ADITYA BIRLA
THAI RAYON

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2566

ANNUAL REPORT 2023
56-1 ONE REPORT

วิสัยทัศน์ทางธุรกิจ
Business Vision

เป็นผู้นำระดับสากลในอุตสาหกรรมเส้นใยประดิษฐ์เซลลูโลส

To be the global leader in the man made cellulosic fibres industry

พันธกิจทางธุรกิจ
Business Mission

เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์การบริการของเรา
ให้เป็นเลิศทั้งในด้านคุณภาพ ด้านการบริการ
และการพัฒนาบุคลากร รวมถึงทุกกิจกรรมของเรา
มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน

To innovate our products and services, to excel in quality, service and people development; and focus on environmental sustainability in all our activities

Mr. Kumar Mangalam Birla

Chairman of the Board

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจทางธุรกิจ

04 จุดเด่นทางการเงิน

06 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

20 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

27 ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

30 การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

32 โครงสร้างการลงทุน

34 สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

36 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

44 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

48 การผลิตและการจัดหาวัตถุดิบ

52 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

64 ปัจจัยความเสี่ยง

74 ไทยเรยอนกับความยั่งยืน

92 ความรับผิดชอบต่อสังคม

96 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

102 ข้อพิพาททางกฎหมาย

104 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

108 รายละเอียดของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

112 ข้อมูลหลักทรัพย์

114 ผู้ถือหุ้น

116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแลกิจการ

119 การกำกับดูแลกิจการ

134 การกำกับดูแลการดำเนินงานของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

138 โครงสร้างการจัดการ

148 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

154 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

156 บุคลากร

160 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

168 การควบคุมภายใน

172 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

177 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

178 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

180 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

188 งบการเงิน

204 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ

299 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

312 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

Contents

Business Vision and Mission
04 Financial Highlights
07 Financial Status and Operational Performance
21 Directors' Report to the Shareholders

Part 1
Business and Operational Performance

27 Company Profile and Business Overview
31 Major Changes and Other Events
33 Investment Structure
35 Investment Value in Joint Venture and Associated Companies
37 Nature of Business
45 Industry Outlook and Competition
49 Production and Raw Materials Procurement
53 Management Discussion and Analysis
65 Risk Factors
75 Sustainability at Thai Rayon
93 Corporate Social Responsibilities
97 Business Assets
103 Legal Disputes
105 General Information
109 Details of Joint Venture and Associated Companies
113 Securities Information
115 Shareholders
117 Dividend Payment Policy

Part 2
Corporate Governance

119 Corporate Governance
135 Supervision of the Operations of Joint Venture and Associated Companies
139 Management Structure
149 Remuneration of the Board of Directors and Management
155 Shareholding Report of the Board of Directors and Management
157 Employees
161 Related Party Transactions
169 Internal Controls
173 Other Important Information

Part 3
Financial Statements

177 Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements
179 Report of the Audit Committee
181 Independent Auditor's Report
189 Financial Statements
205 Notes to Financial Statements

Attachment

299 Details of the Board of Directors and Management
313 Details of Directorship Positions in Joint Venture and Associated Companies

จุดเด่นทางการเงิน / Financial Highlights

(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

		For the year ended 31 March สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2023 2566	2022 2565	2021 2564	2020 2563	2019 2562
Financial Status	**ฐานะทางการเงิน**					
Total Current Assets	สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	4,345	5,179	3,136	6,201	6,661
Total Assets	สินทรัพย์รวม	32,640	33,446	27,911	25,370	26,119
Total Current Liabilities	หนี้สินหมุนเวียนรวม	2,262	2,637	1,260	1,535	1,619
Total Liabilities	หนี้สินรวม	2,891	3,369	1,870	1,790	2,046
Shareholders' Equity	ส่วนของผู้ถือหุ้น	29,748	30,077	26,041	23,581	24,072
Issued and Paid-Up Capital	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Operational Performance	**ผลการดำเนินงาน**					
Export sales (Fibre)	รายได้จากการขายส่งออก (เส้นใย)	7,366	9,236	5,528	6,402	8,192
Sales Revenue	รายได้จากการขาย	8,318	10,554	6,003	7,374	9,383
Total Revenue	รายได้รวม	8,361	10,720	6,157	7,531	9,551
Net profit (Separate Financial Statements)	กำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(481)	555	7	(214)	410
Net profit (Equity Method)	กำไรสุทธิ (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	683	3,504	89	189	1,577
Cash Flow	**กระแสเงินสด**					
Net Cash Flow from (Used In) Operating Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(384)	555	(325)	371	738
Net Cash Flow from (Used In) Investing Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	262	(354)	(946)	982	(1,166)
Net Cash Flow from (Used In) Financing Activities	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	36	(126)	88	(124)	(231)
Per Share Data (Baht)	**ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)**					
Dividend	เงินปันผล	0.05*	0.56	0.05	0.05	0.70
Earnings	กำไรต่อหุ้น	3.39	17.38	0.44	0.94	7.82
Book Value	มูลค่าตามบัญชี	147.56	149.19	129.17	116.97	119.41
Securities Information	**ข้อมูลหลักทรัพย์**					
Par Value (Baht/Share)	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1	1	1	1	1
Share Price (Baht)	ราคาหุ้น (บาท)	46.50	48.75	31.75	21.70	39.50
Issued And Paid-Up Share Capital (Million Shares)	หุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Market Capitalization (Million Baht)	มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	9,374	9,828	6,401	4,375	7,963

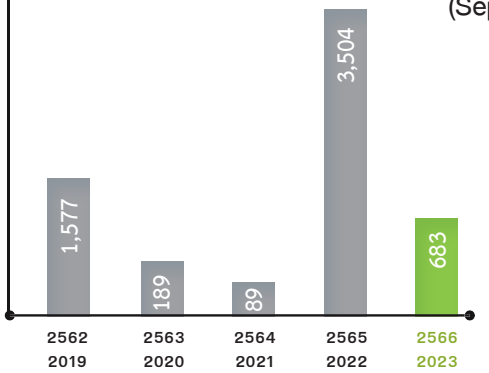
Note: * The Board of Directors' Meeting held on 29 May 2023 recommended to pay dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 23 August 2023 subject to approval during shareholders' meeting to be held on 27 July 2023.

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 สิงหาคม 2566 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

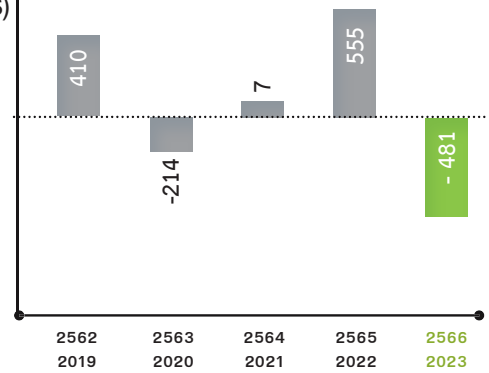
กำไรสุทธิ

Net profit (Equity Method)



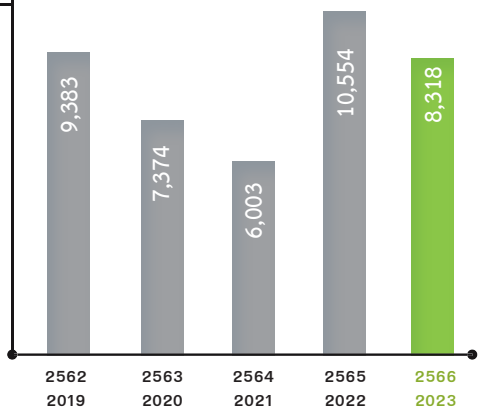
กำไรสุทธิ

Net Profit (Separate FS)



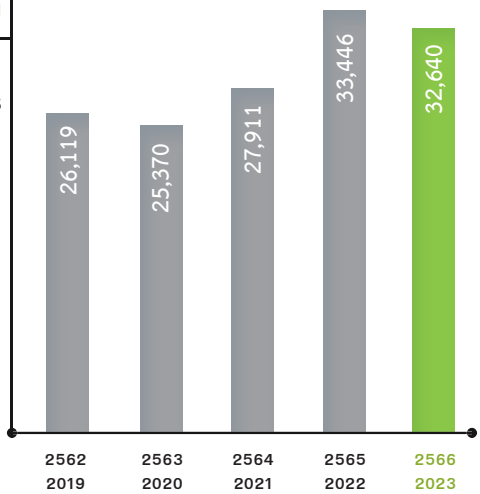
รายได้จากการขาย

Sales Revenue



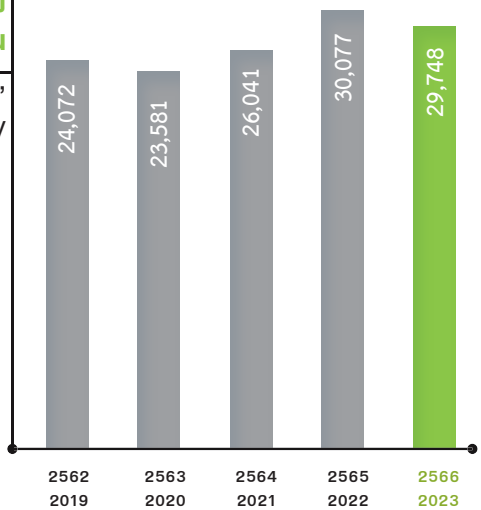
สินทรัพย์รวม

Total Assets



ส่วนของผู้ถือหุ้น

Shareholders' Equity



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566, 2565 และ 2564 โดยมีนางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 จาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางด้านล่างแสดงงบการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566, 2565 และ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	209,934	0.64	295,043	0.88	220,070	0.79
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	72,839	0.22	321,070	0.96	120,966	0.43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,527,209	4.68	1,949,367	5.83	1,519,190	5.44
สินค้าคงเหลือ	2,228,114	6.83	2,333,581	6.98	1,097,026	3.93
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	307,060	0.94	280,248	0.84	178,678	0.64
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,345,156**	**13.31**	**5,179,309**	**15.49**	**3,135,930**	**11.23**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,469,995	13.69	4,675,623	13.98	4,164,014	14.92
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,380,659	65.51	20,991,777	62.76	17,911,888	64.18
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,437,748	7.47	2,595,929	7.76	2,694,284	9.65
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,800	0.01	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,509	0.01	3,477	0.01	4,618	0.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**28,294,711**	**86.69**	**28,266,806**	**84.51**	**24,774,804**	**88.77**
รวมสินทรัพย์	**32,639,867**	**100.00**	**33,446,115**	**100.00**	**27,910,734**	**100.00**

Financial Status and Operational Performance

Financial Information

The Company's financial statements in which the equity method is applied and seperate financial statements for the year ended 31 March 2023, 2022 and 2021 were audited by Ms. Chanarat Chanwa, Certified Public Accountant, Registration no. 9052 of KPMG Phoomchai Audit Limited.

