838</b> | <b>467,747,604</b>   |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                               | 21  |                      |                          |                      |                      |
| กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)                                   |   | 11.53                | 6.87                     | 5.13                 | 2.32                 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                   |   | 201,600,000          | 201,600,000              | 201,600,000          | 201,600,000          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# INCOME STATEMENT

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|   | Note   | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                      | Separate<br>financial statements |                      |
|---|--------|---|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|   |        | 2017  | 2016                 | 2017                             | 2016                 |
| <b>Revenues</b>   |        |   |                      |                                  |                      |
| Sales   | 20     | 9,080,184,050   | 9,222,832,688        | 9,080,184,050                    | 9,222,832,688        |
| Gains on exchange   |        | 87,966,768  | -                    | 87,966,768                       | -                    |
| Dividend income   | 11, 12 | 10,574,911  | 4,865,950            | 154,045,762                      | 80,852,992           |
| Other income  |        | 49,542,757  | 63,883,014           | 49,542,757                       | 63,883,014           |
| <b>Total revenues</b>   |        | <b>9,228,268,486</b>  | <b>9,291,581,652</b> | <b>9,371,739,337</b>             | <b>9,367,568,694</b> |
| <b>Expenses</b>   |        |   |                      |                                  |                      |
| Cost of sales   |        | 7,587,770,368   | 8,178,178,767        | 7,587,770,368                    | 8,178,178,767        |
| Selling expenses  |        | 280,501,834   | 285,994,987          | 280,501,834                      | 285,994,987          |
| Administrative expenses   |        | 182,064,399   | 158,177,894          | 182,064,399                      | 158,177,894          |
| Impairment loss on investment   |        | -   | 145,567,031          | -                                | 110,807,355          |
| Loss from return of investment<br>in the associate<br>which reduced capital   | 11     | 103,189,819   | -                    | 103,189,819                      | -                    |
| Losses on exchange  |        | -   | 5,994,361            | -                                | 5,994,361            |
| <b>Total expenses</b>   |        | <b>8,153,526,420</b>  | <b>8,773,913,040</b> | <b>8,153,526,420</b>             | <b>8,739,153,364</b> |
| <b>Profit before share of profit<br/>from investments in<br/>associates, finance cost<br/>and income tax expenses</b> |        |   |                      |                                  |                      |
|   |        | 1,074,742,066   | 517,668,612          | 1,218,212,917                    | 628,415,330          |
| Share of profit from<br>investments in associates   | 11     | 1,434,701,259   | 1,028,532,522        | -                                | -                    |
| <b>Profit before finance cost<br/>and income tax expenses</b>   |        | <b>2,509,443,325</b>  | <b>1,546,201,134</b> | <b>1,218,212,917</b>             | <b>628,415,330</b>   |
| Finance cost  |        | (6,619,606)   | (33,994,108)         | (6,619,606)                      | (33,994,108)         |
| <b>Profit before income tax expenses</b>  |        | <b>2,502,823,719</b>  | <b>1,512,207,026</b> | <b>1,211,593,311</b>             | <b>594,421,222</b>   |
| Income tax expenses   | 19     | (177,518,473)   | (126,673,618)        | (177,518,473)                    | (126,673,618)        |
| <b>Profit for the year</b>  |        | <b>2,325,305,246</b>  | <b>1,385,533,408</b> | <b>1,034,074,838</b>             | <b>467,747,604</b>   |
| <b>Basic earnings per share</b>   |        |   |                      |                                  |                      |
| Profit for the year (Baht per share)  | 21     | 11.53   | 6.87                 | 5.13                             | 2.32                 |
| Weighted average number of<br>ordinary shares (Share)   |        | 201,600,000   | 201,600,000          | 201,600,000                      | 201,600,000          |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ   | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                      | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |                    |
|--|---|----------------------|--------------------------|--------------------|
|  | 2560  | 2559                 | 2560                     | 2559               |
| กำไรสำหรับปี   | 2,325,305,246                                   | 1,385,533,408        | 1,034,074,838            | 467,747,604        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>  |   |                      |                          |                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                   |   |                      |                          |                    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ             | (260,255,130)                                   | 261,990,945          | -                        | -                  |
| ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทร่วมที่ลงทุน | 11  | 103,189,819          | -                        | -                  |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                     |   |                      |                          |                    |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้   | 19  | (78,789,813)         | (78,789,813)             | (19,161,235)       |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน<br>ในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้           |   |                      |                          |                    |
|  | 158,093,943                                     | 338,635,883          | 315,159,254              | 76,644,938         |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                |   |                      |                          |                    |
| ผลขาดทุนจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                                     | 16  | (22,257,229)         | (22,257,229)             | -                  |
| หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้   | 19  | 4,451,446            | 4,451,446                | -                  |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน<br>ในภายหลัง-สุทธิจากภาษีเงินได้        |   |                      |                          |                    |
|  | (17,805,783)                                    | -                    | (17,805,783)             | -                  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>   | <b>140,288,160</b>                              | <b>338,635,883</b>   | <b>297,353,471</b>       | <b>76,644,938</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>2,465,593,406</b>                            | <b>1,724,169,291</b> | <b>1,331,428,309</b>     | <b>544,392,542</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|  | Note | Financial statements<br>in which the equity method is applied |               | Separate<br>financial statements |              |
|--|------|---|---------------|----------------------------------|--------------|
|  |      | 2017  | 2016          | 2017                             | 2016         |
| <b>Profit for the year</b>   |      | 2,325,305,246   | 1,385,533,408 | 1,034,074,838                    | 467,747,604  |
| <b>Other comprehensive income:</b>   |      |   |               |                                  |              |
| <i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>                                      |      |   |               |                                  |              |
| Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency  |      | (260,255,130)   | 261,990,945   | -                                | -            |
| Cumulative amount of differences on translation of financial statements in foreign currency of the associate which reduced capital | 11   | 103,189,819   | -             | -                                | -            |
| Gains on change in value of available-for-sale investments   |      | 393,949,067   | 95,806,173    | 393,949,067                      | 95,806,173   |
| Less: Income tax effect  | 19   | (78,789,813)  | (19,161,235)  | (78,789,813)                     | (19,161,235) |
| Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods-net of income tax                            |      | 158,093,943   | 338,635,883   | 315,159,254                      | 76,644,938   |
| <i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>                                   |      |   |               |                                  |              |
| Actuarial losses   | 16   | (22,257,229)  | -             | (22,257,229)                     | -            |
| Less: Income tax effect  | 19   | 4,451,446   | -             | 4,451,446                        | -            |
| Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods-net of income tax                        |      | (17,805,783)  | -             | (17,805,783)                     | -            |
| <b>Other comprehensive income for the year</b>   |      | 140,288,160   | 338,635,883   | 297,353,471                      | 76,644,938   |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>   |      | 2,465,593,406   | 1,724,169,291 | 1,331,428,309                    | 544,392,542  |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |            |               |                |                         |               |                                    |                |       |   |
|---|---|------------|---------------|----------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|----------------|-------|---|
|   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว       |            | กำไรสะสม      |                | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |               | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                |       | รวม<br>องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|   | จำนวน                                       | มูลค่า     | จำนวน         | มูลค่า         | จำนวน                   | มูลค่า        | จำนวน                              | มูลค่า         | จำนวน |   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558</b>  | 201,600,000                                 | 20,160,000 | 2,500,000,000 | 14,856,723,794 | 741,971,513             | (979,645,420) | (237,673,907)                      | 17,340,809,887 |       |   |
| กำไรสำหรับปี                              | -   | -          | -             | 1,385,533,408  | -                       | -             | -                                  | 1,385,533,408  |       |   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           | -   | -          | -             | -              | 76,644,938              | 261,990,945   | 338,635,883                        | 338,635,883    |       |   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | -   | -          | -             | 1,385,533,408  | 76,644,938              | 261,990,945   | 338,635,883                        | 1,724,169,291  |       |   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)               | -   | -          | -             | (10,079,995)   | -                       | -             | -                                  | (10,079,995)   |       |   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b> | 201,600,000                                 | 20,160,000 | 2,500,000,000 | 16,232,177,207 | 818,616,451             | (717,654,475) | 100,961,976                        | 19,054,899,183 |       |   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559</b>  | 201,600,000                                 | 20,160,000 | 2,500,000,000 | 16,232,177,207 | 818,616,451             | (717,654,475) | 100,961,976                        | 19,054,899,183 |       |   |
| กำไรสำหรับปี                              | -   | -          | -             | 2,325,305,246  | -                       | -             | -                                  | 2,325,305,246  |       |   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           | -   | -          | -             | (17,805,783)   | 315,159,254             | (157,065,311) | 158,093,943                        | 140,288,160    |       |   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | -   | -          | -             | 2,307,499,463  | 315,159,254             | (157,065,311) | 158,093,943                        | 2,465,593,406  |       |   |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)               | -   | -          | -             | (141,120,378)  | -                       | -             | -                                  | (141,120,378)  |       |   |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560</b> | 201,600,000                                 | 20,160,000 | 2,500,000,000 | 18,398,556,292 | 1,133,775,705           | (874,719,786) | 259,055,919                        | 21,379,372,211 |       |   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|   | Financial statements in which the equity method is applied |                   |                 |                |                |   |   |  |   |                |                            |
|---|--|-------------------|-----------------|----------------|----------------|---|---|--|---|----------------|----------------------------|
|   | Issued and paid-up share capital                           | Retained earnings |                 |                | Unappropriated | Surplus on changes in value of available-for-sale investments | Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency | Other components of shareholders' equity       |   |                | Total shareholders' equity |
|   |  | Statutory reserve | Appropriated    |                |                |   |   | Total other components of shareholders' equity |   |                |                            |
|   |  |                   | General reserve |                |                |   |   |  |   |                |                            |
| <b>Balance as at 1 April 2015</b>       | 201,600,000  | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 14,856,723,794 | 741,971,513    | (979,645,420)   | (237,673,907)   |  |   | 17,340,809,887 |                            |
| Profit for the year                     | -  | -                 | -               | 1,385,533,408  | -              | -   | -   | -  | - | 1,385,533,408  |                            |
| Other comprehensive income for the year | -  | -                 | -               | -              | 76,644,938     | 261,990,945   | 338,635,883   |  |   | 338,635,883    |                            |
| Total comprehensive income for the year | -  | -                 | -               | 1,385,533,408  | 76,644,938     | 261,990,945   | 338,635,883   |  |   | 1,724,169,291  |                            |
| Dividend paid (Note 24)                 | -  | -                 | -               | (10,079,995)   | -              | -   | -   |  |   | (10,079,995)   |                            |
| <b>Balance as at 31 March 2016</b>      | 201,600,000  | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 16,232,177,207 | 818,616,451    | (717,654,475)   | 100,961,976   |  |   | 19,054,899,183 |                            |
| <b>Balance as at 1 April 2016</b>       | 201,600,000  | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 16,232,177,207 | 818,616,451    | (717,654,475)   | 100,961,976   |  |   | 19,054,899,183 |                            |
| Profit for the year                     | -  | -                 | -               | 2,325,305,246  | -              | -   | -   |  |   | 2,325,305,246  |                            |
| Other comprehensive income for the year | -  | -                 | -               | (17,805,783)   | 315,159,254    | (157,065,311)   | 158,093,943   |  |   | 140,288,160    |                            |
| Total comprehensive income for the year | -  | -                 | -               | 2,307,499,463  | 315,159,254    | (157,065,311)   | 158,093,943   |  |   | 2,465,593,406  |                            |
| Dividend paid (Note 24)                 | -  | -                 | -               | (141,120,378)  | -              | -   | -   |  |   | (141,120,378)  |                            |
| <b>Balance as at 31 March 2017</b>      | 201,600,000  | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 18,398,556,292 | 1,133,775,705  | (874,719,786)   | 259,055,919   |  |   | 21,379,372,211 |                            |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                    |               |                |                 |   |                          |
|---|---------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------|---|--------------------------|
|   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | สำรองตาม<br>กฎหมาย | จัดสรรแล้ว    | สำรองทั่วไป    | ยังไม่ได้จัดสรร | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558</b>  | 201,600,000                           | 20,160,000         | 2,500,000,000 | 10,005,730,486 | 741,971,513     | 13,469,461,999  |                          |
| กำไรสำหรับปี                              | -                                     | -                  | -             | 467,747,604    | -               | 467,747,604   |                          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           | -                                     | -                  | -             | -              | 76,644,938      | 76,644,938  |                          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | -                                     | -                  | -             | 467,747,604    | 76,644,938      | 544,392,542   |                          |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)               | -                                     | -                  | -             | (10,079,995)   | -               | (10,079,995)  |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559</b> | 201,600,000                           | 20,160,000         | 2,500,000,000 | 10,463,398,095 | 818,616,451     | 14,003,774,546  |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559</b>  | 201,600,000                           | 20,160,000         | 2,500,000,000 | 10,463,398,095 | 818,616,451     | 14,003,774,546  |                          |
| กำไรสำหรับปี                              | -                                     | -                  | -             | 1,034,074,838  | -               | 1,034,074,838   |                          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี           | -                                     | -                  | -             | (17,805,783)   | 315,159,254     | 297,353,471   |                          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี            | -                                     | -                  | -             | 1,016,269,055  | 315,159,254     | 1,331,428,309   |                          |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)               | -                                     | -                  | -             | (141,120,378)  | -               | (141,120,378)   |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560</b> | 201,600,000                           | 20,160,000         | 2,500,000,000 | 11,338,546,772 | 1,133,775,705   | 15,194,082,477  |                          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|   | Separate financial statements    |                   |                 |                   |                |   |                            | Total shareholders' equity |
|---|----------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|---|----------------------------|----------------------------|
|   | Issued and paid-up share capital | Statutory reserve | Appropriated    | Retained earnings | Unappropriated | Other components of shareholders' equity                      | Other comprehensive income |                            |
|   |                                  |                   | General reserve |                   |                | Surplus on changes in value of available-for-sale investments |                            |                            |
| <b>Balance as at 1 April 2015</b>       | 201,600,000                      | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 10,005,730,486    | 741,971,513    |   |                            | 13,469,461,999             |
| Profit for the year                     | -                                | -                 | -               | 467,747,604       | -              | -   | -                          | 467,747,604                |
| Other comprehensive income for the year | -                                | -                 | -               | -                 | -              | 76,644,938  | -                          | 76,644,938                 |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                 | -               | 467,747,604       | -              | 76,644,938  | -                          | 544,392,542                |
| Dividend paid (Note 24)                 | -                                | -                 | -               | (10,079,995)      | -              | -   | -                          | (10,079,995)               |
| <b>Balance as at 31 March 2016</b>      | 201,600,000                      | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 10,463,398,095    | 818,616,451    |   |                            | 14,003,774,546             |
| <b>Balance as at 1 April 2016</b>       | 201,600,000                      | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 10,463,398,095    | 818,616,451    |   |                            | 14,003,774,546             |
| Profit for the year                     | -                                | -                 | -               | 1,034,074,838     | -              | -   | -                          | 1,034,074,838              |
| Other comprehensive income for the year | -                                | -                 | -               | (17,805,783)      | 315,159,254    | -   | -                          | 297,353,471                |
| Total comprehensive income for the year | -                                | -                 | -               | 1,016,269,055     | 315,159,254    | -   | -                          | 1,331,428,309              |
| Dividend paid (Note 24)                 | -                                | -                 | -               | (141,120,378)     | -              | -   | -                          | (141,120,378)              |
| <b>Balance as at 31 March 2017</b>      | 201,600,000                      | 20,160,000        | 2,500,000,000   | 11,338,546,772    | 1,133,775,705  |   |                            | 15,194,082,477             |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงิน                          |                    | งบการเงิน            |                    |
|--|------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                    | เฉพาะกิจการ          |                    |
|  | 2560                               | 2559               | 2560                 | 2559               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                  |                                    |                    |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี   | 2,502,823,719                      | 1,512,207,026      | 1,211,593,311        | 594,421,222        |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 391,000,247                        | 386,858,913        | 391,000,247          | 386,858,913        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                   | (1,434,701,259)                    | (1,028,532,522)    | -                    | -                  |
| ขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน                        | 103,189,819                        | -                  | 103,189,819          | -                  |
| โอนกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ             | -                                  | (18,515,237)       | -                    | (18,515,237)       |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน  | -                                  | 145,567,031        | -                    | 110,807,355        |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์   | 2,948,924                          | 1,577,321          | 2,948,924            | 1,577,321          |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                  | (10,863,520)                       | 94,378,091         | (10,863,520)         | 94,378,091         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                       | 17,554,967                         | 14,800,588         | 17,554,967           | 14,800,588         |
| รายได้เงินปันผล  | (10,574,911)                       | (4,865,950)        | (154,045,762)        | (80,852,992)       |
| ดอกเบี้ยรับ  | (40,442,968)                       | (52,878,663)       | (40,442,968)         | (52,878,663)       |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | 6,619,606                          | 33,994,108         | 6,619,606            | 33,994,108         |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>                |                                    |                    |                      |                    |
| และหนี้สินดำเนินงาน  | 1,527,554,624                      | 1,084,590,706      | 1,527,554,624        | 1,084,590,706      |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                    |                                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  | 167,088,406                        | (374,248,449)      | 167,088,406          | (374,248,449)      |
| สินค้าคงเหลือ  | (188,241,022)                      | (308,562,792)      | (188,241,022)        | (308,562,792)      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 68,698,611                         | (5,645,068)        | 68,698,611           | (5,645,068)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 319,206                            | (574,740)          | 319,206              | (574,740)          |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                       |                                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | 367,292,648                        | 221,030,479        | 367,292,648          | 221,030,479        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 25,315,410                         | 15,547,203         | 25,315,410           | 15,547,203         |
| จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | (15,066,745)                       | (20,343,595)       | (15,066,745)         | (20,343,595)       |
| <b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                       | <b>1,952,961,138</b>               | <b>611,793,744</b> | <b>1,952,961,138</b> | <b>611,793,744</b> |
| เงินปันผลรับ   | 154,045,762                        | 80,852,992         | 154,045,762          | 80,852,992         |
| ดอกเบี้ยรับ  | 34,222,323                         | 63,845,862         | 34,222,323           | 63,845,862         |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (6,619,606)                        | (33,994,108)       | (6,619,606)          | (33,994,108)       |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (14,303,095)                       | -                  | (14,303,095)         | -                  |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                  | <b>2,120,306,522</b>               | <b>722,498,490</b> | <b>2,120,306,522</b> | <b>722,498,490</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# CASH FLOW STATEMENT