Summary of the Audit Report by the Company's Auditor

Financial Statements for the year ended 31 March 2023

The Auditor's opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2023 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

The following table sets forth a summary of the financial statements of Thai Rayon Public Co.,Ltd. for the year ended 31 March 2023, 2022 and 2021

Statement of Financial Position (Financial statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	As of 31 March					
	2023	%	2022	%	2021	%
Assets						
Current assets						
Cash and cash equivalents	209,934	0.64	295,043	0.88	220,070	0.79
Current financial assets	72,839	0.22	321,070	0.96	120,966	0.43
Trade and other current receivables	1,527,209	4.68	1,949,367	5.83	1,519,190	5.44
Inventories	2,228,114	6.83	2,333,581	6.98	1,097,026	3.93
Other current assets	307,060	0.94	280,248	0.84	178,678	0.64
Total current assets	**4,345,156**	**13.31**	**5,179,309**	**15.49**	**3,135,930**	**11.23**
Non-current assets						
Other non-current financial assets	4,469,995	13.69	4,675,623	13.98	4,164,014	14.92
Investment in associates	21,380,659	65.51	20,991,777	62.76	17,911,888	64.18
Property, plant and equipment	2,437,748	7.47	2,595,929	7.76	2,694,284	9.65
Right-of-use assets	3,800	0.01	-	-	-	-
Other non-current assets	2,509	0.01	3,477	0.01	4,618	0.02
Total non-current assets	**28,294,711**	**86.69**	**28,266,806**	**84.51**	**24,774,804**	**88.77**
Total assets	**32,639,867**	**100.00**	**33,446,115**	**100.00**	**27,910,734**	**100.00**

หน่วย : พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,029,247	6.21	2,586,842	7.73	1,088,790	3.90
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000	0.46	-	-	115,000	0.41
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	13,150	0.04	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,496	0.01	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80,797	0.25	37,200	0.11	55,947	0.20
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**2,261,540**	**6.93**	**2,637,192**	**7.88**	**1,259,737**	**4.51**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	167,061	0.51	162,315	0.49	161,246	0.58
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	460,487	1.41	569,444	1.70	449,090	1.61
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,304	0.01	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**629,852**	**1.93**	**731,759**	**2.19**	**610,336**	**2.19**
รวมหนี้สิน	**2,891,392**	**8.86**	**3,368,951**	**10.07**	**1,870,073**	**6.70**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	201,600		201,600		201,600	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	201,600	0.62	201,600	0.60	201,600	0.72
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20,160	0.06	20,160	0.06	20,160	0.07
ทุนสำรองทั่วไป	2,500,000	7.66	2,500,000	7.48	2,500,000	8.96
ยังไม่ได้จัดสรร	26,587,031	81.45	26,017,255	77.79	22,523,616	80.70
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	439,684	1.35	1,338,149	4.00	795,285	2.85
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**29,748,475**	**91.14**	**30,077,164**	**89.93**	**26,040,661**	**93.30**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**32,639,867**	**100.00**	**33,446,115**	**100.00**	**27,910,734**	**100.00**

Unit : Thousand Baht	As of 31 March					
	2023	%	2022	%	2021	%
Liabilities and Equity						
Current liabilities						
Trade and other current payables	2,029,247	6.21	2,586,842	7.73	1,088,790	3.90
Short-term loan from financial institutions	150,000	0.46	-	-	115,000	0.41
Current income tax payables	-	-	13,150	0.04	-	-
Current portion of lease liabilities	1,496	0.01	-	-	-	-
Other current liabilities	80,797	0.25	37,200	0.11	55,947	0.20
Total current liabilities	**2,261,540**	**6.93**	**2,637,192**	**7.88**	**1,259,737**	**4.51**
Non-current liabilities						
Non-current provision for employee benefits	167,061	0.51	162,315	0.49	161,246	0.58
Deferred tax liabilities	460,487	1.41	569,444	1.70	449,090	1.61
Lease liabilities	2,304	0.01	-	-	-	-
Total non-current liabilities	**629,852**	**1.93**	**731,759**	**2.19**	**610,336**	**2.19**
Total liabilities	**2,891,392**	**8.86**	**3,368,951**	**10.07**	**1,870,073**	**6.70**
Equity						
Share capital						
Authorised share capital *(201,600,000 ordinary shares, par value of Baht 1 per share)*	201,600		201,600		201,600	
Issued and paid-up share capital *(201,600,000 ordinary shares, par value of Baht 1 per share)*	201,600	0.62	201,600	0.60	201,600	0.72
Retained earnings						
Appropriated						
Legal reserve	20,160	0.06	20,160	0.06	20,160	0.07
General reserve	2,500,000	7.66	2,500,000	7.48	2,500,000	8.96
Unappropriated	26,587,031	81.45	26,017,255	77.79	22,523,616	80.70
Other components of equity	439,684	1.35	1,338,149	4.00	795,285	2.85
Total equity	**29,748,475**	**91.14**	**30,077,164**	**89.93**	**26,040,661**	**93.30**
Total liabilities and equity	**32,639,867**	**100.00**	**33,446,115**	**100.00**	**27,910,734**	**100.00**

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม					
	2566	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2564	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	8,318,265	99.49	10,554,026	98.45	6,003,497	97.51
รายได้ดอกเบี้ย	1,210	0.01	2,588	0.02	18,382	0.30
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,846	0.14	137,889	1.29	76,988	1.25
เงินปันผลรับ	24,214	0.29	21,027	0.19	5,265	0.09
รายได้อื่น	5,760	0.07	4,792	0.05	52,929	0.86
รวมรายได้	**8,361,295**	**100.00**	**10,720,322**	**100.00**	**6,157,061**	**100.00**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	8,097,777	96.85	8,389,424	78.26	5,516,593	89.60
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	789,118	9.44	1,564,094	14.59	600,817	9.76
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182,059	2.17	169,887	1.58	157,009	2.55
รวมค่าใช้จ่าย	**9,068,954**	**108.46**	**10,123,405**	**94.43**	**6,274,419**	**101.91**
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**(707,659)**	**(8.46)**	**596,917**	**5.57**	**(117,358)**	**(1.91)**
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,041)	(0.01)	(1,092)	(0.01)	(316)	(0.01)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,313,226	15.71	3,034,534	28.31	198,298	3.22
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**604,526**	**7.23**	**3,630,359**	**33.86**	**80,624**	**1.31**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	78,146	0.93	(126,640)	(1.18)	8,861	0.14
กำไรสำหรับปี	**682,672**	**8.16**	**3,503,719**	**32.68**	**89,485**	**1.45**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.39		17.38		0.44	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

Statement of Income (Financial statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March					
	2023	%	2022	%	2021	%
Revenues						
Revenue from sales of goods	8,318,265	99.49	10,554,026	98.45	6,003,497	97.51
Interest income	1,210	0.01	2,588	0.02	18,382	0.30
Gains on exchange rate	11,846	0.14	137,889	1.29	76,988	1.25
Dividend income	24,214	0.29	21,027	0.19	5,265	0.09
Other income	5,760	0.07	4,792	0.05	52,929	0.86
Total revenues	**8,361,295**	**100.00**	**10,720,322**	**100.00**	**6,157,061**	**100.00**
Expenses						
Cost of sales of goods	8,097,777	96.85	8,389,424	78.26	5,516,593	89.60
Distribution expenses	789,118	9.44	1,564,094	14.59	600,817	9.76
Administrative expenses	182,059	2.17	169,887	1.58	157,009	2.55
Total expenses	**9,068,954**	**108.46**	**10,123,405**	**94.43**	**6,274,419**	**101.91**
Profit (loss) from operating activities	**(707,659)**	**(8.46)**	**596,917**	**5.57**	**(117,358)**	**(1.91)**
Finance costs	(1,041)	(0.01)	(1,092)	(0.01)	(316)	(0.01)
Share of profit of associates accounted for using equity method	1,313,226	15.71	3,034,534	28.31	198,298	3.22
Profit before income tax	**604,526**	**7.23**	**3,630,359**	**33.86**	**80,624**	**1.31**
Tax Income (expenses)	78,146	0.93	(126,640)	(1.18)	8,861	0.14
Profit for the year	**682,672**	**8.16**	**3,503,719**	**32.68**	**89,485**	**1.45**
Basic earnings per share (in Baht)						
Basic earnings per share	3.39		17.38		0.44	
Weighted average number of ordinary shares (shares)	201,600,000		201,600,000		201,600,000	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
กำไรสำหรับปี	**682,672**	**3,503,719**	**89,485**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(291,701)	98,224	29,732
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(291,701)**	**98,224**	**29,732**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(155,838)	515,099	2,018,779
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,778	-	14,456
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(483,516)	32,561	149,073
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30,812	(103,020)	(406,647)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(606,764)**	**444,640**	**1,775,661**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี	**(898,465)**	**542,864**	**1,805,393**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**(215,793)**	**4,046,583**	**1,894,878**

Statement of Comprehensive Income (Financial statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Profit for the year	682,672	3,503,719	89,485
Other comprehensive income			
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss			
Exchange differences on translating financial statement	(291,701)	98,224	29,732
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss	(291,701)	98,224	29,732
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss			
Gain (Loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	(155,838)	515,099	2,018,779
Gain on remeasurements of definedbenefits plans	1,778	-	14,456
Share of other comprehensive income of associates accoutned for using equity method	(483,516)	32,561	149,073
Income tax relating to Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	30,812	(103,020)	(406,647)
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	(606,764)	444,640	1,775,661
Other comprehensive income (expenses) for the year, net of tax	(898,465)	542,864	1,805,393
Total comprehensive income (expenses) for the year	(215,793)	4,046,583	1,894,878

งบกระแสเงินสด (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	682,672	3,503,719	89,485
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(78,146)	126,640	(8,861)
ต้นทุนทางการเงิน	1,041	1,092	316
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	371,675	360,257	354,861
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1,313,226)	(3,034,534)	(198,298)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	550	670	(297)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	29,535	(11,524)	674
(กลับรายการ) (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	26,454	46,660	(32,488)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,800	16,966	18,850
เงินปันผลรับ	(24,214)	(21,027)	(5,265)
ดอกเบี้ยรับ	(1,210)	(2,588)	(18,382)
	(288,069)	986,331	200,595
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	399,518	(417,184)	(450,150)
สินค้าคงเหลือ	79,013	(1,283,215)	366,345
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,801	(96,991)	(70,938)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	480	1,457	(1,211)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(561,633)	1,496,031	(351,902)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,650	(19,248)	11,194
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	(10,276)	(15,897)	(29,066)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(338,516)	651,284	(325,133)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(45,044)	(96,156)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(383,560)**	**555,128**	**(325,133)**

Statement of Cash Flow (Financial statements in which the equity method is applied)

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Cash flow from operating activities			
Profit for the year	682,672	3,503,719	89,485
Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments)			
Tax (income) expense	(78,146)	126,640	(8,861)
Finance costs	1,041	1,092	316
Depreciation and amortisation	371,675	360,257	354,861
Share of profit of associates accounted for using equity method	(1,313,226)	(3,034,534)	(198,298)
(Gain) Loss on sales of equipment	550	670	(297)
Unrealized (gain) loss on foreign exchange	29,535	(11,524)	674
(Gain) Loss on inventories devaluation (reversal)	26,454	46,660	(32,488)
Provision for employee benefit	16,800	16,966	18,850
Dividend income	(24,214)	(21,027)	(5,265)
Interest income	(1,210)	(2,588)	(18,382)
	(288,069)	986,331	200,595
Changes in operating assets and liabilities			
Trade and other current receivables	399,518	(417,184)	(450,150)
Inventories	79,013	(1,283,215)	366,345
Other current assets	1,801	(96,991)	(70,938)
Other non-current assets	480	1,457	(1,211)
Trade and other current payables	(561,633)	1,496,031	(351,902)
Other current liabilities	40,650	(19,248)	11,194
Payment of long-term employee benefits	(10,276)	(15,897)	(29,066)
Net cash generated from (used in) operating activities	(338,516)	651,284	(325,133)
Taxes paid	(45,044)	(96,156)	-
Net cash flow (used in) operating activities	**(383,560)**	**555,128**	**(325,133)**

หน่วย : พันบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	248,230	(200,103)	2,025,288
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	52,105	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	45	177	310
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม		-	(1,938,779)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(1,071,762)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(213,604)	(262,144)	(109,993)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(921)	(529)
เงินปันผลรับ	173,341	106,457	120,671
ดอกเบี้ยรับ	2,271	2,551	28,362
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**262,388**	**(353,983)**	**(946,432)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000	-	98,036
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(115,000)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,041)	(1,092)	(316)
เงินปันผลจ่าย	(112,896)	(10,080)	(10,080)
กระแสงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**36,063**	**(126,172)**	**87,640**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(85,109)**	**74,973**	**(1,183,925)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	295,043	220,070	1,403,995
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	**209,934**	**295,043**	**220,070**

Unit : Thousand Baht	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Cash flow from investing activities			
(Increase) decrease in current financial assets	248,230	(200,103)	2,025,288
Proceeds from other non-current financial assets	52,105	-	-
Proceeds from sales of equipment	45	177	310
Acquisitions of investment in associates		-	(1,938,779)
Acquisitions of other non-current financial assets		-	(1,071,762)
Acquisitions of property, plant and equipment	(213,604)	(262,144)	(109,993)
Acquisitions of intangible assets	-	(921)	(529)
Dividend received	173,341	106,457	120,671
Interest received	2,271	2,551	28,362
Net cash flow (used in) investing activities	**262,388**	**(353,983)**	**(946,432)**
Cash flow from financing activities			
Proceeds form short-term loans from financial institutions	150,000	-	98,036
Repayment of short-term loans to financial institution	-	(115,000)	-
Interest paid	(1,041)	(1,092)	(316)
Dividend paid	(112,896)	(10,080)	(10,080)
Net cash flow (used in) financing activities	**36,063**	**(126,172)**	**87,640**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	**(85,109)**	**74,973**	**(1,183,925)**
Cash and cash equivalent at 1 April	295,043	220,070	1,403,995
Cash and cash equivalent at 31 March	**209,934**	**295,043**	**220,070**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.92	1.96	2.49
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.94	1.08	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.16)	0.28	(0.23)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.79	6.09	4.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	75	59	79
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.55	4.89	4.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	101	74	82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4	5	4
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	103	79	83
วงจรเงินสด (วัน)	74	54	78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.65	20.51	8.11
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(8.88)	5.39	(3.23)
อัตรากำไรอื่น (%)	16.07	28.56	4.46
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	52	98	168
อัตรากำไรสุทธิ (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(5.76)	5.17	0.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.16	32.68	1.45
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท)	(1.61)	1.98	0.03
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.28	12.49	0.36
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.07	11.42	0.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	41.89	146.08	15.78
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.25	0.35	0.23
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.10	0.11	0.07
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	20.36	152.89

Key Financial Ratios (Financial statements in which the equity method is applied)

FINANCIAL RATIO	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
LIQUIDITY RATIO			
Current Ratio (times)	1.92	1.96	2.49
Quick Ratio (times)	0.94	1.08	1.62
Cash Flow Ratio (times)	(0.16)	0.28	(0.23)
Receivable Turnover Ratio (times)	4.79	6.09	4.56
Days in Accounts Receivable (days)	75	59	79
Inventory Turnover Ratio (times)	3.55	4.89	4.36
Days in Inventory (days)	101	74	82
Payable Turnover Ratio (Times)	4	5	4
Days in Accounts Payable (days)	103	79	83
Cash Cycle (days)	74	54	78
PROFITABILITY RATIO			
Gross Profit Margin Ratio (%)	2.65	20.51	8.11
Operating Profit Margin Ratio (%)	(8.88)	5.39	(3.23)
Non-Operating Profit Margin Ratio (%)	16.07	28.56	4.46
Cash to Profitability Ratio (%)	52	98	168
Net Profit Margin Ratio (%) (Separate Financial Statement)	(5.76)	5.17	0.11
Net Profit Margin Ratio (%)	8.16	32.68	1.45
Return on Equity Ratio (%) (Separate Financial Statement)	(1.61)	1.98	0.03
Return on Equity Ratio (%)	2.28	12.49	0.36
EFFICIENCY RATIO			
Return on Assets Ratio (%)	2.07	11.42	0.34
Return on Fixed Assets Ratio (%)	41.89	146.08	15.78
Assets Turnover Ratio (times)	0.25	0.35	0.23
FINANCIAL POLICY RATIO			
Debt to Equity Ratio (times)	0.10	0.11	0.07
Dividend Payout Ratio (%)	-	20.36	152.89

รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอนำเสนองบการเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

เศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกได้เผชิญกับภาวะราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานที่มีการปรับขึ้นอย่างรุนแรงหลังจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งนำไปสู่อัตราเงินเฟ้อที่พุ่งสูงในรอบหลายทศวรรษและในหลาย ๆ เศรษฐกิจ เศรษฐกิจโลกมีการเติบโตร้อยละ 3.4 ในปี 2565 หลังจากการเติบโตร้อยละ 6.1 ในปี 2564 ซึ่งเป็นการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วหลังจากโควิดในปี 2563 ที่ทำให้เศรษฐกิจตกต่ำ

แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะแสดงสัญญาณของการลดลงจากระดับสูงสุดเนื่องจากธนาคารกลางหลายแห่งได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย แต่อัตราการลดลงนั้นดูเหมือนจะช้ามากและเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป และระดับเงินเฟ้อโดยรวมยังคงสูงกว่าเป้าหมายที่ธนาคารกลางหลายแห่งตั้งเป้าไว้มาก สิ่งนี้ทำให้อุตสาหกรรมการธนาคารในประเทศเศรษฐกิจหลักบางแห่งตกอยู่ภายใต้ความกดดันจากผลกระทบต่อภาวะสินเชื่อและการคาดการณ์ที่ตามมาของภาวะเศรษฐกิจถดถอย

เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2565 ขยายตัวร้อยละ 2.6 ฟื้นตัวจากการขยายตัวร้อยละ 1.5 ในปี 2564 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวและอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 3 จากการฟื้นตัวในภาคการท่องเที่ยวและการขยายตัวของการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน

อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอน (VSF)

อัตราเงินเฟ้อที่สูงและการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่ารวมของอุตสาหกรรมสิ่งทอ (รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF)) ในปี 2565 สินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทออยู่ในระดับสูง ในขณะที่อัตราส่วนการดำเนินงานยังคงต่ำ ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 2.64 เป็น 5.9 ล้านตันในปี 2565 เมื่อเทียบกับความต้องการ 6.06 ล้านตันในปีก่อน ในด้านอุปทาน กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 ในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 8.4 ล้านตันเมื่อเทียบกับ 8 ล้านตัน ในปีที่แล้ว กำลังการผลิตส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 ในปี 2565 จากร้อยละ 25 ในปี 2564 ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และระดับการบริโภค

จากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้น ทำให้ความต้องการค้าปลีกลดลงสำหรับเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) สำหรับการใช้งานที่เกี่ยวกับสุขอนามัยในระหว่างปี

Directors' Report to the Shareholders

Your Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2023

Global Economy

The Global economy witnessed severe commodity and energy price shocks following the Russia-Ukraine conflict leading to inflation reaching multi-decade highs in many economies. The global economy could grow by 3.4% in 2022 after growing by 6.1% in 2021, which was a sharp recovery following the COVID-led downturn in 2020.

Although Inflation is showing signs of decline from its peak levels as many Central Banks have raised interest rates, the pace of decline seems very slow and gradual and the overall inflation level remains much higher than the target aimed by many Central Banks. This placed the banking industry in some major economies under stress, impacting credit conditions and triggering a consequential expectation of recession.

Thai Economy

In 2022, the Thai economy grew by 2.6%, accelerating from a 1.5% expansion in 2021. The growth was mainly driven by the tourism recovery and continual improvement of domestic demand. The Thai economy is expected to grow by around 3%, backed by recovery in tourism sector and expansion in public and private investments.

VSF Industry

High inflation and increased commodity and energy prices impacted the demand across total value chain of the textile industry (including viscose staple fibre) in 2022. Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the operating ratios remained low. Globally, VSF demand decreased by 2.64% to 5.9 million tonnes in 2022 compared to the demand of 6.06 million tonnes in the preceding year. On the supply side, VSF capacity rose by 4.6% during the same period to 8.4 million tonnes compared to 8 million tonnes in the previous year. Surplus capacity increased to 30% in 2022 from 25% in 2021, keeping pressure on VSF prices and consumption levels.

Higher inflation, higher energy and commodity prices also led to poor retail demand for nonwoven fibres for hygiene-related applications during the year.

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2566	2565	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	102,801	137,448	(25.2%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	103,176	133,134	(22.5%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	8,318	10,554	(21.2%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	74.97	72.82	2.9%
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	8,098	8,389	(3.5%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	78.48	63.01	24.6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	1,313	3,035	(56.7%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(481)	555	(186.8%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	683	3,504	(80.5%)

ปริมาณการขายเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 22.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกที่ลดลงอย่างฉับพลัน เนื่องจากสินค้าคงคลังจำนวนมากในห่วงโซ่มูลค่าโดยรวมของธุรกิจสิ่งทอ ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

เนื่องจากยอดขายเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลงและค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่ลดลง ทำให้ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 49.5 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มการผลิตเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) และเส้นใยอื่น ๆ ด้วยการได้รับการรับรองด้านความยั่งยืน ซึ่งมีความต้องการเพิ่มขึ้น

เนื่องจากความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ลดลงและต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และค่าสาธารณูปโภคที่มีต้นทุนสูงขึ้นจากการปรับขึ้นอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 555 ล้านบาทในปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลงเป็น 1,313 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เมื่อเทียบกับจำนวน 3,035 ล้านบาทในปีที่แล้ว

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายใหม่บนเส้นทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ความรับผิดชอบด้านการจัดหาเป็นเสาหลักที่สำคัญของเส้นทางสู่ความยั่งยืนของเรา บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในปี 2565 ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดหาไม้/เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอนและเส้นใยโมดาล ถือเป็นจุดที่สำคัญเนื่องจากมีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกบรรลุเป้าหมายนี้ ในปีนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองใหม่จาก EU BAT ผ่านหน่วยงานอิสระ การได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT) ช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมของ Livaeco Viscose และ Livaeco Modal เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก

Operational Performance and Profitability

Your Company's operational performance and profitability for the year ended 31 March 2023 vis-à-vis the year ended 31 March 2022 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2023	2022	
Total VSF production (Metric Tons)	102,801	137,448	(25.2%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	103,176	133,134	(22.5%)
Revenue from sales of goods (Million Baht)	8,318	10,554	(21.2%)
Average selling price (Baht/Kg)	74.97	72.82	2.9%
Cost of goods sold (Million Baht)	8,098	8,389	(3.5%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	78.48	63.01	24.6%
Share of income from associates and joint venture (Million Baht)	1,313	3,035	(56.7%)
Net profit (separate financial statements) (Million Baht)	(481)	555	(186.8%)
Net profit (equity method) (Million Baht)	683	3,504	(80.5%)

Fibre sales volume decreased by 22.5%, mainly due to a sudden fall in the global VSF demand on account of huge stock in the overall value chain of the Textile Business. The average selling price of fibre increased by 2.9% over the previous financial year, whereas the cost of sales rose by 24.6% due to elevated input costs.