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|  | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                    | Separate<br>financial statements |                    |
|--|---|--------------------|----------------------------------|--------------------|
|  | 2017  | 2016               | 2017                             | 2016               |
| <b>Cash flows from operating activities</b>  |   |                    |                                  |                    |
| Profit before tax  | 2,502,823,719   | 1,512,207,026      | 1,211,593,311                    | 594,421,222        |
| Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities: |   |                    |                                  |                    |
| Depreciation and amortisation  | 391,000,247   | 386,858,913        | 391,000,247                      | 386,858,913        |
| Share of profit from investments in associates   | (1,434,701,259)   | (1,028,532,522)    | -                                | -                  |
| Loss from return of investment in the associate which reduced capital                                | 103,189,819   | -                  | 103,189,819                      | -                  |
| Reversal of reduction of inventories to net realisable value   | -   | (18,515,237)       | -                                | (18,515,237)       |
| Impairment loss on investment  | -   | 145,567,031        | -                                | 110,807,355        |
| Losses on sales of equipment   | 2,948,924   | 1,577,321          | 2,948,924                        | 1,577,321          |
| Unrealised losses (gains) on exchange  | (10,863,520)  | 94,378,091         | (10,863,520)                     | 94,378,091         |
| Provision for long-term employee benefits  | 17,554,967  | 14,800,588         | 17,554,967                       | 14,800,588         |
| Dividend income  | (10,574,911)  | (4,865,950)        | (154,045,762)                    | (80,852,992)       |
| Interest income  | (40,442,968)  | (52,878,663)       | (40,442,968)                     | (52,878,663)       |
| Interest expenses  | 6,619,606   | 33,994,108         | 6,619,606                        | 33,994,108         |
| Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities                  | 1,527,554,624   | 1,084,590,706      | 1,527,554,624                    | 1,084,590,706      |
| Operating assets (increase) decrease   |   |                    |                                  |                    |
| Trade and other receivables  | 167,088,406   | (374,248,449)      | 167,088,406                      | (374,248,449)      |
| Inventories  | (188,241,022)   | (308,562,792)      | (188,241,022)                    | (308,562,792)      |
| Other current assets   | 68,698,611  | (5,645,068)        | 68,698,611                       | (5,645,068)        |
| Other non-current assets   | 319,206   | (574,740)          | 319,206                          | (574,740)          |
| Operating liabilities increase (decrease)  |   |                    |                                  |                    |
| Trade and other payables   | 367,292,648   | 221,030,479        | 367,292,648                      | 221,030,479        |
| Other current liabilities  | 25,315,410  | 15,547,203         | 25,315,410                       | 15,547,203         |
| Payment of long-term employee benefits   | (15,066,745)  | (20,343,595)       | (15,066,745)                     | (20,343,595)       |
| Cash from operating activities   | 1,952,961,138   | 611,793,744        | 1,952,961,138                    | 611,793,744        |
| Cash received from dividend income   | 154,045,762   | 80,852,992         | 154,045,762                      | 80,852,992         |
| Cash received from interest income   | 34,222,323  | 63,845,862         | 34,222,323                       | 63,845,862         |
| Cash paid for interest expenses  | (6,619,606)   | (33,994,108)       | (6,619,606)                      | (33,994,108)       |
| Cash paid for corporate income tax   | (14,303,095)  | -                  | (14,303,095)                     | -                  |
| <b>Net cash from operating activities</b>  | <b>2,120,306,522</b>  | <b>722,498,490</b> | <b>2,120,306,522</b>             | <b>722,498,490</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงิน<br>ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                        | งบการเงิน<br>เฉพาะกิจการ |                        |
|---|---|------------------------|--------------------------|------------------------|
|   | 2560  | 2559                   | 2560                     | 2559                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                           |   |                        |                          |                        |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)                           | (1,712,050,000)                                 | 1,115,000,000          | (1,712,050,000)          | 1,115,000,000          |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น     | -   | (80,235,000)           | -                        | (80,235,000)           |
| รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 537,280,000                                     | 12,900,000             | 537,280,000              | 12,900,000             |
| เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม                         | (2,110,200)                                     | (15,777,300)           | (2,110,200)              | (15,777,300)           |
| เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุน          | 224,258,459                                     | -                      | 224,258,459              | -                      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับเงินลงทุนระยะยาว                      | (12,142,950)                                    | -                      | (12,142,950)             | -                      |
| เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                 | 434,620   | 1,274,792              | 434,620                  | 1,274,792              |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | (339,888,860)                                   | (565,548,124)          | (339,888,860)            | (565,548,124)          |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                | <b>(1,304,218,931)</b>                          | <b>467,614,368</b>     | <b>(1,304,218,931)</b>   | <b>467,614,368</b>     |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |   |                        |                          |                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง                      | (474,017,419)                                   | (1,463,615,280)        | (474,017,419)            | (1,463,615,280)        |
| เงินปันผลจ่าย   | (127,236,659)                                   | (10,079,995)           | (127,236,659)            | (10,079,995)           |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                   | <b>(601,254,078)</b>                            | <b>(1,473,695,275)</b> | <b>(601,254,078)</b>     | <b>(1,473,695,275)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>214,833,513</b>                              | <b>(283,582,417)</b>   | <b>214,833,513</b>       | <b>(283,582,417)</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                         | 5,437,662                                       | 289,020,079            | 5,437,662                | 289,020,079            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                 | <b>220,271,175</b>                              | <b>5,437,662</b>       | <b>220,271,175</b>       | <b>5,437,662</b>       |
|   | -   | -                      | -                        | -                      |
| ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม:                        |   |                        |                          |                        |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด                                       |   |                        |                          |                        |
| เงินปันผลค้างจ่าย   | 13,883,719                                      | -                      | 13,883,719               | -                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# CASH FLOW STATEMENT (CONTINUED)

For the year ended 31 March 2017

(Unit: Baht)

|  | Financial statements<br>in which the equity method is applied |                        | Separate<br>financial statements |                        |
|--|---|------------------------|----------------------------------|------------------------|
|  | 2017  | 2016                   | 2017                             | 2016                   |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                                    |   |                        |                                  |                        |
| Decrease (increase) in current investments                                     | (1,712,050,000)   | 1,115,000,000          | (1,712,050,000)                  | 1,115,000,000          |
| Increase in short-term loan to related party                                   | -   | (80,235,000)           | -                                | (80,235,000)           |
| Cash received from repayment of long-term loans from related parties           | 537,280,000   | 12,900,000             | 537,280,000                      | 12,900,000             |
| Cash paid for investment in the associate                                      | (2,110,200)   | (15,777,300)           | (2,110,200)                      | (15,777,300)           |
| Cash received from return of investment in the associate which reduced capital | 224,258,459   | -                      | 224,258,459                      | -                      |
| Cash paid in advance for long-term investment                                  | (12,142,950)  | -                      | (12,142,950)                     | -                      |
| Proceeds from sales of equipment   | 434,620   | 1,274,792              | 434,620                          | 1,274,792              |
| Acquisitions of property, plant and equipment                                  | (339,888,860)   | (565,548,124)          | (339,888,860)                    | (565,548,124)          |
| <b>Net cash from (used in) investing activities</b>                            | <b>(1,304,218,931)</b>  | <b>467,614,368</b>     | <b>(1,304,218,931)</b>           | <b>467,614,368</b>     |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                                    |   |                        |                                  |                        |
| Decrease in short-term loans from financial institutions                       | (474,017,419)   | (1,463,615,280)        | (474,017,419)                    | (1,463,615,280)        |
| Dividend payment   | (127,236,659)   | (10,079,995)           | (127,236,659)                    | (10,079,995)           |
| <b>Net cash used in financing activities</b>                                   | <b>(601,254,078)</b>  | <b>(1,473,695,275)</b> | <b>(601,254,078)</b>             | <b>(1,473,695,275)</b> |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>                    | <b>214,833,513</b>  | <b>(283,582,417)</b>   | <b>214,833,513</b>               | <b>(283,582,417)</b>   |
| Cash and cash equivalents at beginning of year                                 | 5,437,662   | 289,020,079            | 5,437,662                        | 289,020,079            |
| <b>Cash and cash equivalents at end of year</b>                                | <b>220,271,175</b>  | <b>5,437,662</b>       | <b>220,271,175</b>               | <b>5,437,662</b>       |
|  | -   | -                      | -                                | -                      |
| <b>Supplemental cash flows information:</b>                                    |   |                        |                                  |                        |
| Non-cash transaction   |   |                        |                                  |                        |
| Dividend payable   | 13,883,719  | -                      | 13,883,719                       | -                      |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟตจำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานและโรงงานของบริษัทฯตั้งอยู่ที่

สำนักงาน : 888/160-1 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

โรงงาน 1 : 36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง

โรงงาน 2 : 19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

## 2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมแต่วันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 บริษัทฯจัดหางบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทฯร่วมตามวิธีราคาทุน

2.3 บริษัทฯมีส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทดังกล่าวและพบว่า บริษัทฯ มีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำ งบการเงินรวม

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

For the year ended 31 March 2017

## 1. General information

Thai Rayon Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company’s head office and factories are as follows:

Head office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.

Factory 1 : 36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.

Factory 2 : 19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhae, Saraburi.

## 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 The separate financial statements present investments in joint venture and associates under the cost method.

2.3 The Company holds a 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. Management has considered whether the Company controls AV Terrace Bay Inc. and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AV Terrace Bay Inc. as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied, and does not prepare consolidated financial statements.

## 3. New financial reporting standards

### (a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2015) and new financial reporting standards and accounting treatment guidance issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2016. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company’s financial statements.

## ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่สคัญสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## (b) Financial reporting standard that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which is effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards.

The management of the Company believe that the revised financial reporting standards and interpretations and new accounting treatment guidance will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, one standard involves changes to key principles, which is summarised below.

### TAS 27 (revised 2016) Separate Financial Statements

This revised standard stipulates an additional option to account for investments in subsidiaries, joint ventures and associates in separate financial statements under the equity method, as described in TAS 28 (revised 2016) Investments in Associates and Joint Ventures. However, the entity is to apply the same accounting treatment for each category of investment. If an entity elects to account for such investments using the equity method in the separate financial statements, it has to adjust the transaction retrospectively.

This standard will not have any significant impact on the Company's financial statements because the management has decided to continue accounting for such investments under the cost method in the separate financial statements.

## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenue recognition

#### **Sales of goods**

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

#### **Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### **Dividends**

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### 4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

#### 4.4 ลินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายบริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้อ่อนตัวกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้อ่อนจะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า
- ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุดของตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|  |               |
|--|---------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                | - 5 และ 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                    | - 5-20 ปี     |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน | - 3 และ 5 ปี  |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                       | - 3 ปี        |
| ยานพาหนะ                                 | - 5 ปี        |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

#### 4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost under the average method and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost under the average method and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

#### 4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss.
- d) Investments in joint venture and associates are accounted for in the financial statements in which the equity method is applied using the equity method.
- e) Investments in joint venture and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price at the statement of financial position date as quoted on the stock exchange.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investment that is reclassified.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

|  |   |                |
|--|---|----------------|
| Buildings and improvements               | - | 5 and 20 years |
| Machinery and equipment                  | - | 5-20 years     |
| Furniture, fixtures and office equipment | - | 3 and 5 years  |
| Computer equipment                       | - | 3 years        |
| Motor vehicles                           | - | 5 years        |

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under construction and installation.

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์) แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายในระยะเวลา 3 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงตัวราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.7 Intangible assets and amortisation

Intangible assets (computer software) are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any). They are amortised over a period of three years.

The amortisation expense is charged to profit or loss.

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associates and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.9 Long-term leases

Leases of building which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.10 Foreign currencies

The financial statement in which the equity method is applied and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate prevailing at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

## 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รั้ง เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่หน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รั้งหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.12 Employee benefits

### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

### Post-employment benefits

#### Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

#### Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

## 4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

## 4.14 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

## 4.15 Derivatives

### Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

## 4.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standard at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

### Impairment of long-term investments

The Company treats long-term investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgement of the management.

### Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |       | นโยบายการกำหนดราคา                      |
|--|--|-------|---|
|  | 2560   | 2559  |   |
| <b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>             |  |       |   |
| ดอกเบียร์รับ                                 | 2  | -     | ร้อยละ LIBOR 6 เดือน บวก ร้อยละ 1 ต่อปี |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>             |  |       |   |
| ขายสินค้า                                    | 331  | 495   | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด               |
| เงินปันผลรับ                                 | 143  | 76    | ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น               |
| ดอกเบียร์รับ                                 | 8  | 12    | อัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี                  |
| รายได้อื่น                                   | 7  | 7     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                       |
| ซื้อวัตถุดิบ                                 | 312  | 458   | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด               |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | 26   | 25    | ตามที่ตกลงร่วมกัน                       |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |  |       |   |
| ขายสินค้า                                    | 1,056  | 1,306 | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด               |
| เงินปันผลรับ                                 | 11   | 5     | ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น               |
| ดอกเบียร์รับ                                 | 9  | 7     | อัตราร้อยละ 6 ต่อปี                     |
| รายได้อื่น                                   | -  | 1     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                       |
| ซื้อวัตถุดิบ                                 | 1,908  | 2,044 | ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด               |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | 1  | 2     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                       |
| <b>รายการธุรกิจกับกรรมการ</b>                |  |       |   |
| เงินปันผลและค่าใช้จ่ายอื่น                   | 3  | 3     | ตามที่ตกลงร่วมกัน                       |

### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |       | Pricing policy                               |
|--|--|-------|--|
|  | 2017   | 2016  |  |
| <b>Transactions with joint venture</b>     |  |       |  |
| Interest income                            | 2  | -     | 6-months LIBOR plus 1 percent per annum      |
| <b>Transactions with associates</b>        |  |       |  |
| Sales of goods                             | 331  | 495   | With reference to market prices              |
| Dividend income                            | 143  | 76    | By resolution of the meeting of shareholders |
| Interest income                            | 8  | 12    | 2.25 percent per annum                       |
| Other income                               | 7  | 7     | By mutual agreement                          |
| Purchases of materials                     | 312  | 458   | With reference to market prices              |
| Other expenses                             | 26   | 25    | By mutual agreement                          |
| <b>Transactions with related companies</b> |  |       |  |
| Sales of goods                             | 1,056  | 1,306 | With reference to market prices              |
| Dividend income                            | 11   | 5     | By resolution of the meeting of shareholders |
| Interest income                            | 9  | 7     | 6 percent per annum                          |
| Other income                               | -  | 1     | By mutual agreement                          |
| Purchases of materials                     | 1,908  | 2,044 | With reference to market prices              |
| Other expenses                             | 1  | 2     | By mutual agreement                          |
| <b>Transactions with directors</b>         |  |       |  |
| Pension and other expenses                 | 3  | 3     | By mutual agreement                          |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|--|----------------|
|   | 2560   | 2559           |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>    |  |                |
| บริษัทร่วม  | 43,642   | 121,697        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                    | 230,676  | 264,095        |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>              | <b>274,318</b>   | <b>385,792</b> |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</b> |  |                |
| บริษัทร่วม  | 54,658   | 113,694        |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                    | 288,534  | 269,038        |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>            | <b>343,192</b>   | <b>382,732</b> |

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ | ลักษณะ<br>ความสัมพันธ์ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |                   |   |   |
|--------------------------|------------------------|--|------------------------|-------------------|---|---|
|                          |                        | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 เมษายน<br>2559                       | เพิ่มขึ้น<br>ระหว่างปี | ลดลง<br>ระหว่างปี | ขาดทุนที่ยังไม่<br>เกิดขึ้นจริงจาก<br>การแปลงค่าอัตรา<br>แลกเปลี่ยน | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 มีนาคม<br>2560 |
| AV Terrace Bay Inc.      | การร่วมค้า             | 78,695   | -                      | -                 | (1,734)   | 76,961                                      |
| <b>รวม</b>               |                        | <b>78,695</b>  | <b>-</b>               | <b>-</b>          | <b>(1,734)</b>  | <b>76,961</b>                               |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ AV Terrace Bay Inc. เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 2.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยไม่มีหลักประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR 6 เดือนบวกร้อยละ 1 ต่อปี ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2561

The balances of the accounts as at 31 March 2017 and 2016 between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|--|----------------|
|   | 2017   | 2016           |
| <b>Trade and other receivables-related parties (Note 8)</b>     |  |                |
| Associates  | 43,642   | 121,697        |
| Related companies (related by common directors or shareholders) | 230,676  | 264,095        |
| <b>Total trade and other receivables-related parties</b>        | <b>274,318</b>   | <b>385,792</b> |
| <b>Trade and other payables-related parties (Note 15)</b>       |  |                |
| Associates  | 54,658   | 113,694        |
| Related companies (related by common directors or shareholders) | 288,534  | 269,038        |
| <b>Total trade and other payables-related parties</b>           | <b>343,192</b>   | <b>382,732</b> |

#### Short-term loan to related party

As at 31 March 2017, the balances of short-term loan between the Company and that related party and the movement are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Short-term loan to  | Related by    | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                          |                          |                               |                             |
|---------------------|---------------|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                     |               | Balance as at 1 April 2016   | Increase during the year | Decrease during the year | Unrealised losses on exchange | Balance as at 31 March 2017 |
| AV Terrace Bay Inc. | Joint venture | 78,695   | -                        | -                        | (1,734)                       | 76,961                      |
| <b>Total</b>        |               | <b>78,695</b>  | <b>-</b>                 | <b>-</b>                 | <b>(1,734)</b>                | <b>76,961</b>               |

The short-term loan to AV Terrace Bay Inc. represent US dollar loan amounting to USD 2.25 million. The loan is unsecured, carries interest at the rate of 6-months LIBOR plus 1 percent per annum and is repayable in February 2018.