Due to lower VSF sales and a decrease in ocean freight, the distribution expenses decreased by 49.5%. Your Company continued to focus on operational efficiency and increased production of nonwoven and other fibres with sustainability credentials which have witnessed a demand growth.

Due to the lower demand of VSF and higher cost of raw materials and higher cost of utilities driven by increasing power rate by Provincial Electricity Authority (PEA), your Company recorded a net loss of Baht 481 Million, as per separate financial statements, compared to a net profit of Baht 555 Million in the previous year. The share of income from our associated companies also reported a decline to Baht 1,313 Million for the year ended 31 March 2023 compared to Baht 3,035 Million in the previous year.

Sustainability Journey

Your Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. Responsible sourcing is an important pillar of your Company's sustainability journey. Your Company achieved the highest category in the Canopy's Hot Button Report 2022, indicating low-risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. Your Company continues to comply with the EU BAT (Best Available Techniques) guidelines for viscose/modal fibre production. It is an important landmark, as only a few global viscose fibre manufacturing sites have achieved this milestone. This year, we also successfully completed the recertification of EU BAT guidelines through an independent agency. EU BAT has helped your Company to expand its premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands.

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) ในระหว่างปีอีกด้วย

คดีทางกฎหมาย

บริษัทฯ มีคดีฟ้องร้องแบบกลุ่มในชั้นศาลจังหวัดอ่างทอง ศาลอุทธรณ์ได้รับฟ้องคดีดังกล่าวซึ่งมีการตัดสินในเดือนมีนาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอบเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นสารเคมีที่ออกมาจากโรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทอง ศาลแพ่งกรุงเทพฯ ได้นัดไต่สวนมูลฟ้องเบื้องต้นและนัดสืบพยานในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 ศาลขอให้ทั้งสองฝ่ายเจรจายุติคดี ผลจากกระบวนการไกล่เกลี่ยของศาล ข้อตกลงยุติคดีตาม CSR ได้รับการลงนามเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ซึ่งขึ้นอยู่กับการอนุมัติของศาลตามการพิจารณาเพิ่มเติมของศาลและกระบวนการทางกฎหมาย

บริษัทฯ เชื่อว่าระดับการปล่อยก๊าซของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำที่สุดในอุตสาหกรรมทั่วโลก บริษัทฯ ยังคงมีส่วนร่วมเป็นอย่างดีในกิจกรรม CSR เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนใกล้เคียง โดยดำเนินการตามความคิดเห็นของชุมชนและหน่วยงานระดับจังหวัด

ผลประกอบการของการร่วมค้า

การร่วมค้าของบริษัทฯ ได้แก่ AV Terrace Bay Inc. ประเทศแคนาดา (AVTB) มีผลขาดทุนสุทธิ 756 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 180 ล้านบาทในปีที่แล้ว ผลขาดทุนสุทธิส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น

ผลประกอบการของบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงเป็น 1,313 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.7 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เมื่อเทียบกับจำนวน 3,035 ล้านบาทในปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ และผลประกอบการที่ลดลงของบริษัทร่วมเพียงไม่กี่แห่ง

ถึงแม้จะมีขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คณะกรรมการจึงขอเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 คิดเป็นเงินจำนวน 10.08 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ชุมชน ผู้จำหน่าย พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานทุกคนเพื่อความสำเร็จในผลประกอบการที่ดีขึ้นในทุก ๆ ปี

ในนามคณะกรรมการบริษัท

นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการอิสระ

During the year, your Company also made further progress on platforms such as the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (Higg FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). Your Company also achieved an ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management system (EnMS), during the year.

Legal Cases

Your Company continues to defend the class action suit filed in the Angthong Provincial Court. The class certification was adjusted by the Court of Appeals, which ruled in March 2020 to broadly include in its scope any person suffering from the chemical odours emanating out of your Company's plant at Angthong. While the Civil Court of Bangkok has held few preliminary hearings and scheduled witness examination in the fourth quarter of year 2023, the court encouraged both sides to negotiate and settle the case. As a result of court mediation process, a CSR based settlement agreement was signed on 13 March 2023 which is subject to approval of court in accordance with court's ongoing further consideration and legal procedures.

Your Company believes that its emission level is among the lowest in the industry worldwide. Your Company is actively engaged in CSR activities for the well-being of its neighbouring community acting on feedback of community and provincial authorities.

Performance of Joint Venture

Your Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB), has incurred a net loss of Baht 756 Million for the year ended 31 March 2023 as compared to a net loss of Baht 180 Million in the previous year. The net loss incurred was primarily due to higher input costs.

Performance of Associated Companies

The share of equity income decreased by 56.7% to Baht 1,313 Million for the year ended 31 March 2023 as compared to Baht 3,035 Million of the previous year primarily due to the strengthening of Thai Baht against US Dollar and under performance of few of our associated companies.

Despite recording net loss of Baht 481 Million for the year ended 31 March 2023 as per separate financial statement, the Board of Directors have recommended a dividend of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2023, entailing payment of Baht 10.08 Million.

Your Company's Directors express their gratitude to customers, government authorities, financial institutions, community, vendors, and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving the operational performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director

1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
Business and Operational Performance

27 ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
30 การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี
32 โครงสร้างการลงทุน
34 สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม
36 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
44 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
48 การผลิตและการจัดหาวัตถุดิบ
52 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร
64 ปัจจัยความเสี่ยง
74 ไทยเรยอนกับความยั่งยืน
92 ความรับผิดชอบต่อสังคม
96 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
102 ข้อพิพาททางกฎหมาย
104 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
108 รายละเอียดของการร่วมค้าและบริษัทร่วม
112 ข้อมูลหลักทรัพย์
114 ผู้ถือหุ้น
116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

27 Company Profile and Business Overview
31 Major Changes and Other Events
33 Investment Structure
35 Investment Value in Joint Venture and Associated Companies
37 Nature of Business
45 Industry Outlook and Competition
49 Production and Raw Materials Procurement
53 Management Discussion and Analysis
65 Risk Factors
75 Sustainability at Thai Rayon
93 Corporate Social Responsibilities
97 Business Assets
103 Legal Disputes
105 General Information
109 Details of Joint Venture and Associated Companies
113 Securities Information
115 Shareholders
117 Dividend Payment Policy

ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / Company Profile and Business Overview

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 9,374 ล้านบาท (หรือประมาณ 274 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002, ISO 14001, ISO 45001 และ ISO 50001:2018 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิด ซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ พรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนตัว และของใช้ในโรงพยาบาล เส้นใยของเรายังได้รับการรับรองความยั่งยืนในระดับสากล

Thai Rayon Public Company Limited (TR) was incorporated on 13 February 1974 to produce Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial operation began on 14 September 1976 with an annual capacity of 9,000 TPA of VSF. With regular expansions, The Company’s present capacity stands at 151,000 TPA which is 17 times its original capacity. The Company also has capacity to produce 126,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product. The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1984 with market capitalization of Baht 9,374 Million (approx. USD 274 Million) as of 31 March 2023.

The Company’s VSF factory is located on the banks of Chao Praya River in Angthong province and its gas based Carbon Disulphide (CS_2) Plant is located at SIL Industrial Estate in Saraburi province. The Company is accredited with ISO 9002, ISO 14001, ISO 45001 and ISO 50001:2018. the Company has also been awarded the prestigious TPM Excellence Award by JIPM, Japan.

Our products under umbrella brand of ‘Birla Cellulose’ offer a wide range of viscose staple fibres having multiple functional benefits such as soft feel, high moisture absorbency, bio degradability, comfort and fashion. These fibers have various applications in apparel, home textiles, dress material, knitwear, wipes, personal hygiene and medical usages. Our fibres meet the international sustainability credentials.

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ “Birla Modal” “Birla Purocel” และ “Livaeco” ผลิตภัณฑ์โมดาลได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นระดับไฮเอนด์ และพูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และ Livaeco เป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างโมเลกุลที่มีอยู่ในธรรมชาติเพื่อความโปร่งใส 100% ภายใต้เทคโนโลยี block-chain

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระจก ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงประมาณ 34 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของการใช้งานทั้งจากสิ่งทอและที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการฟอกขาวสว่างและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดาล เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) Livaeco ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหลังและการขยายตัวไปข้างหน้า บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Techniques) สำหรับเส้นใยเรยอน และในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

The Company has already successfully diversified into new generation fibres "Birla Modal" "Birla Purocel" and "Livaeco". Modal is well accepted for high end textile fashion products, Purocel nonwoven fibres enjoy growing demand in hygiene products and Livaeco is an eco-friendly sustainable fibre with built-in molecular tracer for 100% transparency using block-chain technology.

The Company also produces Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product, which is widely used by detergent, pulp, glass, leather and textile industries.

Almost 95% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to around 34 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the "Birla Cellulose" brand, and meets the stringent quality expectations of customers in USA, Italy, Turkey, China, Israel, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam etc.

The Company caters to the demands of both Textile and Non-Woven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100. The Company has increased its market share in specialty products like modal, nonwoven, Livaeco, micro denier and coarser deniers.

Over the years, the Company has expanded its business both within and beyond Thailand by way of backward and forward integration. The Company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater to high end markets. In line with strong commitment towards environmental sustainability, The Company has achieved EU BAT (European Best Available Techniques) standard for its fibers. Being a prominent exporter, a contributor to exchequer and a major employer in Angthong province, the Company contributes significantly to the economy of Thailand.

การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

5 สิงหาคม 2565

เนื่องจากสภาวะตลาดถดถอย บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องปรับลดระดับการผลิตลงชั่วคราวประมาณร้อยละ 35 ทั้งนี้ การลดการผลิตส่วนใหญ่เกิดขึ้นในสายการผลิตเส้นใยโมดาล (modal) และ สายการผลิตสิ่งทอ (textile) / เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ประมาณร้อยละ 14 และร้อยละ 21 ของการผลิตทั้งหมด ตามลำดับ

9 กันยายน 2565

เนื่องจากสภาวะตลาดที่ถดถอยอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ตัดสินใจหยุดการผลิตชั่วคราวอีกหนึ่งสายการผลิต โดยในขณะนี้การลดการผลิตทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35 เป็นร้อยละ 55

2 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทฯ กลับมาดำเนินการผลิตอีก 2 สายการผลิตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในช่วงสัปดาห์แรกของเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดย 1 สายการผลิตเป็นการผลิตในผลิตภัณฑ์เส้นใยโมดาล และอีก 1 สายการผลิตเป็นการผลิตในผลิตภัณฑ์เส้นใยที่เป็นสิ่งทอ (textile) / เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven)

29 พฤษภาคม 2566

ถึงแม้จะมีขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบและมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 สิงหาคม 2566 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 12 มิถุนายน 2566

7 มิถุนายน 2566

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ศาลได้พิเคราะห์สัญญาประนีประนอมยอมความแล้ว เห็นว่าสัญญาดังกล่าวชอบด้วยกฎหมายและมีความเป็นธรรม โดยรับทราบถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความและผลประโยชน์ของข้อตกลงยุติคดีต่อสมาชิกในกลุ่ม คดีนี้เป็นคดีหมายเลขดำที่ สว 1/2561 ให้ถือว่าเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว หากไม่มีคู่พิพาทอุทธรณ์คำพิพากษาภายใน 1 เดือน หรือภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2566 ศาลได้อนุญาตให้สมาชิกกลุ่มทั้ง 54 คนออกจากสมาชิกกลุ่มได้

Major Changes and Other Events

5 August 2022

Due to poor market conditions, the Company had decided to temporarily cut down production level by approx. 35%. Production cut was mainly of modal and textile/nonwoven about 14% and 21% of total production respectively.

9 September 2022

Due to continuing poor market conditions, the Company decided to temporarily stop production from one more production line and total production cut was increased from 35% to 55%.

2 February 2023

The Company resumed production on 2 production lines gradually over the first week of February 2023 with production of modal on one line and textile/nonwoven on the other line.

29 May 2023

Despite recording net loss of Baht 481 Million for the year ended 31 March 2023 as per separate financial statement, the Board of Directors' in its meeting no.1/2023 took considerate view and passed the resolution to propose to the Annual General Meeting of Shareholders to consider and approve the dividend payment at the rate of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2023. The dividend payment is scheduled on 23 August 2023 and shall be paid out from retained earnings. All dividends shall be subjected to withholding tax at the rate stipulated by law. The record date to determine the right of shareholders who are entitled to receive dividend will be on 12 June 2023.

7 June 2023

With reference to Note 21 to financial statements, the court recognized the legitimacy and fairness of the settlement agreement acknowledging the Company's ability to fulfill its obligations and also benefits of the settlement agreement to class members. The case registered as Black Case no. Sor.Wor. 1/2561 is now deemed complete if no parties to the disputes appeal the judgement within one month or within 7 July 2023. The court allowed 54 class members to opt out.

โครงสร้างการลงทุน

บมจ. ไทยเรยอน

ธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและเยื่อสำหรับทำกระดาษ

- 60.0% บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา [1/]
- 49.0% บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ ประเทศแคนาดา [2/]
- 33.33% บจ.อดิตยา กรุ๊ป เอบี ประเทศสวีเดน [2/]

ธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน

- 42.53% บจ.เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน
- 33.33% Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi ประเทศตุรกี

ธุรกิจผลิตเส้นด้าย

- 40.0% บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ ประเทศอินโดนิเซีย
- 7.56% บจ.อินโดไทยซินเทติคส์ ประเทศไทย

ธุรกิจผลิตเส้นใยอคริลิค

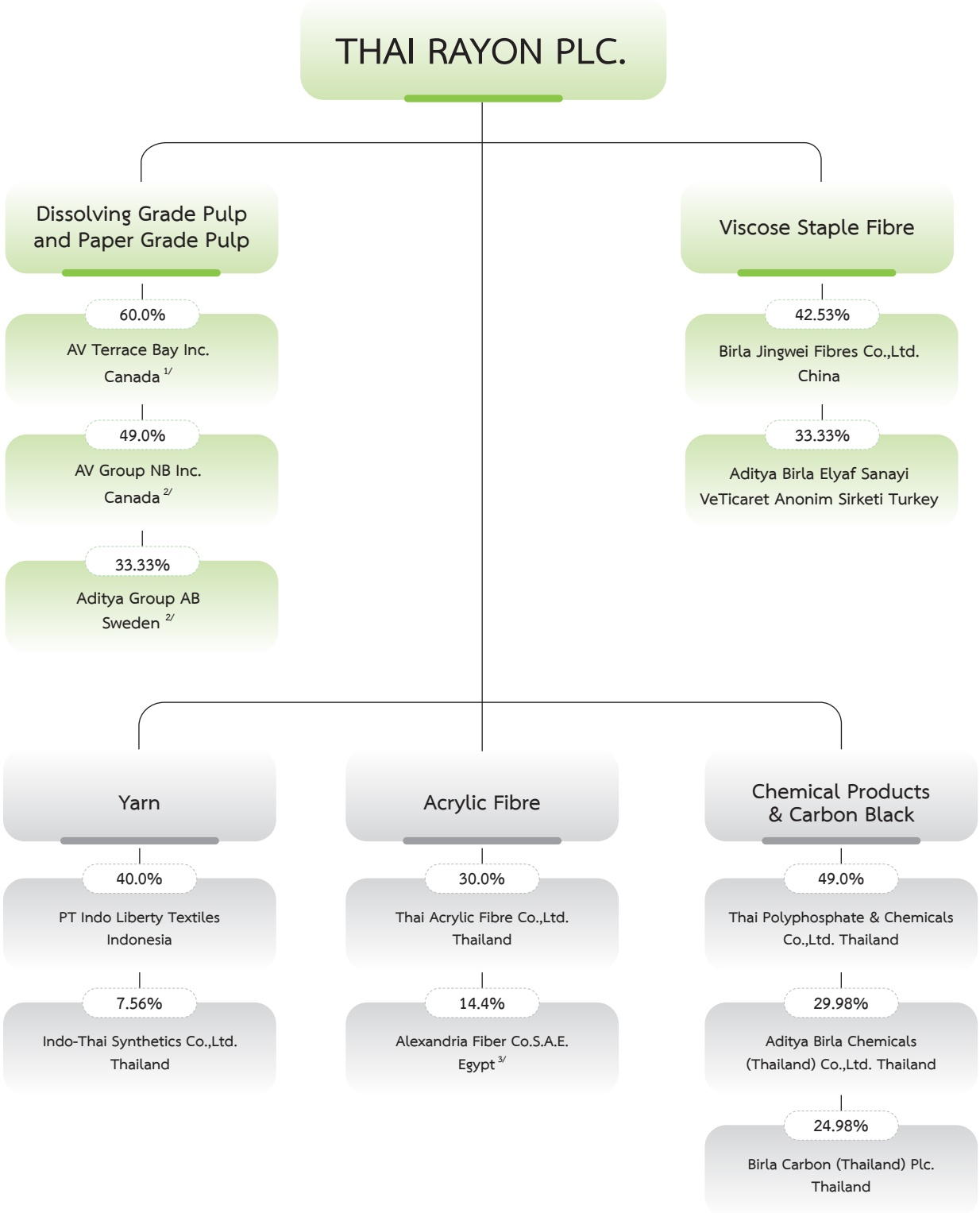
- 30.0% บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ ประเทศไทย
- 14.4% อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ประเทศอียิปต์ [3/]

ธุรกิจผลิตสารเคมีและผงเขม่าดำ

- 49.0% บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีคัลส์ ประเทศไทย
- 29.98% บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) ประเทศไทย
- 24.98% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) ประเทศไทย

[1/] เยื่อสำหรับทำกระดาษ
[2/] เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้
[3/] อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

Investment Structure



1/ Paper grade pulp

2/ Dissolving Grade Pulp

3/ Under Liquidation

สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	เงินลงทุนในราคาทุน	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	60.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์	1,289	-
			รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า	**1,289**	**-**
บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	29.98% บมจ.ไทยเรยอน 29.99% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 37.73% บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์	510	5,875
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 33.33% บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน	3	2
บจ.อดิตยา กรุ๊ป เอบี	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ	33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 33.33% บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน	1,824	1,310
บจ.เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	42.53% บมจ.ไทยเรยอน 26.63% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 30.84% บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน	1,388	183
บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	40.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 16.00% Cheddington Trading Co. Inc.	198	275
บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	30.00% บมจ.ไทยเรยอน 15.98% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)	407	249
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)	ไทย	ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	24.98% บมจ.ไทยเรยอน 38.40% บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) 15.99% บจ.เอเชี่ยน อ๊อปส์ ไอ	236	7,028
บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	49.00% บมจ.ไทยเรยอน 43.50% บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน	64	4,573
บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	49.00% บมจ.ไทยเรยอน 45.00% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 6.00% บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน	3,155	1,886
			รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**7,785**	**21,381**

Investment Value in Joint Venture and Associated Companies

Unit : Million Baht

Company Name	Country	Type of Business	% of Shareholding	Investment Value at Cost	Investment Value at Equity Method
AV Terrace Bay Inc.	Canada	Manufacturer of paper grade pulp	60.00% Thai Rayon Plc. 40.00% Grasim Industries Ltd.	1,289	-
			Total Investment in Joint Venture	**1,289**	**-**
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.	Thailand	Manufacturer of chemical products	29.98% Thai Rayon Plc. 29.99% Birla Carbon (Thailand) Plc. 37.73% Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	510	5,875
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Turkey	Manufacturer of viscose staple fibre	33.33% Thai Rayon Plc. 33.33% Grasim Industries Ltd. 33.33% PT Indo Bharat Rayon	3	2
Aditya Group AB	Sweden	Investment in holding company and bio-refinery & speciality cellulose	33.33% Thai Rayon Plc. 33.33% Grasim Industries Ltd. 33.33% PT Indo Bharat Rayon	1,824	1,310
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	China	Manufacturer of viscose staple fibre	42.53% Thai Rayon Plc. 26.63% Grasim Industries Ltd. 30.84% PT Indo Bharat Rayon	1,388	183
PT. Indo Liberty Textiles	Indonesia	Manufacturer of yarn	40.00% Thai Rayon Plc. 40.00% Birla Carbon (Thailand) Plc. 16.00% Cheddington Trading Co. Inc.	198	275
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	Thailand	Manufacturer of acrylic fibre	30.00% Thai Rayon Plc. 15.98% Birla Carbon (Thailand) Plc.	407	249
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	Thailand	Manufacturer of carbon black	24.98% Thai Rayon Plc. 38.40% SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. 15.99% Asian Opps I Ltd.	236	7,028
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	Thailand	Investment holding company	49.00% Thai Rayon Plc. 43.50% PT Indo Bharat Rayon	64	4,573
AV Group NB Inc.	Canada	Manufacturer of dissolving grade pulp	49.00% Thai Rayon Plc 45.00% Grasim Industries Ltd. 6.00% PT Indo Bharat Rayon	3,155	1,886
			Total Investment in Associates	**7,785**	**21,381**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2566	%	2565	%	2564	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน						
- ยอดขายในประเทศ	369	4	459	4	69	1
- ยอดขายต่างประเทศ	7,366	88	9,236	86	5,528	90
เกลือโซเดียมซัลเฟต	297	4	363	4	303	5
อื่น ๆ	329	4	662	6	257	4
รวมรายได้	**8,361**	**100**	**10,720**	**100**	**6,157**	**100**