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่                 | ลักษณะความสัมพันธ์ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |                |   |                                    |
|---|--------------------|--|---------------------|----------------|---|------------------------------------|
|   |                    | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559                                | เพิ่มขึ้น ระหว่างปี | ลดลง ระหว่างปี | ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด   | บริษัทร่วม         | 524,633  | -                   | (524,633)      | -   | -                                  |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์          | มีกรรมกร่วมกัน     | 120,498  | -                   | -              | (5,698)   | 114,800                            |
| รวม                                     |                    | 645,131  | -                   | (524,633)      | (5,698)   | 114,800                            |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    |                    | (524,633)  |                     |                |   | (114,800)                          |
| สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                    | 120,498  |                     |                |   | -                                  |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญแคนาดาจำนวน 4.5 ล้านเหรียญแคนาดา ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เงินให้กู้ยืมนี้จะได้รับชำระคืนเมื่อบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ Provincial Government of New Brunswick ประเทศแคนาดา ครบถ้วนแล้ว ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในปี 2561

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                            | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------------|--|--------|
|                            | 2560   | 2559   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น         | 40,536   | 35,511 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ | 1,263  | 1,164  |
| รวม                        | 41,799   | 36,675 |

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------------|--|-------|
|                                   | 2560   | 2559  |
| เงินสด                            | 412  | 504   |
| เงินฝากธนาคาร                     | 119,893  | 4,934 |
| ตัวแลกเงิน                        | 99,966   | -     |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 220,271  | 5,438 |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.50 ถึง 1.55 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.50 ถึง 1.00 ต่อปี)

## Long-term loans to related parties

As at 31 March 2017, the balances of loans between the Company and those related parties and the movement are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Long-term loans to             | Related by       | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                          |                          |                               |                             |
|--------------------------------|------------------|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                |                  | Balance as at 1 April 2016   | Increase during the year | Decrease during the year | Unrealised losses on exchange | Balance as at 31 March 2017 |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | Associate        | 524,633  | -                        | (524,633)                | -                             | -                           |
| AV Group NB Inc.               | Common directors | 120,498  | -                        | -                        | (5,698)                       | 114,800                     |
| <b>Total</b>                   |                  | <b>645,131</b>   | <b>-</b>                 | <b>(524,633)</b>         | <b>(5,698)</b>                | <b>114,800</b>              |
| Less: Current portion          |                  | (524,633)  |                          |                          |                               | (114,800)                   |
| <b>Net of current portion</b>  |                  | <b>120,498</b>   |                          |                          |                               | <b>-</b>                    |

The long-term loan to AV Group NB Inc. represents a Canadian dollar loan of CAD 4.5 million, bearing interest at a rate of 6 percent per annum. The loan is repayable when AV Group NB Inc. fully repays loans to the Provincial Government of New Brunswick, Canada, which are due in 2018.

## Directors and management's benefits

During the year ended 31 March 2017 and 2016, the Company had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

|                              | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|------------------------------|--|---------------|
|                              | 2017   | 2016          |
| Short-term employee benefits | 40,536   | 35,511        |
| Post-employment benefits     | 1,263  | 1,164         |
| <b>Total</b>                 | <b>41,799</b>  | <b>36,675</b> |

## 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|--|--|--------------|
|  | 2017   | 2016         |
| Cash                                   | 412  | 504          |
| Bank deposits                          | 119,893  | 4,934        |
| Bills of exchange                      | 99,966   | -            |
| <b>Total cash and cash equivalents</b> | <b>220,271</b>   | <b>5,438</b> |

As at 31 March 2017, bank deposits in saving accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.50 and 1.55 percent per annum (2016: between 0.50 and 1.00 percent per annum).

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|--|------------------|
|   | 2560   | 2559             |
| <b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>       |  |                  |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ            |  |                  |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 255,684  | 316,622          |
| ค้างชำระ  |  |                  |
| ไม่เกิน 1 เดือน                                   | 16,594   | 46,933           |
| 1-3 เดือน   | -  | -                |
| 3- 6 เดือน  | -  | -                |
| 6-12 เดือน  | -  | 13               |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | -  | 16,174           |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>    | <b>272,278</b>   | <b>379,742</b>   |
| <b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>    |  |                  |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ            |  |                  |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 802,737  | 858,479          |
| ค้างชำระ  |  |                  |
| ไม่เกิน 1 เดือน                                   | 20,474   | 28,022           |
| 1-3 เดือน   | 4,638  | 41               |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b> | <b>827,849</b>   | <b>886,542</b>   |
| <b>รวมลูกหนี้การค้า</b>                           | <b>1,100,127</b>   | <b>1,266,284</b> |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                |  |                  |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | 928  | 6,050            |
| ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 1,112  | -                |
| ดอกเบี้ยค้างรับ-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 9,225  | 3,921            |
| <b>รวมลูกหนี้อื่น</b>                             | <b>11,265</b>  | <b>9,971</b>     |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>             | <b>1,111,392</b>   | <b>1,276,255</b> |

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ได้รวมยอดลูกหนี้การค้าจำนวน 443 ล้านบาท (2559: 444 ล้านบาท) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินมีสิทธิไล่เบี้ย

## 8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|--|--|------------------|
|  | 2017   | 2016             |
| <b>Trade receivables-related parties</b>         |  |                  |
| Aged on the basis of due dates                   |  |                  |
| Not yet due                                      | 255,684  | 316,622          |
| Past due   |  |                  |
| Up to 1 month                                    | 16,594   | 46,933           |
| 1 -3 months                                      | -  | -                |
| 3 -6 months                                      | -  | -                |
| 6-12 months                                      | -  | 13               |
| Over 12 months                                   | -  | 16,174           |
| <b>Total trade receivables-related parties</b>   | <b>272,278</b>   | <b>379,742</b>   |
| <b>Trade receivables-unrelated parties</b>       |  |                  |
| Aged on the basis of due dates                   |  |                  |
| Not yet due                                      | 802,737  | 858,479          |
| Past due   |  |                  |
| Up to 1 month                                    | 20,474   | 28,022           |
| 1-3 months                                       | 4,638  | 41               |
| <b>Total trade receivables-unrelated parties</b> | <b>827,849</b>   | <b>886,542</b>   |
| <b>Total trade receivables</b>                   | <b>1,100,127</b>   | <b>1,266,284</b> |
| <b>Other receivables</b>                         |  |                  |
| Amount due from related parties                  | 928  | 6,050            |
| Interest receivable-related party                | 1,112  | -                |
| Interest receivable-unrelated parties            | 9,225  | 3,921            |
| <b>Total other receivables</b>                   | <b>11,265</b>  | <b>9,971</b>     |
| <b>Total trade and other receivables</b>         | <b>1,111,392</b>   | <b>1,276,255</b> |

Balance of the trade receivables as at 31 March 2017 included the trade receivables amounting to Baht 443 million (2016: Baht 444 million) which have been sold at a discount to financial institutions, with recourse.

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------------------|--|------------------|
|                                 | 2560   | 2559             |
| สินค้าสำเร็จรูป                 | 334,957  | 402,543          |
| วัตถุดิบ                        | 950,571  | 700,502          |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน            | 172,976  | 142,948          |
| วัตถุดิบระหว่างทาง              | 464,889  | 489,159          |
| <b>รวมสินค้าคงเหลือ-ราคาทุน</b> | <b>1,923,393</b>   | <b>1,735,152</b> |

## 10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า          | ลักษณะธุรกิจ    | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |          |                  |                  |                                  |          |
|---------------------|-----------------|---|----------|------------------|------------------|----------------------------------|----------|
|                     |                 | สัดส่วนเงินลงทุน                            |          | ราคาทุน          |                  | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย |          |
|                     |                 | 2560  | 2559     | 2560             | 2559             | 2560                             | 2559     |
|                     |                 | (ร้อยละ)                                    | (ร้อยละ) |                  |                  |                                  |          |
| AV Terrace Bay Inc. | ผลิตเยื่อกระดาษ | 60  | 60       | 1,288,624        | 1,288,624        | -                                | -        |
| <b>รวม</b>          |                 |   |          | <b>1,288,624</b> | <b>1,288,624</b> | <b>-</b>                         | <b>-</b> |

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมค้า          | ลักษณะธุรกิจ    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |                              |                  |
|---------------------|-----------------|----------------------|----------|------------------------------|------------------|
|                     |                 | สัดส่วนเงินลงทุน     |          | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน |                  |
|                     |                 | 2560                 | 2559     | 2560                         | 2559             |
|                     |                 | (ร้อยละ)             | (ร้อยละ) |                              |                  |
| AV Terrace Bay Inc. | ผลิตเยื่อกระดาษ | 60                   | 60       | 1,288,624                    | 1,288,624        |
| <b>รวม</b>          |                 |                      |          | <b>1,288,624</b>             | <b>1,288,624</b> |

## 9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

|                                  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                  |
|----------------------------------|--|------------------|
|                                  | 2017   | 2016             |
| Finished goods                   | 334,957  | 402,543          |
| Raw materials                    | 950,571  | 700,502          |
| Spare parts and factory supplies | 172,976  | 142,948          |
| Materials in transit             | 464,889  | 489,159          |
| <b>Total inventories-cost</b>    | <b>1,923,393</b>   | <b>1,735,152</b> |

## 10. Investment in joint venture

### 10.1 Details of investment in joint venture

Investment in joint venture represents investment in entity which is jointly controlled by the Company and other company. Details of this investment are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Joint venture       | Nature of business  | Financial statements in which the equity method is applied |      |                  |                  |   |          |
|---------------------|---------------------|--|------|------------------|------------------|---|----------|
|                     |                     | Shareholding percentage                                    |      | Cost             |                  | Carrying amounts based on equity method |          |
|                     |                     | 2017   | 2016 | 2017             | 2016             | 2017                                    | 2016     |
|                     |                     | (%)  | (%)  |                  |                  |   |          |
| AV Terrace Bay Inc. | Manufacture of pulp | 60   | 60   | 1,288,624        | 1,288,624        | -                                       | -        |
| <b>Total</b>        |                     |  |      | <b>1,288,624</b> | <b>1,288,624</b> | <b>-</b>                                | <b>-</b> |

(Unit: Thousand Baht)

| Joint venture       | Nature of business  | Separate financial statements |      |                                       |                  |
|---------------------|---------------------|-------------------------------|------|---------------------------------------|------------------|
|                     |                     | Shareholding percentage       |      | Carrying amounts based on cost method |                  |
|                     |                     | 2017                          | 2016 | 2017                                  | 2016             |
|                     |                     | (%)                           | (%)  |                                       |                  |
| AV Terrace Bay Inc. | Manufacture of pulp | 60                            | 60   | 1,288,624                             | 1,288,624        |
| <b>Total</b>        |                     |                               |      | <b>1,288,624</b>                      | <b>1,288,624</b> |

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมคำนวณมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมคำนวณเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมคำนวณดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| การร่วมคำนวณ        | ส่วนแบ่งผลขาดทุนที่หยุดรับรู้ |         |   |         |
|---------------------|-------------------------------|---------|---|---------|
|                     | ส่วนแบ่งผลขาดทุนในระหว่างปี   |         | ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม |         |
|                     | 2560                          | 2559    | 2560                                    | 2559    |
| AV Terrace Bay Inc. | 86,072                        | 101,446 | 249,135                                 | 163,063 |
| รวม                 | 86,072                        | 101,446 | 249,135                                 | 163,063 |

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมคำนวณ

## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมคำนวณที่มีสาระสำคัญ

### AV Terrace Bay Inc.

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|   | ณ วันที่ 31 มีนาคม |           |
|---|--------------------|-----------|
|   | 2560               | 2559      |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  | 1,754,548          | 1,928,562 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               | 1,073,726          | 1,062,831 |
| สินทรัพย์รวม  | 2,828,274          | 2,991,393 |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    | 2,355,067          | 2,380,730 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 | 880,615            | 893,356   |
| หนี้สินรวม  | 3,235,682          | 3,274,086 |
| สินทรัพย์-สุทธิ                                     | (407,408)          | (282,693) |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                           | 60                 | 60        |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์-สุทธิ     | (244,445)          | (169,616) |
| การตัดรายการระหว่างกัน                              | 244,445            | 169,616   |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมคำนวณ | -                  | -         |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

|                             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |             |
|-----------------------------|---------------------------------|-------------|
|                             | 2560                            | 2559        |
| รายได้                      | 6,972,842                       | 7,392,567   |
| ต้นทุนขาย                   | (5,828,195)                     | (6,011,757) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | (1,152,194)                     | (1,396,274) |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน        | (135,906)                       | (153,612)   |
| ขาดทุนสำหรับปี              | (143,453)                       | (169,076)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     | 18,738                          | (8,796)     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม      | (124,715)                       | (177,872)   |

## 10.2 Share of comprehensive income and dividend income

The Company recognised share of loss from investment in joint venture until the value of the investment approached zero. Subsequent losses incurred by the joint venture have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the joint venture. The amount of such unrecognised share of loss is set out below.

(Unit: Thousand Baht)

| Joint venture       | Unrecognised share of losses   |         |   |         |
|---------------------|--------------------------------|---------|---|---------|
|                     | Share of loss during the years |         | Cumulative share of loss up to 31 March |         |
|                     | 2017                           | 2016    | 2017                                    | 2016    |
| AV Terrace Bay Inc. | 86,072                         | 101,446 | 249,135                                 | 163,063 |
| Total               | 86,072                         | 101,446 | 249,135                                 | 163,063 |

During the year 2017 and 2016, no dividend received from the joint venture.

## 10.3 Summarised financial information about material joint venture

### AV Terrace Bay Inc.

Summarised information about financial position

(Unit: Thousand Baht)

|  | As at 31 March |           |
|--|----------------|-----------|
|  | 2017           | 2016      |
| Current assets   | 1,754,548      | 1,928,562 |
| Non-current assets                                       | 1,073,726      | 1,062,831 |
| Total assets   | 2,828,274      | 2,991,393 |
| Current liabilities                                      | 2,355,067      | 2,380,730 |
| Non-current liabilities                                  | 880,615        | 893,356   |
| Total liabilities  | 3,235,682      | 3,274,086 |
| Net assets   | (407,408)      | (282,693) |
| Shareholding percentage (%)                              | 60             | 60        |
| Share of net assets                                      | (244,445)      | (169,616) |
| Elimination entries                                      | 244,445        | 169,616   |
| Carrying amounts of joint venture based on equity method | -              | -         |

Summarised information about comprehensive income

(Unit: Thousand Baht)

|                                     | For the year ended 31 March |             |
|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|
|                                     | 2017                        | 2016        |
| Revenue                             | 6,972,842                   | 7,392,567   |
| Cost of sales                       | (5,828,195)                 | (6,011,757) |
| Selling and administrative expenses | (1,152,194)                 | (1,396,274) |
| Finance cost                        | (135,906)                   | (153,612)   |
| Loss for the year                   | (143,453)                   | (169,076)   |
| Other comprehensive income          | 18,738                      | (8,796)     |
| Total comprehensive income          | (124,715)                   | (177,872)   |



## 11. Investments in associates

## 11.1 Details of associates:

| Associates  |                                     | Nature of business | Incorporated in    | Paid-up capital    |       | Shareholding percentage |           | Financial statements in which the equity method is applied |           |           |            |            |
|---|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------|-------------------------|-----------|--|-----------|-----------|------------|------------|
|   |                                     |                    |                    | 2017               | 2016  | 2017                    | 2016      | 2017   | 2016      | 2017      | 2016       | 2017       |
|   |                                     |                    |                    | Percent            |       | Percent                 |           |  |           |           |            |            |
| PT Indo Liberty Textiles                            | Manufacture of synthetic yarn       | Indonesia          | USD 20 million     | USD 20 million     | 40.00 | 40.00                   | 380,320   | 408,913  | -         | -         | 380,320    | 408,913    |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.              | Manufacture of chemical products    | Thailand           | Baht 1,700 million | Baht 1,700 million | 29.98 | 29.98                   | 3,309,109 | 3,008,366  | -         | -         | 3,309,109  | 3,008,366  |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.                        | Manufacture of acrylic fiber        | Thailand           | Baht 713 million   | Baht 713 million   | 30.00 | 30.00                   | 484,983   | 537,103  | -         | -         | 484,983    | 537,103    |
| Thai Carbon Black Plc.                              | Manufacture of carbon black         | Thailand           | Baht 300 million   | Baht 300 million   | 24.98 | 24.98                   | 3,569,762 | 3,043,761  | -         | -         | 3,569,762  | 3,043,761  |
| Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.          | Investment holding company          | Thailand           | Baht 125 million   | Baht 125 million   | 49.00 | 49.00                   | 2,652,754 | 2,427,498  | -         | -         | 2,652,754  | 2,427,498  |
| Birla Lao Pulp & Plantations Ltd.                   | Manufacture of pulp                 | Lao                | USD 49 million     | USD 49 million     | 30.00 | 30.00                   | 435,199   | 450,478  | (292,722) | (292,722) | 142,477    | 157,756    |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.                      | Manufacture of viscose staple fiber | China              | RMB 655 million    | RMB 655 million    | 42.53 | 42.53                   | 378,540   | 121,839  | -         | -         | 378,540    | 121,839    |
| Aditya Group AB                                     | Investment holding company          | Sweden             | SEK 0.05 million   | SEK 0.05 million   | 33.33 | 33.33                   | 1,322,803 | 1,457,757  | -         | -         | 1,322,803  | 1,457,757  |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | Manufacture of viscose staple fiber | Turkey             | TL 0.50 million    | TL 60 million      | 33.33 | 33.33                   | 23,607    | 292,535  | -         | -         | 23,607     | 292,535    |
| Total   |                                     |                    | 12,557,077         | 11,748,250         |       |                         | (292,722) | (292,722)  |           |           | 12,264,355 | 11,455,528 |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัทร่วม  | ลักษณะธุรกิจ            | จัดตั้งขึ้นไป<br>ประเทศ | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                               |           |           |                                    |           |   |           |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|------------------------------------|-----------|---|-----------|
|   |                         |                         | ทุนเรียกชำระแล้ว              |                               | ราคาหุ้น  |           | ค่าเผื่อการด้อยค่าของ<br>เงินลงทุน |           | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาหุ้น-สุทธิ |           |
|   |                         |                         | 2560                          | 2559                          | 2560      | 2559      | 2560                               | 2559      | 2560                                    | 2559      |
|   |                         |                         | ร้อยละ                        |                               |           |           |                                    |           |   |           |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์              | ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น    | อินโดนีเซีย             | 20 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | 20 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | 197,909   | 197,909   | -                                  | -         | 197,909                                 | 197,909   |
| บริษัท อติดยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด   | ผลิตสารเคมี             | ไทย                     | 1,700<br>ล้านบาท              | 1,700<br>ล้านบาท              | 509,606   | 509,606   | -                                  | -         | 509,606                                 | 509,606   |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด                    | ผลิตเส้นใยสังเคราะห์    | ไทย                     | 713 ล้านบาท                   | 713 ล้านบาท                   | 407,215   | 407,215   | -                                  | -         | 407,215                                 | 407,215   |
| บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)               | ผลิตผงขมดำ              | ไทย                     | 300 ล้านบาท                   | 300 ล้านบาท                   | 236,337   | 236,337   | -                                  | -         | 236,337                                 | 236,337   |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด             | บริษัทเพื่อการลงทุน     | ไทย                     | 125 ล้านบาท                   | 125 ล้านบาท                   | 64,063    | 64,063    | -                                  | -         | 64,063                                  | 64,063    |
| บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แปงคเมนท์ จำกัด      | ผลิตเยื่อกระดาษ         | ลาว                     | 49 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | 49 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐอเมริกา | 481,102   | 478,991   | (321,235)                          | (321,235) | 159,867                                 | 157,756   |
| บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด                | ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน | จีน                     | 655 ล้าน<br>เรนมณี            | 655 ล้าน<br>เรนมณี            | 1,388,455 | 1,388,455 | -                                  | -         | 1,388,455                               | 1,388,455 |
| Aditya Group AB                                     | บริษัทเพื่อการลงทุน     | สวีเดน                  | 0.05 ล้าน<br>โครนาสวีเดน      | 0.05 ล้าน<br>โครนาสวีเดน      | 1,824,238 | 1,824,238 | -                                  | -         | 1,824,238                               | 1,824,238 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน | ตุรกี                   | 0.50 ล้าน<br>ลีราตุรกี        | 0.50 ล้าน<br>ลีราตุรกี        | 2,751     | 330,200   | -                                  | -         | 2,751                                   | 330,200   |
| รวม   |                         |                         | 5,111,676                     | 5,437,014                     | (321,235) | (321,235) | 4,790,441                          | 5,115,779 |   |           |

(Unit: Thousand Baht)

| Associates  | Nature of business                  | Incorporated in | Paid-up capital    |                    | Shareholding percentage |         | Separate financial statements |           |   |           |   |      |           |           |  |  |  |  |  |
|---|-------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|-------------------------|---------|-------------------------------|-----------|---|-----------|---|------|-----------|-----------|--|--|--|--|--|
|   |                                     |                 | 2017               | 2016               | 2017                    | 2016    | Cost                          |           | Allowance for impairment of investments |           | Carrying amounts based on cost method-net |      |           |           |  |  |  |  |  |
|   |                                     |                 |                    |                    | 2017                    | 2016    | 2017                          | 2016      | 2017                                    | 2016      | 2017                                      | 2016 |           |           |  |  |  |  |  |
|   |                                     |                 |                    | Percent            |                         | Percent |                               |           |   |           |   |      |           |           |  |  |  |  |  |
| PT Indo Liberty Textiles                            | Manufacture of synthetic yarn       | Indonesia       | USD 20 million     | USD 20 million     | 40.00                   | 40.00   | 197,909                       | 197,909   | -                                       | -         | -   | -    | 197,909   | 197,909   |  |  |  |  |  |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.              | Manufacture of chemical products    | Thailand        | Baht 1,700 million | Baht 1,700 million | 29.98                   | 29.98   | 509,606                       | 509,606   | -                                       | -         | -   | -    | 509,606   | 509,606   |  |  |  |  |  |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.                        | Manufacture of acrylic fiber        | Thailand        | Baht 713 million   | Baht 713 million   | 30.00                   | 30.00   | 407,215                       | 407,215   | -                                       | -         | -   | -    | 407,215   | 407,215   |  |  |  |  |  |
| Thai Carbon Black Plc.                              | Manufacture of carbon black         | Thailand        | Baht 300 million   | Baht 300 million   | 24.98                   | 24.98   | 236,337                       | 236,337   | -                                       | -         | -   | -    | 236,337   | 236,337   |  |  |  |  |  |
| Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.          | Investment holding company          | Thailand        | Baht 125 million   | Baht 125 million   | 49.00                   | 49.00   | 64,063                        | 64,063    | -                                       | -         | -   | -    | 64,063    | 64,063    |  |  |  |  |  |
| Birla Lao Pulp & Plantations Ltd.                   | Manufacture of pulp                 | Lao             | USD 49 million     | USD 49 million     | 30.00                   | 30.00   | 481,102                       | 478,991   | (321,235)                               | (321,235) | -   | -    | 159,867   | 157,756   |  |  |  |  |  |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.                      | Manufacture of viscose staple fiber | China           | RMB 655 million    | RMB 655 million    | 42.53                   | 42.53   | 1,388,455                     | 1,388,455 | -                                       | -         | -   | -    | 1,388,455 | 1,388,455 |  |  |  |  |  |
| Aditya Group AB                                     | Investment holding company          | Sweden          | SEK 0.05 million   | SEK 0.05 million   | 33.33                   | 33.33   | 1,824,238                     | 1,824,238 | -                                       | -         | -   | -    | 1,824,238 | 1,824,238 |  |  |  |  |  |
| Aditya Birla Eiyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | Manufacture of viscose staple fiber | Turkey          | TL 0.50 million    | TL 60 million      | 33.33                   | 33.33   | 2,751                         | 330,200   | -                                       | -         | -   | -    | 2,751     | 330,200   |  |  |  |  |  |
| Total   |                                     |                 |                    |                    |                         |         | 5,111,676                     | 5,437,014 | (321,235)                               | (321,235) | -   | -    | 4,790,441 | 5,115,779 |  |  |  |  |  |

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                             | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-----------------------------|---|-------------------|----------------------|------------------|
|                             | 2560  | 2559              | 2560                 | 2559             |
| <b>เงินลงทุนต้นปี</b>       | 11,455,528                                  | 10,370,781        | 5,115,779            | 5,210,809        |
| ลงทุนเพิ่มเติม              | 2,110                                       | 15,777            | 2,110                | 15,777           |
| รับคืนเงินลงทุน             | (327,448)                                   | -                 | (327,448)            | -                |
| ส่วนแบ่งกำไร                | 1,434,701                                   | 1,028,533         | -                    | -                |
| เงินปันผลรับ                | (143,471)                                   | (75,987)          | -                    | -                |
| การด้อยค่าของเงินลงทุน      | -   | (145,567)         | -                    | (110,807)        |
| ผลต่างจากการแปลงค่าสกุลเงิน | (157,065)                                   | 261,991           | -                    | -                |
| <b>เงินลงทุนปลายปี</b>      | <b>12,264,355</b>                           | <b>11,455,528</b> | <b>4,790,441</b>     | <b>5,115,779</b> |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท เบอร์ล่า สลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 0.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 60 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา) หรือเทียบเท่าประมาณ 2 ล้านบาท เพื่อที่จะรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้อยู่ที่ร้อยละ 30 ทำให้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หุ้นสามัญ 14,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา) หรือเทียบเท่าประมาณ 481 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงิน ค่าหุ้นล่วงหน้าแก่บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 60 ล้านลีร์ตุรกี (หุ้นสามัญจำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ลีร์ตุรกี) เหลือจำนวน 0.50 ล้านลีร์ตุรกี (หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ลีร์ตุรกี) การจดทะเบียนลดทุนได้เสร็จสิ้นลงในวันที่ 19 ตุลาคม 2559 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในโครงสร้างการถือหุ้นที่มีอยู่ โดยทำให้เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวลดลงจำนวน 327 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินคืนเป็นจำนวน 224 ล้านบาทและได้บันทึกผลขาดทุนจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลดทุนจำนวน 103 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน

### Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
viscose

During the years 2017 and 2016, movements of investments in associates were as follow:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied |                   | Separate financial statements |                  |
|--|--|-------------------|-------------------------------|------------------|
|  | 2017   | 2016              | 2017                          | 2016             |
| <b>Investment at beginning of year</b> | 11,455,528   | 10,370,781        | 5,115,779                     | 5,210,809        |
| Additional investment                  | 2,110  | 15,777            | 2,110                         | 15,777           |
| Return of investment                   | (327,448)  | -                 | (327,448)                     | -                |
| Share of profit                        | 1,434,701  | 1,028,533         | -                             | -                |
| Dividend receive                       | (143,471)  | (75,987)          | -                             | -                |
| Impairment on investment               | -  | (145,567)         | -                             | (110,807)        |
| Currency translation differences       | (157,065)  | 261,991           | -                             | -                |
| <b>Investment at end of year</b>       | <b>12,264,355</b>  | <b>11,455,528</b> | <b>4,790,441</b>              | <b>5,115,779</b> |

During the current year, the Company invested additional USD 0.06 million in ordinary shares of Birla Lao Pulp & Plantations Ltd. (60 ordinary shares of USD 1,000 each), or equivalent to approximately Baht 2 million, in order to maintain the Company's shareholding in this company at the rate of 30 percent. As a result, as at 31 March 2017, the Company had investment of USD 15 million in the ordinary shares of this company (14,640 ordinary shares of USD 1,000 each), equivalent to approximately Baht 481 million. In addition, the Company has made advance payment for share of approximately Baht 12 million to the associate.

On 15 July 2016, the Extraordinary General meetings of the shareholders of Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi have passed resolutions approving the reduction of its share capital from TL 60 million (6 million ordinary shares with a par value of TL 10 each) to TL 0.50 million (50,000 ordinary shares with a par value of TL 10 each). The registration of the capital reduction has become effective on 19 October 2016 and the capital reduction is not result in any change in the existing shareholding structure. With this capital reduction, the investment in the ordinary shares of such company decreased by Baht 327 million. The Company received proceeds amounting to Baht 224 million and recognised loss from return of investment in the associate which reduced capital amounting to Baht 103 million in the income statement for the current year.

## Fibres from Nature



**Birla  
viscose**



**Birla  
viscose**

11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและวิธีรัฐเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย                |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |                |
|---|--|------------------|------------------------------------|----------------|
|   | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี |                  | เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ในระหว่างปี |                |
|   | 2560   | 2559             | 2560                               | 2559           |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                   |  |                  |                                    |                |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี               | (17,188)   | (36,074)         | (8,620)                            | 34,735         |
| บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 347,613  | 385,123          | (21,390)                           | 28,952         |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด                    | (20,061)   | 145,133          | -                                  | -              |
| บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)               | 555,916  | 228,774          | 15,046                             | (45,687)       |
| บริษัท ไทย โพลีเอสเททและเคมีภัณฑ์ จำกัด             | 238,447  | 254,563          | (13,184)                           | 17,855         |
| บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนแทชัน จำกัด     | (4,039)  | (5,413)          | (13,357)                           | 40,172         |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด               | 285,046  | 10,686           | (28,345)                           | 9,005          |
| Aditya Group AB                                     | 26,952   | 20,349           | (161,905)                          | 177,524        |
| Aditya Birla Eiyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 22,015   | 25,392           | 74,690                             | (565)          |
| <b>รวม</b>  | <b>1,434,701</b>   | <b>1,028,533</b> | <b>(157,065)</b>                   | <b>261,991</b> |
|   |  |                  | <b>143,471</b>                     | <b>75,987</b>  |

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

### 11.2 Share of comprehensive income and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of profit from investments in associates and dividend income as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which the equity method is applied            |                  |                  |  |                |               | Separate financial statements     |      |
|---|---|------------------|------------------|--|----------------|---------------|-----------------------------------|------|
|   | Share of profit (loss) from investments in associates during the year |                  |                  | Share of other comprehensive income from investments in associates during the year |                |               | Dividend received during the year |      |
|   | 2017  | 2016             | 2017             | 2016   | 2017           | 2016          | 2017                              | 2016 |
| <b>Associates</b>                                   |   |                  |                  |  |                |               |                                   |      |
| PT Indo Liberty Textiles                            | (17,188)  | (36,074)         | (8,620)          | 34,735   | 2,784          | 5,544         |                                   |      |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.              | 347,613   | 385,123          | (21,390)         | 28,952   | 25,480         | 25,480        |                                   |      |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.                        | (20,061)  | 145,133          | -                | -  | 32,060         | -             |                                   |      |
| Thai Carbon Black Plc.                              | 555,916   | 228,774          | 15,046           | (45,687)   | 44,963         | 44,963        |                                   |      |
| Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.          | 238,447   | 254,563          | (13,184)         | 17,855   | -              | -             |                                   |      |
| Birla Lao Pulp & Plantations Ltd.                   | (4,039)   | (5,413)          | (13,357)         | 40,172   | -              | -             |                                   |      |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.                      | 285,046   | 10,686           | (28,345)         | 9,005  | -              | -             |                                   |      |
| Aditya Group AB                                     | 26,952  | 20,349           | (161,905)        | 177,524  | -              | -             |                                   |      |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 22,015  | 25,392           | 74,690           | (565)  | 38,184         | -             |                                   |      |
| <b>Total</b>  | <b>1,434,701</b>  | <b>1,028,533</b> | <b>(157,065)</b> | <b>261,991</b>   | <b>143,471</b> | <b>75,987</b> |                                   |      |

Share of loss from investment in Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. for the year ended 31 March 2017 were determined based on the financial statements prepared by the management of such company and not audited by its auditor. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were audited by the auditor of such company.

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายละเอียดทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559

| บริษัท  | สินทรัพย์รวม     |        | หนี้สินรวม |       | สินทรัพย์-สุทธิ |        | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) |       | การตัดรายการระหว่างกัน |       | มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทฯรวม |       |
|---|------------------|--------|------------|-------|-----------------|--------|---------------------------|-------|------------------------|-------|---|-------|
|   | 2560             | 2559   | 2560       | 2559  | 2560            | 2559   | 2560                      | 2559  | 2560                   | 2559  | 2560  | 2559  |
|   | (หน่วย: ล้านบาท) |        |            |       |                 |        |                           |       |                        |       |   |       |
| บริษัท พีที อินโด ลีเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์              | 4,028            | 4,065  | 3,077      | 3,042 | 951             | 1,023  | 40.00                     | 40.00 | -                      | -     | 380   | 409   |
| บริษัท อติดยา เบอร์ต้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด  | 14,874           | 13,914 | 3,783      | 3,828 | 11,091          | 10,086 | 29.98                     | 29.98 | (16)                   | (16)  | 3,309   | 3,008 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด                    | 3,574            | 3,648  | 1,957      | 1,857 | 1,617           | 1,791  | 30.00                     | 30.00 | -                      | -     | 485   | 537   |
| บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)               | 19,106           | 16,982 | 4,815      | 4,797 | 14,291          | 12,185 | 24.98                     | 24.98 | -                      | -     | 3,570   | 3,044 |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมิคัลส์ จำกัด             | 5,416            | 5,008  | 3          | 54    | 5,413           | 4,954  | 49.00                     | 49.00 | -                      | -     | 2,652   | 2,428 |
| บริษัท เบอร์ต้า ลาว พัลป์ แอนด์ แพปเปอร์ จำกัด      | 1,466            | 1,503  | 16         | 2     | 1,450           | 1,501  | 30.00                     | 30.00 | -                      | -     | 435   | 450   |
| บริษัท เบอร์ต้า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด               | 3,264            | 3,797  | 2,047      | 3,163 | 1,217           | 614    | 42.53                     | 42.53 | (139)                  | (139) | 379   | 122   |
| Aditya Group AB                                     | 10,422           | 11,600 | 6,454      | 7,227 | 3,968           | 4,373  | 33.33                     | 33.33 | -                      | -     | 1,323   | 1,458 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 71               | 889    | -          | 11    | 71              | 878    | 33.33                     | 33.33 | -                      | -     | 24  | 293   |