รายได้ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2566	2565	2564
บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	(AVTB)	8,086	6,690	6,627
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	25,864	23,492	15,931
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	1	2	2
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	(AGAB)	10,969	8,342	6,459
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(AVG)	8,407	8,141	5,960
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	5,247	5,778	4,612
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	(ILT)	4,350	4,759	2,653
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	8,320	8,197	4,675
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	(BCT)	14,124	11,335	5,496
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	151	90	59
รวมรายได้		**85,519**	**76,826**	**52,474**

Nature of Business

Revenue Structure of the Company

Unit : Million Baht

Products / Services	For the year ended 31 March					
	2023	%	2022	%	2021	%
Sales Revenue – Viscose Staple Fibre						
- Domestic Sales	369	4	459	4	69	1
- Export Sales	7,366	88	9,236	86	5,528	90
Sodium Sulphate Sales	297	4	363	4	303	5
Others	329	4	662	6	257	4
Total Revenues	**8,361**	**100**	**10,720**	**100**	**6,157**	**100**

Revenue of Joint Venture and Associated Companies

Unit : Million Baht

Company Name		For the year ended 31 March		
		2023	2022	2021
AV Terrace Bay Inc.	(AVTB)	8,086	6,690	6,627
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.	(ABCT)	25,864	23,492	15,931
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	1	2	2
Aditya Group AB	(AGAB)	10,969	8,342	6,459
AV Group NB Inc.	(AVG)	8,407	8,141	5,960
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	(BJFC)	5,247	5,778	4,612
PT. Indo Liberty Textiles	(ILT)	4,350	4,759	2,653
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	(TAF)	8,320	8,197	4,675
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	(BCT)	14,124	11,335	5,496
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	(TPC)	151	90	59
Total Revenues		**85,519**	**76,826**	**52,474**

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การร่วมค้าและบริษัทร่วม

ธุรกิจเส้นใยและธุรกิจเส้นใยอคริลิค	• บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ • บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน • Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน *(ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านลีร่าตุรกี เป็น 0.5 ล้านลีร่าตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนก่อสร้างในโรงงานผลิตเส้นใย) ในประเทศตุรกี* • บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิคแห่งเดียวในประเทศไทย
ธุรกิจเยื่อกระดาษ	• บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และเยื่อสำหรับทำกระดาษ • บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
ธุรกิจผงเขม่าดำ	• บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากขบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
ธุรกิจเส้นด้าย	• บริษัท อินโดไทยซินเทติคซ์ จำกัด • บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	• บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซี่เรซิ่น, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียมโพลีฟอสเฟต • บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย
บริษัทเพื่อการลงทุน	• บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และผู้ประกอบการโรงกลั่นชีวภาพชั้นนำ • บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

Nature of Products of the Company, Joint Venture and Associated Companies

Viscose Staple Fibre and Acrylic Fibre Businesses	• Thai Rayon Public Company Limited – main products are viscose staple fibre which is the main raw material of the spinning and weaving industry and the Anhydrous Sodium Sulphate which is used in the detergent and textile industry. • Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) is a manufacturer of viscose staple fibre • Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (Turkey) is a company established for the manufacture of viscose staple fibre. This company has since reduced registered capital from TRY 60 Million to TRY 0.5 Million without any change in shareholding structure as it was decided not to invest in viscose staple fibre plant in Turkey. • Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. is the only manufacturer of acrylic fibre in Thailand.
Dissolving Grade Pulp Business	• AV Group NB Inc. (Canada) is a manufacturer of dissolving and paper grade pulp. • AV Terrace Bay Inc. (Canada) is a manufacturer of paper grade pulp.
Carbon Black Business	• Birla Carbon (Thailand) Plc.'s main product is carbon black which is a raw material of the tyre industry. The main raw material to produce carbon black is hydrocarbon feedstock from crude oil refineries which also generates steam and electricity energy from waste gases in the production process. Birla Carbon supplies steam and electricity to the Company for use in viscose staple fibre production process.
Yarn Business	• Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. • PT Indo Liberty Textiles (Indonesia) • Companies in this business group are spinning factories which are customers of the Company.
Chemical Products Business	• Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co., Ltd. is a manufacturer of caustic soda, epoxy resins, sodium sulfite, epichlorohydrin, sodium polyphosphate. • This company is an important chemical producer that is used as raw material in the production of various industries including viscose staple fibre, as well as being a customer of the Company for the Anhydrous Sodium Sulphate.
Investment Holding Company	• Aditya Group AB (Sweden) - a holding company in the Domsjo Fabriker AB group, manufacturer of dissolving grade pulp and operator of leading bio-refinery. • Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าม่าน, แปรงปัดฝุ่น, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกั้นแบตเตอรี่, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต้นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน

การตลาดและการแข่งขัน

โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมแปรรูปแบบเปียก เป็นอุตสาหกรรมกลางน้ำ และอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำ อุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละกระบวนการผลิตมีลักษณะที่ใช้แรงงานมากและใช้ทุนมากน้อยต่างกัน

1. อุตสาหกรรมต้นน้ำ (Upstream)

เส้นใย	• เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibres) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ • เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibres) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติและเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนลอน อะคริลิก และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่มีต้นทุนสูงที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอและมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมกลางน้ำ (Midstream)

ปั่นด้าย	• การปั่นเป็นกระบวนการเปลี่ยนเส้นใยเป็นเส้นด้าย (หรือด้าย) เส้นด้ายเหล่านี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการถักทอ/ทอผ้า ตลอดจนการเย็บบนเสื้อผ้าโดยตรง
ถัก ทอผ้า	• ผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ ผ้าถักและผ้าทอ ผ้าในขั้นตอนเหล่านี้เรียกว่าผ้า Griege
กระบวนการแปรรูปแบบเปียก (ฟอก ย้อม พิมพ์ และเสื้อผ้าสำเร็จรูป)	• ในกระบวนการแปรรูปแบบเปียก ผ้า griege ของอุตสาหกรรมได้รับการแปรรูปด้วยกระบวนการทางเคมีและเครื่องจักรต่าง ๆ เพื่อให้ได้รูปลักษณ์และความรู้สึกที่ต้องการเพื่อให้พร้อมสำหรับใช้เป็นเสื้อผ้า กระบวนการนี้เพิ่มมูลค่าอย่างมากให้กับ griege fabric เพื่อเปลี่ยนเป็นเสื้อผ้าสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมย้อมผ้าในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง เป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

In addition to the Company's customers in the textile industry, viscose staple fibre products are also used as raw materials in other industries, which can be classified according to the nature of use as follows.

Personal Appliance	disposable blankets, towels, napkins and hand towels, floor mats, tablecloths, curtains, dust brushes, wall paper, kitchen towels
Hospital Appliance	bedding, pillowcases, doctor's robes, hair caps and masks, bandages, Sanitary towels, disposable diapers, breast pads, liquid absorbent cloths
Industrial Appliance	air filter, oil filter, carpet, computer disc, battery baffle, pen filter, insulation
Miscellaneous	envelopes, tents, sleeping bags, nameplates, jumpsuits, upholstery covers, lining fabrics

Marketing and Competition

Industry Structure

The textile industry consists of several sub-industries, namely the fiber industry, which is the upstream industry. Spinning industry, weaving industry, wet processing industry are midstream. Apparel industry is a downstream industry. All these sub-industries are interrelated in the whole system. Each production process has different labor intensive and capital intensive characteristics.

1. Upstream Industry

Fibre	• Natural Fibres, Cotton and Silk are important raw materials which is used in the production of natural fibres. • Man-made fibres consist of natural viscose staple fibres and synthetic fibers. In Thailand, viscose staple fibres, nylon, acrylic and polyester fibers are produced, which are the most cost-intensive components in the textile process and use modern technology.

2. Midstream Industry

Spinning	• Spinning is the process to convert fiber to yarn (or thread). These yarns are used as raw materials in the knitting/weaving industry as well as for sewing directly on the garment.
Knitting & Weaving Industry	• Products are knitted fabrics and woven fabrics. Fabric at these stages is known as Griege Fabric.
Wet Processing (Bleached, Dyed, Printed and Finished)	• In wet processing Industry griege fabrics are treated through various chemical and mechanical process to impart desired look and feel to make it ready to be used as garments. This process adds considerable value to griege fabric to convert it as finished fabric. However, the dyeing industry in Thailand uses high amounts of water, paint and chemicals, energy, and labor. It is a production process that produces a lot of wastewaters and must rely on high technology to produce good quality products. However, this development requires a lot of capital.

3. อุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป	• การผลิตของอุตสาหกรรมนี้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายในระบบห่วงโซ่คุณค่าและเป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมต้นน้ำและอุตสาหกรรมกลางน้ำ แม้ว่าอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ต้นน้ำถึงกลางน้ำ ไปจนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป แต่ก็ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างเต็มที่และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มต้องนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นของอุตสาหกรรมนี้คือต้องใช้แรงงานมากแต่ไม่ต้องลงทุนสูง เทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อนและสร้างโรงงานได้หลายขนาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงสูญเสียความสามารถในการแข่งขันเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้สูญเสียความได้เปรียบในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ บริษัทฯ จึงพึ่งพาการส่งออกไปยังตลาดในผลิตภัณฑ์เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในฐานะผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดภายในประเทศทั้งหมดมาโดยตลอด นอกเหนือการส่งออกไปยัง 34 ประเทศ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ผู้ผลิตในประเทศผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการยกระดับเทคโนโลยี บริษัทฯ สามารถทำการตลาดในผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนชนิดพิเศษที่เรียกว่า “Birla Modal” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับไฮเอนด์ “Birla Purocel” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย เช่นเดียวกับ “Livaeco” ซึ่งเป็นเส้นใยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	5,114	5,983	1,471
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	98,062	127,151	114,573
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด	**103,176**	**133,134**	**116,044**
เกลือโซเดียมซัลเฟต	67,933	98,809	80,238

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณสมบัติพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึมซับความชื้นได้สูง การดูดซับ การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของตกแต่งบ้าน เสื้อผ้า พรม ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก เช่นเดียวกับในอุตสาหกรรมแก้ว เยื่อกระดาษ กระดาษ และการย้อมสี

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 95 มีการส่งออกโดยตรงประมาณ 34 ประเทศทั่วโลก เส้นใยเรยอน (VSF) มีการทำการตลาดภายใต้แบรนด์ “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของการใช้งานทั้งจากสิ่งทอและที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการฟอกขาวสว่างและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดาล เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) Livaeco ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

3. Downstream Industry

Ready-made Garments	• The production of this industry is the final product in the value chain system and it determines both the quantity and quality of production in upstream industries and midstream industries. The Thai textile industry though has presence in the upstream to midstream to ready-made garments, they are still unable to fully and continuously depend on each other. This causes manufacturers in the garment industry to import raw materials, especially fabrics from abroad. A distinctive feature of this industry is that it is labor intensive yet do not require high capital investment. Production technology is not complicated and factories can be built of various sizes.

Marketing Strategy

As textile Industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher production costs thereby losing its edge in textile value chain, the Company mainly depends on exports to market its product. However, being the largest producer of viscose staple fibres in Thailand, the Company has always been able to support the demand for viscose staple fibres in the entire domestic market apart from exporting to 34 countries. It also encourages domestic manufacturers to produce value-added products for the textile industry. With technology upgradation, the Company has been able to market a special viscose staple fibres called "Birla Modal" in the global market, which is well received for high-end textile products, "Birla Purocel"- nonwoven products with increasing demand in hygiene products as well as "Livaeco", which is an eco-friendly sustainable fibre.

The Company is fully equipped to provide technical services to customers to help develop new products. The total sales in the past 3 years are as follows:

Sales Volume (Unit : Metric Tons)	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Viscose Staple Fibre - Domestic	5,114	5,983	1,471
Viscose Staple Fibre - Export	98,062	127,151	114,573
Total Sales Volume	**103,176**	**133,134**	**116,044**
Sodium Sulphate	67,933	98,809	80,238

The Company's products are made up of viscose staple fibres with a variety of special features such as soft touch, high moisture, absorption, natural degradation, comfortable to wear and style. The Company's products can be used to make variety of products such as apparel, home furnishings, clothes, carpets, cleaning products, personal hygiene including medical use. In addition, sodium sulphate is a by-product of the manufacturing process which is used in the production of detergents as well as in glass, pulp and paper and dyeing industry.

Almost 95% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to around 34 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the "Birla Cellulose" brand, and meets the stringent quality expectations of customers in USA, Italy, Turkey, China, Israel, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam etc.

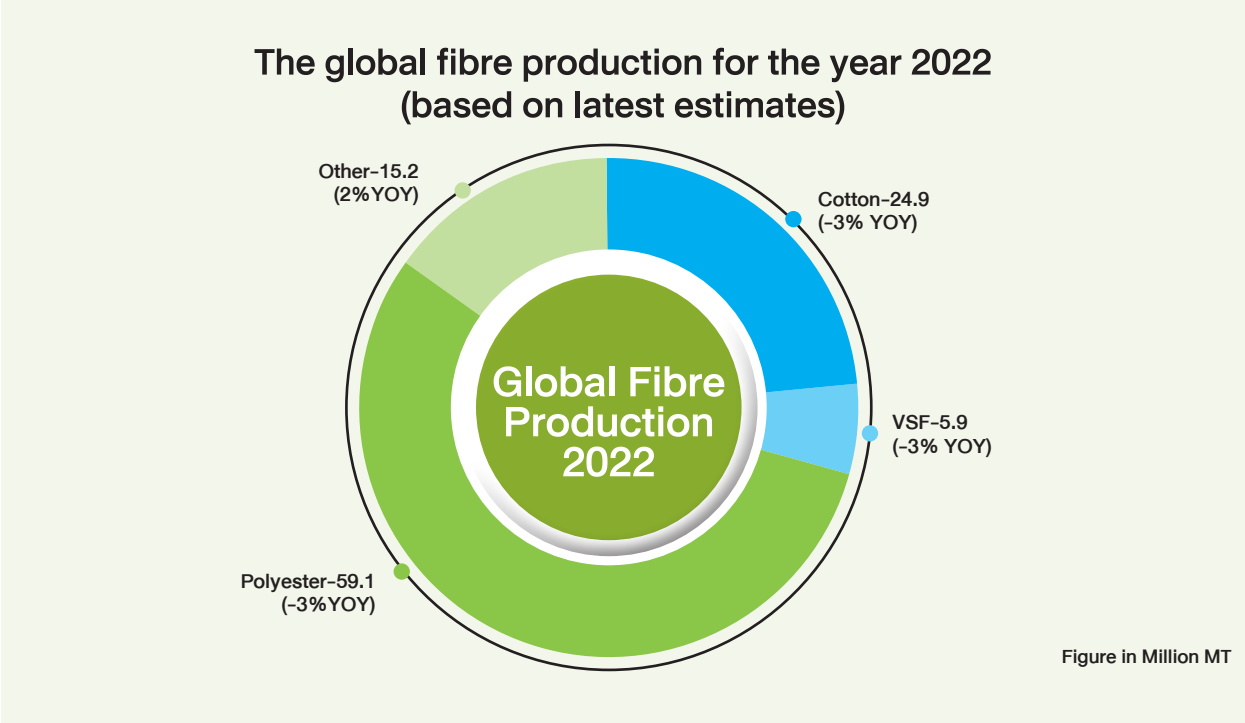
The Company caters to the demands of both textile and nonwoven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100. The Company has increased its market share in specialty products like modal, nonwoven, Livaeco, micro denier and coarser deniers.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจโลกได้เผชิญกับภาวะราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานที่มีการปรับขึ้นอย่างรุนแรงหลังจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งนำไปสู่อัตราเงินเฟ้อที่พุ่งสูงในรอบหลายทศวรรษและในหลาย ๆ เศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อที่สูงและการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่ารวมของอุตสาหกรรมสิ่งทอ รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ในช่วงปี 2565 สินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทออยู่ในระดับสูงในขณะที่อัตราส่วนการดำเนินงานยังคงต่ำ การผลิตเส้นใยทั่วโลกลดลงเหลือ 105.6 ล้านตันในปี 2565 เมื่อเทียบกับ 107.8 ล้านตันในปี 2564 ซึ่งลดลงร้อยละ 2 การผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.6 ของกำลังการผลิตเส้นใยทั้งหมดลดลงเหลือ 24.9 ล้านตันในปี 2565 เมื่อเทียบกับ 25.8 ล้านตันในปี 2564 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 2.64 เป็น 5.9 ล้านตันในปี 2565 เมื่อเทียบกับความต้องการ 6.06 ล้านตันในปี 2564 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ในปี 2565 อยู่ที่ 8.4 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 8.0 ล้านตันในปี 2564 กำลังการผลิตส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 ในปี 2565 จากร้อยละ 25 ในปี 2564 ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และระดับการบริโภค

จากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้น ทำให้ความต้องการค้าปลีกลดลงสำหรับเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) สำหรับการใช้งานที่เกี่ยวกับสุขอนามัยในระหว่างปี การขนส่งทางทะเลที่สูงมากในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 เริ่มอ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังและขณะนี้ทรงตัว ด้วยอัตราค่าขนส่งที่คงที่และเพิ่มการผลักดันสู่ผลิตภัณฑ์แบบใช้ครั้งเดียวที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ เช่น กระดาษเช็ดทำความสะอาด ความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอคาดว่าจะเติบโตเร็วกว่าตลาดโดยรวมเล็กน้อย

แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะแสดงสัญญาณของการลดลง แต่อัตราการลดลงนั้นดูเหมือนจะช้าและระดับเงินเฟ้อโดยรวมยังคงสูงกว่าเป้าหมายที่ธนาคารกลางหลายแห่งตั้งเป้าไว้ ยังคงมีแรงกดดันต่อราคาและระดับการบริโภคของ VSF ในตลาดอย่างต่อเนื่อง



Industry Outlook and Competition

Global economy witnessed severe commodity and energy price shocks following the Russia-Ukraine conflict leading to inflation reaching multi decade high in many economies. High inflation and increased commodity and energy prices impacted demand of total value chain of the textile industry (including viscose staple fiber) in 2022. VSF inventory across textile value chain were high while operating ratios remained low. The global fiber production decreased to 105.6 million tonnes in the year 2022 as compared to 107.8 million tonnes in the year 2021 recording a decrease of 2%. Cotton production which constitutes 23.6% of overall fibre basket decreased to 24.9 million tonnes in the year 2022 as compared to 25.8 million tonnes in the year 2021. Global VSF demand decreased by 2.64% to 5.9 million tonnes in the year 2022 as compared to 6.06 million tonnes in the year 2021. VSF capacity at the end of calendar year 2022 stood at 8.4 million tonnes as compared to 8.0 million tonnes in 2021. Surplus capacity has increased to 30% in the year 2022 from 25 % in the year 2021. Surplus capacity leads to pressure on prices and consumption levels.

Higher inflation, higher energy and commodity prices also led to poor retail demand for nonwoven fibres for hygiene-related applications too during the year. Sea freight which was very high during first half of year 2022 started to soften in second half of the year and now stabilized. With stabilized freight rates and added push towards biodegradable single use products like wipes, the demand for nonwoven is expected to grow slightly faster than overall market.

Although inflation is showing signs of decline but the pace of decline is slow and overall inflation levels remains much higher than the target aimed by many Central Banks. There is continued pressure on prices and consumption levels of VSF in the market.

The global fibre production for the year 2022 (based on latest estimates)

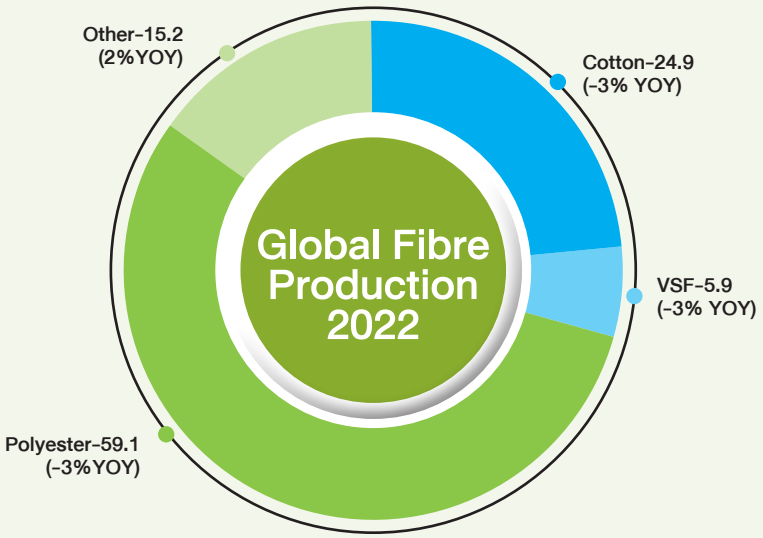


Figure in Million MT

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 โดยได้รับการสนับสนุนจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและอุปสงค์ในประเทศหลังโควิด ภาพรวมเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 3 จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการขยายตัวของการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงสูญเสียความสามารถในการแข่งขันเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้สูญเสียความได้เปรียบในห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลง ส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เท่ากับ 8,318 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 10,554 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,236 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 สาเหตุหลักมาจากความต้องการที่ลดลง ปริมาณขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 23 ในขณะที่ปริมาณขายในตลาดภายในประเทศลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมสิ่งทอของประเทศไทยที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ปริมาณการขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 5 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยของบริษัทฯ ดีขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ ในระหว่างปี ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกจะกว้างขึ้นโดยครอบคลุม 34 ประเทศ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม เป็นต้น การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยลดความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินทั่วโลก

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Techniques) ซึ่งเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ทำได้สำเร็จ มาตรฐาน EU BAT ของสหภาพยุโรปถือเป็นบรรทัดฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดและยากที่สุดสำหรับมาตรฐานระดับสูงของการปล่อยอากาศและการปล่อยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ด้วยสิ่งสำคัญเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยม ได้แก่ Livaeco Viscose และ Livaeco Modal ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในปี 2565 ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดหาไม้/เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

There has been recovery in Thailand economy in the year 2022 backed by tourism industry as well as domestic demand post covid led years. Overall, Thai economy is expected to grow by around 3% backed by recovery in tourism industry and expansion in both public and private investments. However, the textile industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher production costs thereby losing its edge in textile value chain. In recent years many of the yarn and clothing manufacturing facilities are getting closed which has resulted in shrinkage in domestic sales of the Company.