## 11.3 Summarised financial information about material associates

Summarised information about financial position as at 31 March 2017 and 2016

(Unit: Million Baht)

| Associates  | Total assets |        | Total liabilities |       | Net assets |        | Shareholding percentage (%) |       | Share of net assets |       | Elimination entries |       | Carrying amounts of associates based on equity method |       |
|---|--------------|--------|-------------------|-------|------------|--------|-----------------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|---|-------|
|   | 2017         | 2016   | 2017              | 2016  | 2017       | 2016   | 2017                        | 2016  | 2017                | 2016  | 2017                | 2016  | 2017  | 2016  |
| PT Indo Liberty Textiles                            | 4,028        | 4,065  | 3,077             | 3,042 | 951        | 1,023  | 40.00                       | 40.00 | 380                 | 409   | -                   | -     | 380   | 409   |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.              | 14,874       | 13,914 | 3,783             | 3,828 | 11,091     | 10,086 | 29.98                       | 29.98 | 3,325               | 3,024 | (16)                | (16)  | 3,309   | 3,008 |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.                        | 3,574        | 3,648  | 1,957             | 1,857 | 1,617      | 1,791  | 30.00                       | 30.00 | 485                 | 537   | -                   | -     | 485   | 537   |
| Thai Carbon Black Plc.                              | 19,106       | 16,982 | 4,815             | 4,797 | 14,291     | 12,185 | 24.98                       | 24.98 | 3,570               | 3,044 | -                   | -     | 3,570   | 3,044 |
| Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.          | 5,416        | 5,008  | 3                 | 54    | 5,413      | 4,954  | 49.00                       | 49.00 | 2,652               | 2,428 | -                   | -     | 2,652   | 2,428 |
| Birla Lao Pulp & Plantations Ltd.                   | 1,466        | 1,503  | 16                | 2     | 1,450      | 1,501  | 30.00                       | 30.00 | 435                 | 450   | -                   | -     | 435   | 450   |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.                      | 3,264        | 3,797  | 2,047             | 3,183 | 1,217      | 614    | 42.53                       | 42.53 | 518                 | 261   | (139)               | (139) | 379   | 122   |
| Aditya Group AB                                     | 10,422       | 11,600 | 6,454             | 7,227 | 3,968      | 4,373  | 33.33                       | 33.33 | 1,323               | 1,458 | -                   | -     | 1,323   | 1,458 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 71           | 889    | -                 | 11    | 71         | 878    | 33.33                       | 33.33 | 24                  | 293   | -                   | -     | 24  | 293   |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559

| บริษัทร่วม  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |               |       |                         |       | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|---|---------------------------------|--------|---------------|-------|-------------------------|-------|------------------|-------|
|   | รายได้รวม                       |        | กำไร (ขาดทุน) |       | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |       |                  |       |
|   | 2560                            | 2559   | 2560          | 2559  | 2560                    | 2559  |                  |       |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี               | 4,339                           | 4,047  | (43)          | (90)  | (22)                    | 87    | (65)             | (3)   |
| บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด  | 15,963                          | 15,962 | 1,160         | 1,285 | (71)                    | 97    | 1,089            | 1,382 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด                    | 6,682                           | 11,016 | (66)          | 484   | -                       | -     | (66)             | 484   |
| บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)               | 5,467                           | 5,247  | 2,229         | 931   | 60                      | (183) | 2,289            | 748   |
| บริษัท ไทย โพลีเอสเตอร์และเคมีภัณฑ์ จำกัด           | 503                             | 534    | 487           | 520   | (27)                    | 36    | 460              | 556   |
| บริษัท เบอร์ล่า สว พัลป์ แอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด     | 1                               | 2      | (13)          | (18)  | (45)                    | 134   | (58)             | 116   |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด               | 6,434                           | 5,616  | 670           | 25    | (67)                    | 21    | 603              | 46    |
| Aditya Group AB                                     | 9,815                           | 11,031 | 81            | 61    | (486)                   | 533   | (405)            | 594   |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 84                              | 25     | 66            | 76    | 224                     | (2)   | 290              | 74    |

11.4 ข้อมูลอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เงินลงทุนในบริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีมูลค่ายุติธรรมคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,398 ล้านบาท (2559: 1,634 ล้านบาท)

Summarised information about comprehensive income for the year ended 31 March 2017 and 2016.

(Unit: Million Baht)

|   | For the years ended 31 March |        |               |       |                            |       |                            |       |
|---|------------------------------|--------|---------------|-------|----------------------------|-------|----------------------------|-------|
|   | Total revenue                |        | Profit (loss) |       | Other comprehensive income |       | Total comprehensive income |       |
|   | 2017                         | 2016   | 2017          | 2016  | 2017                       | 2016  | 2017                       | 2016  |
| <b>Associates</b>                                   |                              |        |               |       |                            |       |                            |       |
| PT Indo Liberty Textiles                            | 4,339                        | 4,047  | (43)          | (90)  | (22)                       | 87    | (65)                       | (3)   |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.              | 15,963                       | 15,962 | 1,160         | 1,285 | (71)                       | 97    | 1,089                      | 1,382 |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.                        | 6,682                        | 11,016 | (66)          | 484   | -                          | -     | (66)                       | 484   |
| Thai Carbon Black Plc.                              | 5,467                        | 5,247  | 2,229         | 931   | 60                         | (183) | 2,289                      | 748   |
| Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.          | 503                          | 534    | 487           | 520   | (27)                       | 36    | 460                        | 556   |
| Birla Lao Pulp & Plantations Ltd.                   | 1                            | 2      | (13)          | (18)  | (45)                       | 134   | (58)                       | 116   |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.                      | 6,434                        | 5,616  | 670           | 25    | (67)                       | 21    | 603                        | 46    |
| Aditya Group AB                                     | 9,815                        | 11,031 | 81            | 61    | (486)                      | 533   | (405)                      | 594   |
| Aditya Birla Eiyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 84                           | 25     | 66            | 76    | 224                        | (2)   | 290                        | 74    |

#### 11.4 Other information

As at 31 March 2017, the fair value of investment in Thai Carbon Black Plc., a listed company on the Stock Exchange of Thailand, amounted to approximately Baht 2,398 million (2016: Baht 1,634 million).

## 12. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|---|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2560  | 2559      | 2560                 | 2559      |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>   |   |           |                      |           |
| ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts-GDRs) |   |           |                      |           |
| บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด  | 54,700                                      | 54,700    | 54,700               | 54,700    |
| บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด   | 71,832                                      | 71,832    | 71,832               | 71,832    |
| รวม  | 126,532                                     | 126,532   | 126,532              | 126,532   |
| บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน            | 1,417,219                                   | 1,023,270 | 1,417,219            | 1,023,270 |
| มูลค่ายุติธรรม   | 1,543,751                                   | 1,149,802 | 1,543,751            | 1,149,802 |
| <b>เงินลงทุนในตราสารที่จะถือจนครบกำหนด</b>   |   |           |                      |           |
| <b>หุ้นกู้</b>   |   |           |                      |           |
| ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   | 50,000                                      | 50,000    | 50,000               | 50,000    |
| รวม  | 50,000                                      | 50,000    | 50,000               | 50,000    |
| <b>เงินลงทุนทั่วไป</b>   |   |           |                      |           |
| <b>หุ้นสามัญ</b>   |   |           |                      |           |
| บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด  | 42,174                                      | 42,174    | 42,174               | 42,174    |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี ینگค์   | 545,506                                     | -         | 545,506              | -         |
| บริษัท เอวี เซลล์ ینگค์  | -   | 203,917   | -                    | 203,917   |
| บริษัท เอวี แคนคาวิค ینگค์   | -   | 341,589   | -                    | 341,589   |
| บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.  | 166,335                                     | 166,335   | 266,794              | 266,794   |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด  | 20  | 20        | 20                   | 20        |
| <b>หุ้นบุริมสิทธิ</b>  |   |           |                      |           |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด  | 6,500                                       | 6,500     | 6,500                | 6,500     |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี ینگค์   | 82,174                                      | -         | 82,174               | -         |
| บริษัท เอวี แคนคาวิค ینگค์   | -   | 82,174    | -                    | 82,174    |
| Aditya Group AB  | 260,480                                     | 260,480   | 260,480              | 260,480   |
| รวม  | 1,103,189                                   | 1,103,189 | 1,203,648            | 1,203,648 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน  | (166,335)                                   | (166,335) | (266,794)            | (266,794) |
| สุทธิ  | 936,854                                     | 936,854   | 936,854              | 936,854   |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ  | 2,530,605                                   | 2,136,656 | 2,530,605            | 2,136,656 |

## 12. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied |           | Separate financial statements |           |
|--|--|-----------|-------------------------------|-----------|
|  | 2017   | 2016      | 2017                          | 2016      |
| <b>Investments in available-for-sale securities</b>            |  |           |                               |           |
| <i>Global Depository Receipts (GDRs)</i>                       |  |           |                               |           |
| Grasim Industries Limited                                      | 54,700   | 54,700    | 54,700                        | 54,700    |
| UltraTech Cement Limited                                       | 71,832   | 71,832    | 71,832                        | 71,832    |
| Total  | 126,532  | 126,532   | 126,532                       | 126,532   |
| Add: Unrealised gain from changes in fair value of investments | 1,417,219  | 1,023,270 | 1,417,219                     | 1,023,270 |
| Fair value   | 1,543,751  | 1,149,802 | 1,543,751                     | 1,149,802 |
| <b>Investments in securities held to maturity</b>              |  |           |                               |           |
| <i>Debentures</i>  |  |           |                               |           |
| Bangkok Bank Public Company Limited                            | 50,000   | 50,000    | 50,000                        | 50,000    |
| Total  | 50,000   | 50,000    | 50,000                        | 50,000    |
| <b>General investments</b>                                     |  |           |                               |           |
| <i>Ordinary shares</i>   |  |           |                               |           |
| Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.                                 | 42,174   | 42,174    | 42,174                        | 42,174    |
| AV Group NB Inc.   | 545,506  | -         | 545,506                       | -         |
| AV Cell Inc.   | -  | 203,917   | -                             | 203,917   |
| AV Nackawic Inc.   | -  | 341,589   | -                             | 341,589   |
| Alexandria Fiber Co., S.A.E.                                   | 166,335  | 166,335   | 266,794                       | 266,794   |
| Thai Peroxide Co., Ltd.  | 20   | 20        | 20                            | 20        |
| <i>Preference shares</i>                                       |  |           |                               |           |
| Thai Peroxide Co., Ltd.  | 6,500  | 6,500     | 6,500                         | 6,500     |
| AV Group NB Inc.   | 82,174   | -         | 82,174                        | -         |
| AV Nackawic Inc.   | -  | 82,174    | -                             | 82,174    |
| Aditya Group AB  | 260,480  | 260,480   | 260,480                       | 260,480   |
| Total  | 1,103,189  | 1,103,189 | 1,203,648                     | 1,203,648 |
| Less: Allowance for impairment loss on investment              | (166,335)  | (166,335) | (266,794)                     | (266,794) |
| Net  | 936,854  | 936,854   | 936,854                       | 936,854   |
| Total other long-term investments, net                         | 2,530,605  | 2,136,656 | 2,530,605                     | 2,136,656 |

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ และบริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์ มีมติอนุมัติ การปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทำให้บริษัททั้งสองเข้าทำสัญญาควบรวมบริษัทและจัดตั้งบริษัทใหม่ ภายใต้ชื่อ บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ โดยบริษัทที่จัดตั้งใหม่จะได้มาซึ่งสินทรัพย์และรับมาซึ่งหนี้สินในราคามูลค่าตามบัญชี รวมทั้งสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบและภาระผูกพันต่าง ๆ ของของบริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ และบริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์

การควบรวมบริษัทและจัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ได้เสร็จสิ้นลงในวันที่ 1 เมษายน 2559 ซึ่งทำให้เงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัทฯ ในบริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ และบริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์ โอนเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ ด้วยจำนวนรวมของหุ้นและมูลค่ารวมของเงินลงทุนเท่ากับที่มีอยู่เดิมในสองบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 19 ในบริษัทใหม่ดังกล่าวและการควบรวมกิจการนี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในโครงสร้างการถือหุ้นที่มีอยู่

เงินลงทุนในตราสารที่จะถือจนครบกำหนดเป็นลงทุนในหุ้นกู้ด้วยสิทธิของธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) หุ้นกู้ดังกล่าวมีดอกเบี่ย ในอัตราร้อยละ 4.375 ต่อปี และจะครบกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2565

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ เรียกได้ก่อนได้และไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

หุ้นบุริมสิทธิของ Aditya Group AB เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับ เงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถได้ก่อน ได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียงเทียบเท่า หุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปี ที่มีการประกาศจ่าย เงินปันผล

บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัท แล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------|--|--------------|
|                                 | 2560   | 2559         |
| เงินปันผลรับจาก                 |  |              |
| บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด | 3,778  | 3,786        |
| บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด  | 1,077  | 1,080        |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด   | 5,720  | -            |
| <b>รวม</b>                      | <b>10,575</b>  | <b>4,866</b> |

Extraordinary General meetings of the shareholders of AV Cell Inc. and AV Nackawic Inc. held on 15 March 2016 have passed resolutions approving an amalgamation agreement between the two companies and the establishment of a new company under the name "AV Group NB Inc.". The new company will receive the assets and liabilities of AV Cell Inc. and AV Nackawic Inc. at their net book values, including their rights and obligations.

Upon the amalgamation and registration of the new company becoming effective on 1 April 2016, the Company's investments in ordinary shares and preferred shares of AV Cell Inc. and AV Nackawic Inc. has transferred to investments in ordinary shares and preferred shares of AV Group NB Inc., with the total number of shares and the total value of the investment remaining the same as before. The Company is therefore continue to maintain shareholding of 19 percent in the new company and the merger is not result in any change in the existing shareholding structure.

Investments in securities held to maturity are investments in the subordinated debentures of Bangkok Bank Public Company Limited. These debentures carry interest at a rate of 4.375 percent per annum and will mature in December 2022.

The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable and voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared.

A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E. has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014 and it is currently in the process of liquidation.

During the years, the Company received dividend income from its other long-term investments as summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

|                           | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|---------------------------|--|--------------|
|                           | 2017   | 2016         |
| Dividend income from:     |  |              |
| Grasim Industries Limited | 3,778  | 3,786        |
| UltraTech Cement Limited  | 1,077  | 1,080        |
| Thai Peroxide Co., Ltd.   | 5,720  | -            |
| <b>Total</b>              | <b>10,575</b>  | <b>4,866</b> |

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| ราคาทุน                                      | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                       |   |                    |          |                                    | รวม       |
|--|--|---------------------------|-----------------------|---|--------------------|----------|------------------------------------|-----------|
|  | ที่ดิน   | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง |           |
| 1 เมษายน 2558                                | 216,257  | 1,172,771                 | 6,157,400             | 44,650                                  | 21,462             | 35,480   | 423,875                            | 8,071,895 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | -  | 51,537                    | 111,473               | 522                                     | 1,106              | 4,592    | 396,318                            | 565,548   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -  | -                         | (5,512)               | (363)                                   | (485)              | (3,869)  | -                                  | (10,229)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                             | -  | 27,379                    | 385,018               | 122                                     | -                  | -        | (412,519)                          | -         |
| 31 มีนาคม 2559                               | 216,257  | 1,251,687                 | 6,648,379             | 44,931                                  | 22,083             | 36,203   | 407,674                            | 8,627,214 |
| ซื้อเพิ่ม                                    | -  | 5,687                     | 72,862                | 1,345                                   | 1,195              | -        | 258,800                            | 339,889   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -  | -                         | (44,243)              | (3,990)                                 | -                  | -        | -                                  | (48,233)  |
| รายการปรับปรุง                               | -  | -                         | -                     | -                                       | -                  | -        | (82,927)                           | (82,927)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                             | -  | -                         | 302,538               | 788                                     | -                  | -        | (303,326)                          | -         |
| 31 มีนาคม 2560                               | 216,257  | 1,257,374                 | 6,979,536             | 43,074                                  | 23,278             | 36,203   | 280,221                            | 8,835,943 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                     |  |                           |                       |   |                    |          |                                    |           |
| 1 เมษายน 2558                                | -  | 486,693                   | 4,253,071             | 40,802                                  | 17,005             | 27,898   | -                                  | 4,825,469 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                        | -  | 49,360                    | 329,325               | 1,741                                   | 2,755              | 3,399    | -                                  | 386,580   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -  | -                         | (2,696)               | (327)                                   | (485)              | (3,869)  | -                                  | (7,377)   |
| 31 มีนาคม 2559                               | -  | 536,053                   | 4,579,700             | 42,216                                  | 19,275             | 27,428   | -                                  | 5,204,672 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                        | -  | 51,120                    | 333,278               | 1,357                                   | 1,925              | 3,283    | -                                  | 390,963   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -  | -                         | (40,860)              | (3,989)                                 | -                  | -        | -                                  | (44,849)  |
| 31 มีนาคม 2560                               | -  | 587,173                   | 4,872,118             | 39,584                                  | 21,200             | 30,711   | -                                  | 5,550,786 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                   |  |                           |                       |   |                    |          |                                    |           |
| 31 มีนาคม 2559                               | 216,257  | 715,634                   | 2,068,679             | 2,715                                   | 2,808              | 8,775    | 407,674                            | 3,422,542 |
| 31 มีนาคม 2560                               | 216,257  | 670,201                   | 2,107,418             | 3,490                                   | 2,078              | 5,492    | 280,221                            | 3,285,157 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                 |  |                           |                       |   |                    |          |                                    |           |
| 2559   |  |                           |                       |   |                    |          |                                    | 386,580   |
| 2560   |  |                           |                       |   |                    |          |                                    | 390,963   |

## 13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

|                                     | Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements |                            |                         |  |                    |                |  | Total     |
|-------------------------------------|--|----------------------------|-------------------------|--|--------------------|----------------|--|-----------|
|                                     | Land   | Buildings and improvements | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Computer equipment | Motor vehicles | Assets under construction and installation |           |
| <b>Cost:</b>                        |  |                            |                         |  |                    |                |  |           |
| 1 April 2015                        | 216,257  | 1,172,771                  | 6,157,400               | 44,650                                   | 21,462             | 35,480         | 423,875                                    | 8,071,895 |
| Purchases                           | -  | 51,537                     | 111,473                 | 522                                      | 1,106              | 4,592          | 396,318                                    | 565,548   |
| Disposals/write off                 | -  | -                          | (5,512)                 | (363)                                    | (485)              | (3,869)        | -  | (10,229)  |
| Transfer in (Transfer out)          | -  | 27,379                     | 385,018                 | 122                                      | -                  | -              | (412,519)                                  | -         |
| 31 March 2016                       | 216,257  | 1,251,687                  | 6,648,379               | 44,931                                   | 22,083             | 36,203         | 407,674                                    | 8,627,214 |
| Purchases                           | -  | 5,687                      | 72,862                  | 1,345                                    | 1,195              | -              | 258,800                                    | 339,889   |
| Disposals/write off                 | -  | -                          | (44,243)                | (3,990)                                  | -                  | -              | -  | (48,233)  |
| Adjustment                          | -  | -                          | -                       | -  | -                  | -              | (82,927)                                   | (82,927)  |
| Transfer in (Transfer out)          | -  | -                          | 302,538                 | 788                                      | -                  | -              | (303,326)                                  | -         |
| 31 March 2017                       | 216,257  | 1,257,374                  | 6,979,536               | 43,074                                   | 23,278             | 36,203         | 280,221                                    | 8,835,943 |
| <b>Accumulated depreciation:</b>    |  |                            |                         |  |                    |                |  |           |
| 1 April 2015                        | -  | 486,693                    | 4,253,071               | 40,802                                   | 17,005             | 27,898         | -  | 4,825,469 |
| Depreciation for the year           | -  | 49,360                     | 329,325                 | 1,741                                    | 2,755              | 3,399          | -  | 386,580   |
| Depreciation on disposals/write off | -  | -                          | (2,696)                 | (327)                                    | (485)              | (3,869)        | -  | (7,377)   |
| 31 March 2016                       | -  | 536,053                    | 4,579,700               | 42,216                                   | 19,275             | 27,428         | -  | 5,204,672 |
| Depreciation for the year           | -  | 51,120                     | 333,278                 | 1,357                                    | 1,925              | 3,283          | -  | 390,963   |
| Depreciation on disposals/write off | -  | -                          | (40,860)                | (3,989)                                  | -                  | -              | -  | (44,849)  |
| 31 March 2017                       | -  | 587,173                    | 4,872,118               | 39,584                                   | 21,200             | 30,711         | -  | 5,550,786 |
| <b>Net book value:</b>              |  |                            |                         |  |                    |                |  |           |
| 31 March 2016                       | 216,257  | 715,634                    | 2,068,679               | 2,715                                    | 2,808              | 8,775          | 407,674                                    | 3,422,542 |
| 31 March 2017                       | 216,257  | 670,201                    | 2,107,418               | 3,490                                    | 2,078              | 5,492          | 280,221                                    | 3,285,157 |
| <b>Depreciation for the year</b>    |  |                            |                         |  |                    |                |  |           |
| 2016                                |  |                            |                         |  |                    |                |  | 386,580   |
| 2017                                |  |                            |                         |  |                    |                |  | 390,963   |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,016 ล้านบาท (2559: 2,796 ล้านบาท)

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|  | อัตราดอกเบี้ย |               | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|---------------|---------------|--|----------------|
|  | 2560          | 2559          | 2560   | 2559           |
|  | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) |  |                |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                              | -             | 1.90-2.05     | -  | 473,743        |
| เจ้าหนี้แฟคตอริ่ง                            | 0.25-1.40     | 0.90-1.50     | 443,394  | 443,669        |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b> |               |               | <b>443,394</b>   | <b>917,412</b> |

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|--|----------------|
|  | 2560   | 2559           |
| เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 343,189  | 371,363        |
| เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 630,771  | 324,575        |
| เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | 3  | 11,369         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                       | 161,924  | 149,344        |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>  | <b>1,135,887</b>   | <b>856,651</b> |

As at 31 March 2017, certain plant and equipment items have been fully depreciated but were still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 3,016 million (2016: Baht 2,796 million).

#### 14. Short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

|   | Interest rate       |                     | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|---------------------|---------------------|--|----------------|
|   | 2017                | 2016                | 2017   | 2016           |
|   | (Percent per annum) | (Percent per annum) |  |                |
| Promissory notes  | -                   | 1.90-2.05           | -  | 473,743        |
| Accounts payable-factoring                                | 0.25-1.40           | 0.90-1.50           | 443,394  | 443,669        |
| <b>Total short-term loans from financial institutions</b> |                     |                     | <b>443,394</b>   | <b>917,412</b> |

#### 15. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

|                                       | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---------------------------------------|--|----------------|
|                                       | 2017   | 2016           |
| Trade payables-related parties        | 343,189  | 371,363        |
| Trade payables-unrelated parties      | 630,771  | 324,575        |
| Other payable-related parties         | 3  | 11,369         |
| Accrued expenses                      | 161,924  | 149,344        |
| <b>Total trade and other payables</b> | <b>1,135,887</b>   | <b>856,651</b> |

## 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|--|----------------|
|   | 2560   | 2559           |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>    | 121,135  | 126,678        |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:                  |  |                |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                          | 10,668   | 9,913          |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                  | 5,079  | 4,887          |
| ต้นทุนบริการในอดีต                              | 1,808  | -              |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:         |  |                |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |  |                |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน  | 15,648   | -              |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์          | 6,610  | -              |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                    | (15,067)   | (20,343)       |
| <b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>   | <b>145,881</b>   | <b>121,135</b> |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|--|---------------|
|   | 2560   | 2559          |
| ต้นทุนขาย                                     | 11,415   | 10,510        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                | 6,140  | 4,290         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b> | <b>17,555</b>  | <b>14,800</b> |

ผลรวมขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวน 21 ล้านบาท (2559: กำไรจำนวน 1 ล้านบาท)

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท (2559: จำนวน 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯประมาณ 11 ปี (2559: ประมาณ 15 ปี)

## 16. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|--|----------------|
|   | 2017   | 2016           |
| <b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b> | 121,135  | 126,678        |
| Included in profit or loss:   |  |                |
| Current service cost  | 10,668   | 9,913          |
| Interest cost   | 5,079  | 4,887          |
| Past service cost   | 1,808  | -              |
| Included in other comprehensive income:                               |  |                |
| Actuarial losses arising from   |  |                |
| Financial assumptions changes   | 15,648   | -              |
| Experience adjustments  | 6,610  | -              |
| Benefits paid during the year   | (15,067)   | (20,343)       |
| <b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>       | <b>145,881</b>   | <b>121,135</b> |

Line items in profit or loss under which long-term employee benefits expenses are recognised are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|--|--|---------------|
|  | 2017   | 2016          |
| Cost of sales                                      | 11,415   | 10,510        |
| Selling and administrative expenses                | 6,140  | 4,290         |
| <b>Total expenses recognised in profit or loss</b> | <b>17,555</b>  | <b>14,800</b> |

The cumulative amount of actuarial losses recognised in other comprehensive income and taken as part of retained earnings of the Company as at 31 March 2017 amounted to Baht 21 million (2016: gains of Baht 1 million).

The Company expects to pay Baht 16 million of long-term employee benefits during the next year (2016: Baht 6 million).

As at 31 March 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 11 years (2016: 15 years).

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |
|-----------------------------------|--|-----------------------|
|                                   | 2560<br>(ร้อยละต่อปี)  | 2559<br>(ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด                        | 3.0  | 4.1                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต      | 6.0-10.0   | 5.0-15.0              |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | 0.0-10.0   | 0.0-10.0              |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------|--|---------------|
|                                   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560  |               |
|                                   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | ลดลงร้อยละ 1  |
| อัตราคิดลด                        | (11,124)   | 12,907        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต      | 11,169   | (9,856)       |
|                                   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20   | ลดลงร้อยละ 20 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (3,546)  | 3,928         |

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-----------------------------------|--|---------------|
|                                   | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559  |               |
|                                   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 1  | ลดลงร้อยละ 1  |
| อัตราคิดลด                        | (9,040)  | 10,381        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต      | 9,043  | (8,045)       |
|                                   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 20   | ลดลงร้อยละ 20 |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน | (2,521)  | 2,784         |

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

|                             | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|-----------------------------|--|---------------|
|                             | 2017   | 2016          |
|                             | (% per annum)  | (% per annum) |
| Discount rate               | 3.0  | 4.1           |
| Future salary increase rate | 6.0-10.0   | 5.0-15.0      |
| Staff turnover rate         | 0.0-10.0   | 0.0-10.0      |

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 March 2017 and 2016 are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)

|                             | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|-----------------------------|--|--------------|
|                             | As at 31 March 2017  |              |
|                             | Increase 1%  | Decrease 1%  |
| Discount rate               | (11,124)   | 12,907       |
| Future salary increase rate | 11,169   | (9,856)      |
|                             | Increase 20%   | Decrease 20% |
| Staff turnover rate         | (3,546)  | 3,928        |

(Unit: Thousand Baht)

|                             | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |
|-----------------------------|--|--------------|
|                             | As at 31 March 2016  |              |
|                             | Increase 1%  | Decrease 1%  |
| Discount rate               | (9,040)  | 10,381       |
| Future salary increase rate | 9,043  | (8,045)      |
|                             | Increase 20%   | Decrease 20% |
| Staff turnover rate         | (2,521)  | 2,784        |

## 17. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit, until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--|-----------|
|  | 2560   | 2559      |
| เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน  | 514,458  | 494,916   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 391,000  | 386,859   |
| ค่าพลังงานและไอน้ำใช้ไป                        | 816,127  | 917,494   |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 5,529,197  | 6,185,419 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 67,586   | (72,936)  |

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|--|----------------|
|  | 2560   | 2559           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>   |  |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี   | -  | -              |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                                    | 14,303   | -              |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>  |  |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว<br>และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | 163,215  | 126,674        |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>                                    | <b>177,518</b>   | <b>126,674</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|--|---------------|
|  | 2560   | 2559          |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ<br>วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 78,790   | 19,161        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ<br>ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  | (4,452)  | -             |
| <b>รวม</b>   | <b>74,338</b>  | <b>19,161</b> |

## 18. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |           |
|--|--|-----------|
|  | 2017   | 2016      |
| Salaries, wages and other employee benefits                  | 514,458  | 494,916   |
| Depreciation and amortisation                                | 391,000  | 386,859   |
| Power and steam consumptions                                 | 816,127  | 917,494   |
| Raw materials and consumables used                           | 5,529,197  | 6,185,419 |
| Changes in inventories of finished goods and work in process | 67,586   | (72,936)  |

## 19. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 March 2017 and 2016 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|   | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---|--|----------------|
|   | 2017   | 2016           |
| <b>Current income tax:</b>                                    |  |                |
| Current income tax charge                                     | -  | -              |
| Adjustment in respect of income tax of prior years            | 14,303   | -              |
| <b>Deferred tax:</b>  |  |                |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | 163,215  | 126,674        |
| <b>Income tax expenses reported in the income statement</b>   | <b>177,518</b>   | <b>126,674</b> |

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 March 2017 and 2016 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |               |
|--|--|---------------|
|  | 2017   | 2016          |
| Deferred tax relating to gains on changes in value of available-for-sale investments | 78,790   | 19,161        |
| Deferred tax relating to actuarial losses  | (4,452)  | -             |
| <b>Total</b>   | <b>74,338</b>  | <b>19,161</b> |

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---|---|-----------|----------------------|----------|
|   | 2560  | 2559      | 2560                 | 2559     |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล  | 2,502,824                                   | 1,512,207 | 1,211,593            | 594,421  |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล   | 20%   | 20%       | 20%                  | 20%      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี                                    | 500,565                                     | 302,441   | 242,319              | 118,884  |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน                               | 14,303                                      | -         | 14,303               | -        |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | (286,940)                                   | (205,706) | -                    | -        |
| ขาดทุนทางภาษีที่ถูกใช้ประโยชน์ในปัจจุบันแต่ไม่เคยรับรู้เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (201)                                       | -         | (201)                | -        |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลับรายการในปัจจุบัน  | (2,750)                                     | -         | (2,750)              | -        |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :  |   |           |                      |          |
| การส่งเสริมการลงทุน   | (44,202)                                    | -         | (44,202)             | -        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม  | 151   | 30,208    | 151                  | 23,256   |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น   | (3,408)                                     | (269)     | (3,408)              | (269)    |
| เงินปันผลรับ  | -   | -         | (28,694)             | (15,197) |
| รวม   | (47,459)                                    | 29,939    | (76,153)             | 7,790    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน                                      | 177,518                                     | 126,674   | 177,518              | 126,674  |

The reconciliation between accounting profit and income tax expenses for the years ended 31 March 2017 and 2016 is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied |           | Separate financial statements |          |
|--|--|-----------|-------------------------------|----------|
|  | 2017   | 2016      | 2017                          | 2016     |
| Accounting profit before tax   | 2,502,824  | 1,512,207 | 1,211,593                     | 594,421  |
| Applicable tax rates   | 20%  | 20%       | 20%                           | 20%      |
| Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rates                      | 500,565  | 302,441   | 242,319                       | 118,884  |
| Adjustment in respect of income tax of prior years                                   | 14,303   | -         | 14,303                        | -        |
| Share of profit from investments in associates                                       | (286,940)  | (205,706) | -                             | -        |
| Utilisation of tax losses for the year which deferred tax assets were not recognised | (201)  | -         | (201)                         | -        |
| Reversal of deferred tax for the year  | (2,750)  | -         | (2,750)                       | -        |
| Effects of :   |  |           |                               |          |
| Promotional privileges   | (44,202)   | -         | (44,202)                      | -        |
| Non-deductible expenses  | 151  | 30,208    | 151                           | 23,256   |
| Additional expense deductions allowed  | (3,408)  | (269)     | (3,408)                       | (269)    |
| Dividend received  | -  | -         | (28,694)                      | (15,197) |
| Total  | (47,459)   | 29,939    | (76,153)                      | 7,790    |
| Income tax expenses reported in the income statement                                 | 177,518  | 126,674   | 177,518                       | 126,674  |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|--|----------------|
|   | 2560   | 2559           |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                              |  |                |
| หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                       | -  | 328            |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                      | 29,176   | 24,227         |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้  | 563  | 157,825        |
| <b>รวม</b>  | <b>29,739</b>  | <b>182,380</b> |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                                |  |                |
| สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                     | 772  | -              |
| เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ   | 302  | 506            |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์เผื่อขาย | 279,587  | 200,797        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม-เครื่องจักรและอุปกรณ์                               | 93,409   | 87,854         |
| <b>รวม</b>  | <b>374,070</b>   | <b>289,157</b> |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 267 ล้านบาท (2559: 267 ล้านบาท) ที่บริษัทฯไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ในอนาคต

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------|--|----------------|
|                | 2560   | 2559           |
| 31 มีนาคม 2562 | -  | 78,798         |
| 31 มีนาคม 2563 | 2,815  | 710,326        |
| <b>รวม</b>     | <b>2,815</b>   | <b>789,124</b> |

As at 31 March 2017 and 2016, the components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|--|--|----------------|
|  | 2017   | 2016           |
| <b>Deferred tax assets</b>   |  |                |
| Liabilities from forward exchange contracts                                | -  | 328            |
| Provision for long-term employee benefits                                  | 29,176   | 24,227         |
| Unused tax losses  | 563  | 157,825        |
| <b>Total</b>   | <b>29,739</b>  | <b>182,380</b> |
| <b>Deferred tax liabilities</b>  |  |                |
| Assets from forward exchange contracts                                     | 772  | -              |
| Export incentive receivable  | 302  | 506            |
| Unrealised gains from change in value of<br>available-for-sale investments | 279,587  | 200,797        |
| Accumulated depreciation-plant and equipment                               | 93,409   | 87,854         |
| <b>Total</b>   | <b>374,070</b>   | <b>289,157</b> |

As at 31 March 2017, the Company has deductible temporary differences totaling Baht 267 million (2016: Baht 267 million), on which deferred tax assets have not been recognised because the Company has determined that it is still not probable that it will be able to utilise the temporary differences in the future.

Details of expiry date of unused tax losses are summarised as below:

(Unit: Thousand Baht)

|               | Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |                |
|---------------|--|----------------|
|               | 2017   | 2016           |
| 31 March 2019 | -  | 78,798         |
| 31 March 2020 | 2,815  | 710,326        |
| <b>Total</b>  | <b>2,815</b>   | <b>789,124</b> |

## 20. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0424-0-04-1-0 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 เมษายน 2559)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม |      | กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม |           | รวม       |           |
|-------------------------|----------------------------|------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                         | 2560                       | 2559 | 2560                          | 2559      | 2560      | 2559      |
| รายได้จากการขาย         |                            |      |                               |           |           |           |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 976,802                    | -    | 1,074,872                     | 2,440,860 | 2,051,674 | 2,440,860 |
| รายได้จากการส่งออก      | 1,095,929                  | -    | 5,932,581                     | 6,781,973 | 7,028,510 | 6,781,973 |
| รวมรายได้จากการขาย      | 2,072,731                  | -    | 7,007,453                     | 9,222,833 | 9,080,184 | 9,222,833 |

## 21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ และดำเนินธุรกิจเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 20. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate, pursuant to the investment promotion certificate No. 59-0424-0-04-1-0 issued on 24 March 2016. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted operations begin generating revenues (3 April 2016).

The Company's operating revenues for the years ended 31 March 2017 and 2016, divided between promoted and non-promoted operations, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

|                    | Promoted operations |          | Non-promoted operations |                  | Total            |                  |
|--------------------|---------------------|----------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
|                    | 2017                | 2016     | 2017                    | 2016             | 2017             | 2016             |
| Sales              |                     |          |                         |                  |                  |                  |
| Domestic sales     | 976,802             | -        | 1,074,872               | 2,440,860        | 2,051,674        | 2,440,860        |
| Export sales       | 1,095,929           | -        | 5,932,581               | 6,781,973        | 7,028,510        | 6,781,973        |
| <b>Total sales</b> | <b>2,072,731</b>    | <b>-</b> | <b>7,007,453</b>        | <b>9,222,833</b> | <b>9,080,184</b> | <b>9,222,833</b> |

## 21. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 22. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

### Geographic information

The Company is principally engaged in the manufacturing and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. Its operations are carried on only in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

### Major customers information

For the years end 31 March 2017 and 2016, the Company has no major customer with revenue of 10 percent or more of the entity's revenues.

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (2559: 10 ล้านบาท)

## 24. เงินปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 141 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 24/2559 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 10 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 23/2558 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558

## 25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญา มีระยะเวลา 3 ปี บริษัทฯ มีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------|--|------|
|                              | 2560   | 2559 |
| จ่ายชำระ                     |  |      |
| ภายใน 1 ปี                   | 2  | 3    |
| มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | -  | 2    |

## 23. Provident fund

The Company and its employees have jointly registered a provident fund scheme under Provident Fund Act. B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the Company. The fund is managed by MFC Asset Management Public Company Limited and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund. The contributions for the current year amounting to approximately Baht 11 million (2016: Baht 10 million) were recognised as expenses.

## 24. Dividends

During the year ended 31 March 2017, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 31 March 2016, of Baht 0.70 per share to its shareholders, or a total of approximately Baht 141 million. This dividend payment was approved by the Annual General Meeting of Shareholders No. 24/2016 on 25 July 2016.

During the year ended 31 March 2016, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 31 March 2015, of Baht 0.05 per share to its shareholders, or a total of approximately Baht 10 million. This dividend payment was approved by the Annual General Meeting of Shareholders No. 23/2015 on 24 July 2015.

## 25. Commitments and contingent liabilities

### 25.1 Operating lease and related service commitments

The Company has entered into operating lease agreements in respect of office space rental and related service agreements, the term of which is 3 year. Future minimum rentals payable under the agreements are as follows:

(Unit: Million Baht)

|                             | Financial statements in which<br>the equity method is applied/<br>Separate financial statements |      |
|-----------------------------|---|------|
|                             | 2017  | 2016 |
| Payable:                    |   |      |
| in up to 1 year             | 2   | 3    |
| in over 1 and up to 3 years | -   | 2    |

## 25.2 สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาวดังนี้

- ก) สัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อเยื่อกระดาษจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- ข) สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่จะระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม 2561
- ค) สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลพี เจพี เอ็นเคอ จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556
- ง) สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่างๆ แก่บริษัท ซึ่งประกอบด้วย การให้ความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทนั้นจะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2562
- จ) สัญญาใช้บริการที่ปรึกษาที่ปรึกษาที่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าว ตกลงที่จะให้บริการข้อมูลอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศจีน การส่งเสริมการตลาด การบริการลูกค้า และการให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นต่างๆ แก่บริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 2 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2562

## 25.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 63 ล้านบาท (2559: 63 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยหนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

## 26. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2546 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้เข้าทำข้อตกลงร่วมทุนกับบริษัทอื่นๆ อีก 4 บริษัท เพื่อลงทุนในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (“AFCO”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ จัดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอียิปต์ เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายเส้นใยอะคริลิกทุกชนิด โดยบริษัทฯ รวมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AFCO ทั้งสิ้นร้อยละ 55 และเฉพาะบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน AFCO ที่ร้อยละ 14.4

ต่อมาในปี 2557 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ AFCO ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการเนื่องจาก AFCO มียอดขาดทุนสะสมจากผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

ในเดือนมีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นอื่นรายหนึ่งได้ยื่นฟ้องร้องบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นต่อศาลอุทธรณ์คดีเศรษฐกิจในประเทศอียิปต์ เพื่อเรียกร้องเงินชดเชยความเสียหายจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือเทียบเท่าประมาณ 972 ล้านบาท) โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบริหารงานผิดพลาดทำให้ AFCO ประสบผลขาดทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจึงดำเนินการทางกฎหมายเพื่อต่อสู้คดีฟ้องร้องดังกล่าว

ในเดือนมีนาคม 2560 ศาลอุทธรณ์คดีเศรษฐกิจได้มีคำพิพากษาคัดสินให้ยกฟ้องคดีตามหลักฐานและข้อโต้แย้งของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทำให้บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันไม่มีภาระผูกพันต้องจ่ายเงินชดเชยความเสียหายใดๆ จากการฟ้องร้องนี้

นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2560 ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ AFCO ได้ร่วมกันเข้าทำข้อตกลงประนีประนอมยอมความ (Settlement Agreement) โดยตกลงยุติข้อพิพาททั้งหมดที่มีอยู่และจะไม่ดำเนินการเรียกร้องหรือฟ้องร้องใดๆ ต่อกันอีกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใน AFCO รวมทั้งการดำเนินงานและการชำระบัญชีของ AFCO ด้วย

## 25.2 Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2017, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follow:

- (a) The pulp purchase agreements with an unrelated overseas company and a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements. The agreements are for a period of 5 years and will expire on 30 June 2021.
- (b) A caustic soda purchase agreement with an unrelated company for purchase of the caustic soda at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement is for a period of 5 years and will expire on 31 March 2018.
- (c) An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.
- (d) A royalty agreement with an unrelated overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fibre and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years and will expire on 31 March 2019.
- (e) A consultancy service agreement with a related overseas company, whereby the latter agreed to provide Chinese textile industry information, marketing support, customer service and other necessary supports to the Company. The service charge is as stipulated in the agreement. The agreement is for a period of 2 years and will expire on 31 March 2019.

## 25.3 Guarantees

As at 31 March 2017, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 63 million (2016: Baht 63 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee for electricity use, among others.

## 26. Litigation

In 2003, the Company, a related company and 4 other companies entered into a Memorandum of Understanding to invest in Alexandria Fiber Co., S.A.E. ("AFCO"), a company incorporated in Egypt. This company was established to manufacture and sell all kinds of acrylic fiber, with holding 55 percent of shares by the Company and the related company. The Company's shareholding in AFCO is 14.4 percent.

In 2014, because AFCO had a deficit, as a result of having persistent operating losses over an extended period of time, a meeting of the shareholders of AFCO passed a resolution to dissolve its operations and the liquidation process is currently in progress.

In March 2016, one of the other shareholders has filed suit against the Company and the related company with the Appellate Economic Court in Egypt, claiming compensation of approximately US dollars 27 million (or equivalent to approximately Baht 972 million), which was damages resulting from breaches by the Company and the related company that caused the losses incurred in AFCO. Hence, the Company and related company have proceeded the legal action to defend against the suit case.

In March 2017, the Appellate Economic Court has issued its judgement rejecting the case based on the evidence and argument provided by the Company and related company. As a result, the Company and related company have no obligation to pay any compensation for this matter.

In addition, in May 2017, all shareholders of AFCO have mutually entered into a settlement agreement which agreed to settle all outstanding disputes and will not proceed any claim or suit to each other in regarding to the investment in AFCO including its operation and liquidation.

## 27. การถูกประเมินภาษี

ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมสำหรับปี 2552 จากกรมสรรพากรโดยมียอดซึ่งรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินประมาณ 43 ล้านบาท การประเมินดังกล่าวเกิดจากวิธีการคำนวณกำไรสุทธิหรือขาดทุนสุทธิของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแตกต่างจากคำวินิจฉัยของคณะกรรมการวินิจฉัยภาษีอากร ทั้งนี้ บริษัทฯไม่ได้ยอมรับการประเมินภาษีทั้งจำนวนอ้างอิงตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายและจากหน่วยงานต่าง ๆ บริษัทฯจึงได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คัดค้านการประเมินภาษีของกรมสรรพากร โดยไม่ได้บันทึกสำรองค่าภาษีเพิ่มเติมที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อมั่นว่ามีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯจะชนะผลการอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 กระทรวงการคลังได้มีประกาศ เรื่อง “ขยายกำหนดเวลาการยื่นรายการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร” โดยอนุมัติขยายกำหนดเวลาการยื่นรายการชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล และขยายกำหนดเวลาการยื่นคำร้องขอคืนภาษีอากร ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดจนถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2559 ทั้งนี้ บริษัทฯมีสิทธิได้รับประโยชน์ตามประกาศนี้ โดยบริษัทฯจะต้องขอชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลภายในระยะเวลาดังกล่าวและขอถอนอุทธรณ์คัดค้านการประเมินภาษีของกรมสรรพากรซึ่งมีผลทำให้บริษัทฯได้รับยกเว้นเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม

ในเดือนกรกฎาคม 2559 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯจึงตัดสินใจที่จะยุติปัญหาข้อพิพาทดังกล่าว โดยยื่นแบบแสดงรายการและชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินประมาณ 14 ล้านบาท รวมทั้งได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ดังกล่าวแล้ว ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯจึงบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระเพิ่มเติมจำนวนเงินประมาณ 14 ล้านบาทนั้นไว้ในงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |           |
|--|--|---------|---------|-----------|
|  | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560  |         |         |           |
|  | ระดับ 1  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม       |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |  |         |         |           |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |  |         |         |           |
| ตราสารทุน                                      | 1,543,751  | -       | -       | 1,543,751 |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |           |
|--|--|---------|---------|-----------|
|  | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559  |         |         |           |
|  | ระดับ 1  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม       |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |  |         |         |           |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |  |         |         |           |
| ตราสารทุน                                      | 1,149,802  | -       | -       | 1,149,802 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 27. Tax assessment

In 2015, the Company received notice from the Revenue Department of the assessment of additional corporate income tax for the fiscal year 2009, totaling approximately Baht 43 million, including penalties and surcharges. The assessment was made because the method that the Company used to calculate net income or net loss from activities granted investment promotion differed from that stipulated in a relevant decision of the Board of Taxation. The Company did not accept the amount of the tax assessment, based on reference to the opinions of legal counsel and other state agencies, and therefore filed an appeal with the Revenue Department. Moreover, the Company did not set aside a provision for the tax assessment in its accounts for the year ended 31 March 2016 as management believed that there was a reasonable likelihood that the outcome of the appeal would be in favor of the Company.

On 16 June 2016, the Ministry of Finance issued an announcement regarding the extension of deadlines for filing corporate income tax, which approved extensions of the deadlines for filing income tax and for filing requests for tax refunds until 1 August 2016, under prescribed procedures and conditions. The Company is eligible to benefit from this announcement, whereby the Company is required to file a request to pay corporate income tax within the above period and request to withdraw its appeal against the tax assessment made by the Revenue Department. As a result of this action the Company will be exempted from penalties and surcharges.

On July 2016, the management of the Company decided to settle this dispute, and submitted a tax return together with additional corporate income tax payment of approximately Baht 14 million, in accordance with the assessed amount. It also submitted a request to withdraw the appeal. The Company has therefore recorded the amount of additional income tax paid of approximately Baht 14 million in the financial statements for the current year.

## 28. Fair value hierarchy

As of 31 March 2017 and 2016, the Company had the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements |         |         |           |
|--|--|---------|---------|-----------|
|  | As at 31 March 2017  |         |         |           |
|  | Level 1  | Level 2 | Level 3 | Total     |
| <b>Financial assets measured at fair value</b> |  |         |         |           |
| Available-for-sale investments                 |  |         |         |           |
| Equity instruments                             | 1,543,751  | -       | -       | 1,543,751 |

(Unit: Thousand Baht)

|  | Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements |         |         |           |
|--|--|---------|---------|-----------|
|  | As at 31 March 2016  |         |         |           |
|  | Level 1  | Level 2 | Level 3 | Total     |
| <b>Financial assets measured at fair value</b> |  |         |         |           |
| Available-for-sale investments                 |  |         |         |           |
| Equity instruments                             | 1,149,802  | -       | -       | 1,149,802 |

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทตามทีนิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มึนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนในหุ้นกู้เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                    |              |                                    |                    |       |               |
|--|--------------------|--------------------|--------------|------------------------------------|--------------------|-------|---------------|
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560  |                    |                    |              |                                    |                    |       |               |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |                    |              | อัตราดอกเบี้ยตามปรับขึ้นลงราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม   | อัตราดอกเบี้ย |
|  | ภายใน 1 ปี         | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                                    |                    |       |               |
|  |                    |                    |              |                                    |                    |       | (ร้อยละต่อปี) |
|  |                    |                    |              | (ล้านบาท)                          |                    |       |               |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                                       |                    |                    |              |                                    |                    |       |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | 100                | -                  | -            | 119                                | 1                  | 220   | ดูหมายเหตุ 7  |
| เงินลงทุนชั่วคราว-ตัวแลกเปลี่ยน                                  | 1,882              | -                  | -            | -                                  | -                  | 1,882 | 1.65-2.30     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                      | -                  | -                  | -            | -                                  | 1,111              | 1,111 | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | -                  | -                  | -            | 77                                 | -                  | 77    | ดูหมายเหตุ 6  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 115                | -                  | -            | -                                  | -                  | 115   | ดูหมายเหตุ 6  |
| เงินลงทุนในหุ้นกู้   | -                  | -                  | 50           | -                                  | -                  | 50    | ดูหมายเหตุ 12 |
|  | 2,097              | -                  | 50           | 196                                | 1,112              | 3,455 |               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |                    |                    |              |                                    |                    |       |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                               | 443                | -                  | -            | -                                  | -                  | 443   | ดูหมายเหตุ 14 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                    | -                  | -                  | -            | -                                  | 1,136              | 1,136 | -             |
|  | 443                | -                  | -            | -                                  | 1,136              | 1,579 |               |

## 29. Financial instruments

### 29.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, loans, investments, short-term loans from financial institutions and trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables and loans. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables and loans as stated in the statements of financial position.

#### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, current investments, investments in debentures, lending and borrowing with interests. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

| Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |                 |                              |                         |       |               |             |
|--|--------------|-----------------|------------------------------|-------------------------|-------|---------------|-------------|
| As at 31 March 2017  |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Fixed interest rates   |              |                 | Floating<br>interest<br>rate | Non-interest<br>bearing | Total | Interest rate |             |
| Within<br>1 year   | 1-5<br>years | Over<br>5 years |                              |                         |       |               |             |
| (Million Baht)   |              |                 |                              |                         |       | (% p.a.)      |             |
| <b>Financial assets</b>  |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Cash and cash equivalents  | 100          | -               | -                            | 119                     | 1     | 220           | See Note 7  |
| Current investments-bills of exchange  | 1,882        | -               | -                            | -                       | -     | 1,882         | 1.65-2.30   |
| Trade and other receivables  | -            | -               | -                            | -                       | 1,111 | 1,111         | -           |
| Short-term loan to related party   | -            | -               | -                            | 77                      | -     | 77            | See Note 6  |
| Long-term loan to related party  | 115          | -               | -                            | -                       | -     | 115           | See Note 6  |
| Investments in debentures  | -            | -               | 50                           | -                       | -     | 50            | See Note 12 |
|  | 2,097        | -               | 50                           | 196                     | 1,112 | 3,455         |             |
| <b>Financial liabilities</b>   |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Short-term loans from financial institutions   | 443          | -               | -                            | -                       | -     | 443           | See Note 14 |
| Trade and other payables   | -            | -               | -                            | -                       | 1,136 | 1,136         | -           |
|  | 443          | -               | -                            | -                       | 1,136 | 1,579         |             |

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                 |  |                        |     |               |  |
|--|-----------------------|-----------------|--|------------------------|-----|---------------|--|
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559  |                       |                 |  |                        |     |               |  |
| อัตราดอกเบี้ยคงที่   |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ตามปรับขึ้นลง<br>ราคาตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม | อัตราดอกเบี้ย |  |
| ภายใน<br>1 ปี  | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |  |                        |     |               |  |

|  | (ล้านบาท) |     |    |    |       | (ร้อยละต่อปี) |               |
|--|-----------|-----|----|----|-------|---------------|---------------|
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |           |     |    |    |       |               |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -         | -   | -  | 4  | 1     | 5             | ดูหมายเหตุ 7  |
| เงินลงทุนชั่วคราว-ตัวแลกเปลี่ยน                | 170       | -   | -  | -  | -     | 170           | 2.50-3.00     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -         | -   | -  | -  | 1,276 | 1,276         | -             |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -         | -   | -  | 79 | -     | 79            | ดูหมายเหตุ 6  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 525       | 120 | -  | -  | -     | 645           | ดูหมายเหตุ 6  |
| เงินลงทุนในหุ้นกู้                             | -         | -   | 50 | -  | -     | 50            | ดูหมายเหตุ 12 |
|  | 695       | 120 | 50 | 83 | 1,277 | 2,225         |               |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |           |     |    |    |       |               |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 917       | -   | -  | -  | -     | 917           | ดูหมายเหตุ 14 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -         | -   | -  | -  | 857   | 857           | -             |
|  | 917       | -   | -  | -  | 857   | 1,774         |               |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงนี้

บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน     |                         | หนี้สินทางการเงิน       |                         | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |                         |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|
|                    | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560        | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 |
|                    | (ล้านบาท)               | (ล้านบาท)               | (ล้านบาท)               | (ล้านบาท)               | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |                         |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 30.0                    | 37.2                    | 35.1                    | 22.3                    | 34.4097                        | 35.1915                 |
| ยูโร               | 0.7                     | 0.4                     | 0.6                     | 0.5                     | 36.7398                        | 39.8418                 |
| เหรียญแคนาดา       | 4.5                     | 4.5                     | -                       | -                       | 25.7807                        | 27.0831                 |
| เรนมีนบี           | 42.9                    | 49.3                    | 1.6                     | -                       | 4.9954                         | 5.4284                  |

| Financial statements in which the equity method is applied/<br>Separate financial statements |              |                 |                              |                         |       |               |             |
|--|--------------|-----------------|------------------------------|-------------------------|-------|---------------|-------------|
| As at 31 March 2016  |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Fixed interest rates   |              |                 | Floating<br>interest<br>rate | Non-interest<br>bearing | Total | Interest rate |             |
| Within<br>1 year   | 1-5<br>years | Over<br>5 years |                              |                         |       |               |             |
| (Million Baht)   |              |                 |                              |                         |       | (% p.a.)      |             |
| <b>Financial assets</b>  |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Cash and cash equivalents  | -            | -               | -                            | 4                       | 1     | 5             | See Note 7  |
| Current investments-bills of exchange  | 170          | -               | -                            | -                       | -     | 170           | 2.50-3.00   |
| Trade and other receivables  | -            | -               | -                            | -                       | 1,276 | 1,276         | -           |
| Short-term loan to related party   | -            | -               | -                            | 79                      | -     | 79            | See Note 6  |
| Long-term loans to related parties   | 525          | 120             | -                            | -                       | -     | 645           | See Note 6  |
| Investments in debentures  | -            | -               | 50                           | -                       | -     | 50            | See Note 12 |
|  | 695          | 120             | 50                           | 83                      | 1,277 | 2,225         |             |
| <b>Financial liabilities</b>   |              |                 |                              |                         |       |               |             |
| Short-term loans from financial institutions   | 917          | -               | -                            | -                       | -     | 917           | See Note 14 |
| Trade and other payables   | -            | -               | -                            | -                       | 857   | 857           | -           |
|  | 917          | -               | -                            | -                       | 857   | 1,774         |             |

#### Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions and borrowing or lending that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts of which maturity date are less than one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

| Foreign currency | Financial assets<br>as at 31 March |           | Financial liabilities<br>as at 31 March |           | Average exchange rate<br>as at 31 March |         |
|------------------|------------------------------------|-----------|---|-----------|---|---------|
|                  | 2017                               | 2016      | 2017                                    | 2016      | 2017                                    | 2016    |
|                  | (Million)                          | (Million) | (Million)                               | (Million) | (Baht per 1 foreign currency unit)      |         |
| US dollar        | 30.0                               | 37.2      | 35.1                                    | 22.3      | 34.4097                                 | 35.1915 |
| Euro             | 0.7                                | 0.4       | 0.6                                     | 0.5       | 36.7398                                 | 39.8418 |
| Canadian dollar  | 4.5                                | 4.5       | -                                       | -         | 25.7807                                 | 27.0831 |
| Renminbi         | 42.9                               | 49.3      | 1.6                                     | -         | 4.9954                                  | 5.4284  |

บริษัทที่มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 |                          |   |                            |
|-------------------------|--------------------------|---|----------------------------|
| สกุลเงิน                | จำนวนที่ขาย<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา        |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา      | 21.6                     | 34.5000-35.3700   | เมษายน 2560-มีนาคม 2561    |
| ยูโร                    | 0.2                      | 38.2000-38.6500   | พฤษภาคม 2560-มิถุนายน 2560 |
| เรนมันปี                | 21.9                     | 4.9550-4.9870   | เมษายน 2560-มิถุนายน 2560  |

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 |                          |   |                           |
|-------------------------|--------------------------|---|---------------------------|
| สกุลเงิน                | จำนวนที่ขาย<br>(ล้านบาท) | อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | วันครบกำหนดตามสัญญา       |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา      | 14.0                     | 34.9850-36.1849   | มิถุนายน 2559-ตุลาคม 2559 |

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่แสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 0.10:1 (2559: 0.12:1) และบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.14:1 (2559: 0.16:1)

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

Sell foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

| As at 31 March 2017 |             |                                    |                           |
|---------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|
| Foreign currency    | Sold amount | Contractual exchange rate          | Contractual maturity date |
|                     | (Million)   | (Baht per 1 foreign currency unit) |                           |
| US dollar           | 21.6        | 34.5000-35.3700                    | April 2017-March 2018     |
| Euro                | 0.2         | 38.2000-38.6500                    | May 2017-June 2017        |
| Renminbi            | 21.9        | 4.9550-4.9870                      | April 2017-June 2017      |

| As at 31 March 2016 |             |                                    |                           |
|---------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------|
| Foreign currency    | Sold amount | Contractual exchange rate          | Contractual maturity date |
|                     | (Million)   | (Baht per 1 foreign currency unit) |                           |
| US dollar           | 14.0        | 34.9850-36.1849                    | June 2016-October 2016    |

## 29.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

## 30. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 March 2017, the Company's debt-to-equity ratio for the financial statements in which the equity method is applied was 0.10:1 (2016: 0.12:1) and the Company's debt-to-equity ratio for the separate financial statements was 0.14:1 (2016: 0.16:1).

## 31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 25 May 2017.

# รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## MAJOR SHAREHOLDERS

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)

| รายชื่อผู้ถือหุ้น   | สัญชาติ                | ประเภทธุรกิจ                 | จำนวนหุ้น  | ร้อยละ |
|---|------------------------|------------------------------|------------|--------|
| 1. บริษัท อาเซอู จำกัด                                    | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | ธุรกิจเพื่อการลงทุน          | 33,582,850 | 16.658 |
| 2. บริษัท โวลส์ตัน คอมปานี จำกัด                          | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | ธุรกิจเพื่อการลงทุน          | 22,165,700 | 10.995 |
| 3. Oneida Services Limited                                | ไลบีเรีย               | ธุรกิจเพื่อการลงทุน          | 21,600,000 | 10.714 |
| 4. บริษัท กราซิม อินดัสตรีลส์ จำกัด                       | อินเดีย                | ผู้ผลิตเส้นใยเรยอนและซีเมนต์ | 13,988,570 | 6.939  |
| 5. บริษัท ไทย อินดัสตรีล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด | ไทย                    | ธุรกิจเพื่อการลงทุน          | 9,738,500  | 4.831  |
| 6. บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด                             | ไทย                    | ธุรกิจเพื่อการลงทุน          | 6,645,580  | 3.296  |
| 7. นายกมล พิชิตสิงห์                                      | ไทย                    | ธุรกิจส่วนตัว                | 5,925,700  | 2.939  |
| 8. นางสาวศนิตา คาจิจิ                                     | ไทย                    | ธุรกิจส่วนตัว                | 4,901,385  | 2.431  |
| 9. นางศลิกา มัสกาตี                                       | ไทย                    | ธุรกิจส่วนตัว                | 4,901,385  | 2.431  |
| 10. นางสาววนิดา ทักราล                                    | ไทย                    | ธุรกิจส่วนตัว                | 4,892,040  | 2.427  |

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

List of Top 10 Major Shareholders (as of 31 March 2017)

| Name of Shareholders                               | Nationality            | Type of Business          | No. of Shares | % of Total Shares |
|--|------------------------|---------------------------|---------------|-------------------|
| 1. Asseau Company Limited                          | British Virgin Islands | Investment Company        | 33,582,850    | 16.658            |
| 2. Wholton Company Limited                         | British Virgin Islands | Investment Company        | 22,165,700    | 10.995            |
| 3. Oneida Services Limited                         | Liberian               | Investment Company        | 21,600,000    | 10.714            |
| 4. Grasim Industries Limited                       | Indian                 | VSF & Cement Manufactures | 13,988,570    | 6.939             |
| 5. Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. | Thai                   | Investment Company        | 9,738,500     | 4.831             |
| 6. Rama Trading Co.,Ltd.                           | Thai                   | Investment Company        | 6,645,580     | 3.296             |
| 7. Mr. Kamol Pichitsingh                           | Thai                   | Business                  | 5,925,700     | 2.939             |
| 8. Ms. Zanita Kajiji                               | Thai                   | Business                  | 4,901,385     | 2.431             |
| 9. Mrs. Zilika Maskati                             | Thai                   | Business                  | 4,901,385     | 2.431             |
| 10. Ms. Vanita Thakral                             | Thai                   | Business                  | 4,892,040     | 2.427             |

Remark : The major shareholders do not have material influences over the Company's business.

# นโยบายจ่ายเงินปันผล

## DIVIDEND PAYMENT POLICY

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

|  | หน่วย    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม |        |        |        |        |
|--|----------|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|
|  |          | 2560                            | 2559   | 2558   | 2557   | 2556   |
| กำไรสุทธิ<br>(งบการเงินเฉพาะกิจการ)          | ล้านบาท  | 1,034                           | 468    | (703)  | (570)  | 674    |
| จำนวนหุ้น                                    | ล้านหุ้น | 201.60                          | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น                         | บาท      | 1.05*                           | 0.70   | 0.05   | 0.20   | 1.17   |
| รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น                     | ล้านบาท  | 211.68                          | 141.12 | 10.08  | 40.32  | 235.87 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ) | ร้อยละ   | 20                              | 30     | NA     | NA     | 35     |

หมายเหตุ : \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 กรกฎาคม 2560

Dividend payment policy of the Company is to distribute dividend of 20-35% of the net profit based on separate financial statements, after making necessary provisions for reserves as may be required by the applicable laws and considering requirement of funds for future business plans as deemed appropriate by the Board of Directors of the Company.

The dividend payment record for the last 5 years is as follows:

|   | Unit           | For the year ended 31 March |        |        |        |        |
|---|----------------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
|   |                | 2017                        | 2016   | 2015   | 2014   | 2013   |
| Net Profit<br>(As per separate financial statements)              | Million Baht   | 1,034                       | 468    | (703)  | (570)  | 674    |
| No. of shares   | Million Shares | 201.60                      | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| Dividend per Share  | Baht           | 1.05*                       | 0.70   | 0.05   | 0.20   | 1.17   |
| Total Dividend Payment  | Million Baht   | 211.68                      | 141.12 | 10.08  | 40.32  | 235.87 |
| Dividend Payout Ratio<br>(based on separate financial statements) | %              | 20                          | 30     | NA     | NA     | 35     |

Remark: \* The Board of Directors' Meeting held on 26 May 2017 recommended to pay a dividend of Baht 1.05 per share and the same will be paid on 10 August 2017 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 21 July 2017.

# ข้อมูลทั่วไป

|  |  |
|--|--|
| ชื่อบริษัท                             | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)  |
| ชื่อย่อ                                | “TR”-บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  |
| เว็บไซต์                               | www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com   |
| ทะเบียนบริษัทเลขที่                    | 0107536001125  |
| ทุนจดทะเบียน                           | 201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท   |
| ทุนชำระแล้ว                            | 201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท   |
| ประเภทธุรกิจ                           | อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต   |
| กำลังการผลิต                           | เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี  |
| ผลิตภัณฑ์                              | ประเภท-เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดอล<br>ความยาว-32 มม. ถึง 120 มม.<br>ความสว่าง-ชนิดมันวาว กึ่งทึบ<br>Denier-0.9 ถึง 5.5  |
| ประโยชน์                               | เส้นใยเรยอน-อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ<br>เกลือโซเดียมซัลเฟต-อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ  |
| สถานที่ตั้ง                            | <b>สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :</b><br>888/160-1 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181<br><b>โรงงาน :</b><br>- 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000<br>โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908<br>- 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี<br>โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220 |
| จำนวนพนักงาน                           | 912 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560)   |
| เลขานุการบริษัทและ<br>นักลงทุนสัมพันธ์ | นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์<br>โทรศัพท์ : 0-2254-3346 โทรสาร : 0-2254-3181<br>อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com  |
| บุคคลอ้างอิงอื่น                       |  |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์                   | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991   |
| ผู้สอบบัญชี                            | 1. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 หรือ<br>2. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ<br>3. นางสาวทิพวัลย์ นานานวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>ชั้น 30 อาคารเลคซัสตาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90   |
| สถาบันการเงินที่ติดต่อ<br>เป็นประจำ    | 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ.<br>3. ธนาคาร ส่องกง และ เชียงไต้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด<br>4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์<br>5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)<br>6. ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)<br>7. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  |

# GENERAL INFORMATION

|   |   |
|---|---|
| <b>Company Name</b>                               | Thai Rayon Public Company Limited   |
| <b>Initial &amp; Listing</b>                      | “TR”-Listed on Stock Exchange of Thailand   |
| <b>Websites</b>                                   | www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com  |
| <b>Registration Number</b>                        | 0107536001125   |
| <b>Registered Capital</b>                         | Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each  |
| <b>Paid-up Capital</b>                            | Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each  |
| <b>Type of Business</b>                           | Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate   |
| <b>Production Capacity</b>                        | Viscose Staple Fiber – 151,000 TPA and Sodium Sulphate – 126,000 TPA  |
| <b>Products</b>                                   | Types-Viscose Staple Fiber, Modal Fiber<br>Length-32 MM to 120 MM<br>Lustre-Bright Bleach and Semi-Dull<br>Denier-0.9 to 5.5  |
| <b>Applications</b>                               | Viscose Staple Fibre-Textile and Non-Woven segments<br>Sodium Sulphate-Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries   |
| <b>Location</b>                                   | <b>Head Office:</b><br>888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330<br>Telephone: 0-2253-6745-54 Facsimile: 0-2254-3181<br><b>Factory:</b><br>- 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000<br>Telephone: 0-3561-1227-30 Facsimile: 0-3561-1908<br>- 19 Moo 7, Nhongpla-Kradee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi<br>Telephone: 0-3637-3217-19 Facsimile: 0-3637-3220 |
| <b>No. of Employees</b>                           | 912 persons (As of 31 March 2017)   |
| <b>Company Secretary &amp; Investor Relations</b> | Mrs. Suwanna Chalermwat<br>Telephone: 0-2254-3346 Facsimile: 0-2254-3181<br>E-mail: suwanna.c@adityabirla.com   |
| <b>Other References</b>                           |   |
| <b>Share Registrar</b>                            | Thailand Securities Depository Company Limited<br>93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400<br>Telephone: 0-2009-9000 Facsimile: 0-2009-9991   |
| <b>Auditor</b>                                    | 1. Mr. Khitsada Lerdwana, CPA Registration No. 4958<br>2. Mrs. Poonard Paocharoen, CPA Registration No. 5238<br>3. Ms. Thipawan Nananuwat, CPA Registration No. 3459<br>EY Office Limited<br>30th Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Bangkok 10110<br>Telephone: 0-2264-0777 Facsimile: 0-2661-0789-90  |
| <b>Bankers</b>                                    | 1. Bangkok Bank Public Company Limited<br>2. Citibank N.A.<br>3. The Hongkong and Changhai Banking Corporation Limited<br>4. Indian Overseas Bank<br>5. Krung Thai bank Public Company Limited<br>6. Thanachart Bank Public Company Limited<br>7. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd.   |

# Glossary / คำย่อ

|                                    |   |   |
|------------------------------------|---|---|
| <b>ABCT</b>                        | Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.          | บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด  |
| <b>ABES</b>                        | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi |
| <b>AGAB</b>                        | Aditya Group AB                                     | บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี                            |
| <b>AFCO</b>                        | Alexandria Fiber Co.,S.A.E.                         | บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.             |
| <b>AVG</b>                         | AV Group NB Inc.                                    | บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์                      |
| <b>AVC</b>                         | AV Cell Inc.  | บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์                             |
| <b>AVN</b>                         | AV Nackawic Inc.                                    | บริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์                          |
| <b>AVG</b>                         | AV Group NB Inc.                                    | บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์                      |
| <b>AVTB</b>                        | AV Terrace Bay Inc.                                 | บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์                       |
| <b>BJFC</b>                        | Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.                       | บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด               |
| <b>BLPP</b>                        | Birla Lao Pulp and Plantations Co.,Ltd.             | บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด     |
| <b>ILT</b>                         | PT. Indo Liberty Textile                            | บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์             |
| <b>ITS</b>                         | Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.                       | บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด                   |
| <b>TAF</b>                         | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.                         | บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด                     |
| <b>TCB</b>                         | Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.                   | บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)                |
| <b>TPL</b>                         | Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.             | บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด             |
| <b>TPC</b>                         | Thai Peroxide Co.,Ltd.                              | บริษัท ไทย เปอร์ออกไซด์ จำกัด                       |
| <b>TR</b>                          | Thai Rayon Public Co.,Ltd.                          | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)                       |
| <b>AGM</b>                         | Annual General Meeting of Shareholders              | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี                     |
| <b>ADMT</b>                        | Air Dry Metric Ton                                  | เมตริกตัน (ปราศจากความชื้น)                         |
| <b>BOD</b>                         | Board of Directors                                  | คณะกรรมการบริษัท                                    |
| <b>CAD</b>                         | Canadian Dollars                                    | ดอลลาร์แคนาดา                                       |
| <b>CS<sub>2</sub></b>              | Carbon Disulphide                                   | ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์                                |
| <b>CSR</b>                         | Corporate Social Responsibility                     | ความรับผิดชอบต่อสังคม                               |
| <b>DCDA</b>                        | Double Capacity Double Absorption                   | การทวีคูณของกำลังการผลิตและการดูดซับ                |
| <b>EIA</b>                         | Environment Impact Assessment                       | การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม                     |
| <b>ETP</b>                         | Effluent Treatment Plant                            | โรงงานบำบัดของเสีย                                  |
| <b>EMS</b>                         | Environmental Management System                     | ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม                               |
| <b>GDP</b>                         | Gross Domestic Production                           | ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ                             |
| <b>H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub></b> | Sulphuric Acid                                      | กรดซัลฟูริก   |
| <b>IDR</b>                         | Indonesian Rupiah                                   | อินโดนีเซียรูเปีย                                   |
| <b>IMF</b>                         | International Monetary Fund                         | กองทุนการเงินระหว่างประเทศ                          |
| <b>IOD</b>                         | Thai Institute of Director                          | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                 |
| <b>ISO</b>                         | International Standard Organization                 | องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน               |
| <b>MT</b>                          | Metric Ton  | เมตริกตัน   |
| <b>PPM</b>                         | Part per Million                                    | ส่วนในล้านส่วน                                      |
| <b>RMB</b>                         | Renminbi  | เหรินมินปี  |
| <b>SEC</b>                         | The Securities and Exchange Commission              | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  |
| <b>SET</b>                         | The Stock Exchange of Thailand                      | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                         |
| <b>TL</b>                          | Turkish Lira  | ลีราตุรกี   |
| <b>USA</b>                         | United State of America                             | ประเทศสหรัฐอเมริกา                                  |
| <b>USD</b>                         | U.S. Dollar   | ดอลลาร์สหรัฐ  |
| <b>VSF</b>                         | Viscose Staple Fibre                                | เส้นใยเรยอน   |



# Values We Value

our path to excellence

## คุณค่าที่เรายึดมั่น



**Integrity**

honesty in every action

**ความซื่อสัตย์**



**Commitment**

honesty in every action

**ความมุ่งมั่น**



**Passion**

energized action

**การกระทำด้วย  
ความปรารถนา**



**Seamlessness**

boundary less in  
letter and spirit

**ความเป็นอันหนึ่ง  
อันเดียวกัน**



**Speed**

one step ahead always

**ความรวดเร็ว**

## Fibres from Nature



Birla  
**viscose**



Birla  
**modal**



### THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor,  
Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

Tel : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-3181

Factory : 36 moo 2 Ayuthaya - Angthong Highway, Tambol Posa,  
Amphur Muang, Angthong Province 14000

Tel : 0-3561-1227-30 Fax : 0-3561-1908

Website : <http://www.thairayon.com>, <http://birlaviscose.com>

### บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทองโฮเวย์

ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908