Market Outlook

The sales revenue for the year ended 31 March 2023 was Baht 8,318 Million as compared to Baht 10,554 Million of last year, lower by 21% or Baht 2,236 Million mainly due to lower demand. VSF sales volume in export market decreased by 23% whereas sales volume in domestic markets decreased by 15% compared to last year. Due to continued competitive pressure faced by Thailand's Textile Industry, domestic sales volume represented less than 5% of total fibre sales volume. Average selling price of fibre for the Company improved by 3% over the previous financial year mainly due to weak Thai currency compared to US dollars during the year. In terms of geographical spread, exports are broader based covering 34 countries including USA, Italy, Turkey, China, Israel, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam etc. This diversification helps in mitigating the global political and financial risks.

The Company maintained EU BAT (European Best Available Techniques) standard; a milestone achieved by very few VSF plants globally. EU BAT norms are considered the most stringent and difficult to achieve environmental norms for high standards of air emissions and treated waste water discharge. This milestone has helped the Company to expand its premium products portfolio – Livaeco Viscose and Livaeco Modal. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. The Company achieved highest category in Canopy's Hot Button Report 2022 indicating low risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company continues to place strong focus on productivity and quality in order to maintain its competitiveness in long run.

การผลิตและการจัดหาวัตถุดิบ

การผลิต

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2566		2565		2564	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิต (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	102,801		137,448		115,091	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	68,160		98,424		80,305	
ปริมาณขาย (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	5,114	4.96	5,983	4.49	1,471	1.27
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	98,062	95.04	127,151	95.51	114,573	98.73
รวม	**103,176**	**100.00**	**133,134**	**100.00**	**116,044**	**100.00**
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	369	4.44	459	4.35	69	1.15
เกลือโซเดียมซัลเฟต	297	3.57	363	3.44	303	5.05
อื่น ๆ	115	1.38	204	1.93	86	1.43
รวม	**781**	**9.39**	**1,026**	**9.72**	**458**	**7.63**
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	7,366	88.55	9,236	87.51	5,528	92.09
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	171	2.06	292	2.77	17	0.28
รวม	**7,537**	**90.61**	**9,528**	**90.28**	**5,545**	**92.37**
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	7,735	92.99	9,695	91.86	5,597	93.24
เกลือโซเดียมซัลเฟต	297	3.57	363	3.44	303	5.05
อื่น ๆ	286	3.44	496	4.70	103	1.71
รวม	**8,318**	**100.00**	**10,554**	**100.00**	**6,003**	**100.00**

Production and Raw Materials Procurement

Production

Thai Rayon has five production lines with a combined annual capacity of 151,000 tons. Anhydrous Sodium Sulphate is a by-product of the production of Viscose Staple Fibre (VSF). The Company also produces carbon disulphide (CS_2) and sulphuric acid which is primarily used in the production of VSF by the Company.

	For the year ended 31 March					
	2023		2022		2021	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Production (Metric Tons)						
Viscose Staple Fibre	102,801		137,448		115,091	
Sodium Sulphate	68,160		98,424		80,305	
Sales Volume (Metric Tons)						
Viscose Staple Fibre - Domestic	5,114	4.96	5,983	4.49	1,471	1.27
Viscose Staple Fibre - Export	98,062	95.04	127,151	95.51	114,573	98.73
Total	**103,176**	**100.00**	**133,134**	**100.00**	**116,044**	**100.00**
Domestic Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	369	4.44	459	4.35	69	1.15
Sodium Sulphate	297	3.57	363	3.44	303	5.05
Others	115	1.38	204	1.93	86	1.43
Total	**781**	**9.39**	**1,026**	**9.72**	**458**	**7.63**
Export Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	7,366	88.55	9,236	87.51	5,528	92.09
Sodium Sulphate	-	-	-	-	-	-
Others	171	2.06	292	2.77	17	0.28
Total	**7,537**	**90.61**	**9,528**	**90.28**	**5,545**	**92.37**
Total Sales (Million Baht)						
Viscose Staple Fibre	7,735	92.99	9,695	91.86	5,597	93.24
Sodium Sulphate	297	3.57	363	3.44	303	5.05
Others	286	3.44	496	4.70	103	1.71
Total	**8,318**	**100.00**	**10,554**	**100.00**	**6,003**	**100.00**

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และแอฟริกาใต้ บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะยาวและระยะสั้นที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน
โซดาไฟ	ราคาโซดาไฟเพิ่มขึ้นอย่างมากในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 91 เมื่อเทียบกับปีก่อน ราคาโซดาไฟกำลังแสดงสัญญาณของการลดลงในปีนี้ ความต้องการโซดาไฟส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาวตามดัชนีระหว่างประเทศ
กำมะถัน	วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) และกรดซัลฟูริค (H_2SO_4) บริษัทฯ มีการจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่มาจากสัญญาซื้อขายทันที (Spot) ที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน ค่าใช้จ่ายลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีงบการเงิน 2566 และแนวโน้มยังคงดำเนินต่อไป
ก๊าซธรรมชาติ	ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS_2 ที่โรงงานในจังหวัดสระบุรี การจัดซื้อจัดทำขึ้นภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรโดยอ้างอิงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลล่าร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคก๊าซรายอื่น ราคาเฉลี่ยของก๊าซเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการขยับขึ้นในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเตาสูงขึ้น

Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials are as follows:

Dissolving Grade Pulp	The dissolving grade wood pulp is 100% imported and is mainly sourced from Chile, Canada and South Africa. The Company has both long term and short- term supply agreements linked to international indices to secure its major pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost increased by 15% as compared to the last year.
Caustic Soda	The prices of caustic soda increased substantially during the year. The average cost increased by 91% as compared to last year. The prices are showing sign of decline during current year. Most of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract based on international indices.
Sulphur	This product is used in the manufacture of carbon disulphide (CS_2) and sulphuric acid (H_2SO_4). The Company meets its requirement from both imports and domestic sources. Most of the requirement is being sourced under spot contracts linked to international indices. The average cost increased by 28% as compared to last year. The cost has come down during last quarter of financial year 2023 and trend is still continuing.
Natural Gas	Natural gas is used in the manufacture of CS_2 at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formula based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. The average price of gas increased by 28% as compared to last year. Prices are expected to move up in next year due to higher underlying fuel oil price.

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

1. ภาพรวมธุรกิจ

• อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF)

อัตราเงินเฟ้อที่สูงและการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และพลังงานส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่มูลค่ารวมของอุตสาหกรรมสิ่งทอ (รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF)) ในปี 2565 สินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทออยู่ในระดับสูง ในขณะที่อัตราส่วนการดำเนินงานยังคงต่ำ ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกลดลงร้อยละ 2.64 เป็น 5.9 ล้านตันในปี 2565 เมื่อเทียบกับความต้องการ 6.06 ล้านตันในปีก่อน ในด้านอุปทาน กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.6 ในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 8.4 ล้านตันเมื่อเทียบกับ 8 ล้านตัน ในปีที่แล้ว กำลังการผลิตส่วนเกินเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 30 ในปี 2565 จากร้อยละ 25 ในปี 2564 ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อราคาเส้นใยเรยอน (VSF) และระดับการบริโภค

จากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ที่สูงขึ้น ทำให้ความต้องการค้าปลีกลดลงสำหรับเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) สำหรับการใช้งานที่เกี่ยวกับสุขอนามัยในระหว่างปี

• ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		เปลี่ยนแปลง
	2566	2565	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	102,801	137,448	(25.2%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	103,176	133,134	(22.5%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	8,318	10,554	(21.2%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	74.97	72.82	2.9%
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	8,098	8,389	(3.5%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	78.48	63.01	24.6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	1,313	3,035	(56.7%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	(481)	555	(186.8%)
กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	683	3,504	(80.5%)

Management Discussion and Analysis

1. Business Overview

- ### VSF Industry

High inflation and increased commodity and energy prices impacted the demand across total value chain of the textile industry (including viscose staple fibre) in 2022. Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the operating ratios remained low. Globally, VSF demand decreased by 2.64% to 5.9 million tonnes in 2022 compared to the demand of 6.06 million tonnes in the preceding year. On the supply side, VSF capacity rose by 4.6% during the same period to 8.4 million tonnes compared to 8 million tonnes in the previous year. Surplus capacity increased to 30% in 2022 from 25% in 2021, keeping pressure on VSF prices and consumption levels.

Higher inflation, higher energy and commodity prices also led to poor retail demand for nonwoven fibres for hygiene-related applications during the year.

- ### Operational Performance for the year ended 31 March 2023

The Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2023 vis-à-vis the year 31 March 2022 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% Change
	2023	2022	
Total VSF production (Metric Tons)	102,801	137,448	(25.2%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	103,176	133,134	(22.5%)
Revenue from sales of goods (Baht Million)	8,318	10,554	(21.2%)
Average selling price (Baht/Kg)	74.97	72.82	2.9%
Cost of goods sold (Baht Million)	8,098	8,389	(3.5%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	78.48	63.01	24.6%
Share of income from associates and joint venture (Baht Million)	1,313	3,035	(56.7%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	(481)	555	(186.8%)
Net profit (equity method) (Baht Million)	683	3,504	(80.5%)

ปริมาณการขายเส้นใยเรยอนลดลงร้อยละ 22.5 สาเหตุหลักมาจากอุปสงค์เส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกที่ลดลงอย่างฉับพลัน เนื่องจากสินค้าคงคลังจำนวนมากในห่วงโซ่มูลค่าโดยรวมของธุรกิจสิ่งทอ ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 49.5 เนื่องจากยอดขายเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลงและค่าขนส่งสินค้าทางทะเลที่ลดลง บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่ประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มการผลิตเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) และเส้นใยอื่น ๆ ด้วยการได้รับการรับรองด้านความยั่งยืน ซึ่งมีความต้องการเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 555 ล้านบาทในปีก่อน เนื่องจากความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ลดลงและต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น และค่าสาธารณูปโภคที่มีต้นทุนสูงขึ้นจากการปรับขึ้นอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลงเป็นจำนวน 1,313 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เมื่อเทียบกับจำนวน 3,035 ล้านบาทในปีที่แล้ว

• เส้นทางสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายใหม่บนเส้นทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ความรับผิดชอบด้านการจัดหาเป็นเสาหลักที่สำคัญของเส้นทางสู่ความยั่งยืนของเรา บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในปี 2565 ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดหาไม้/เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอนและเส้นใยโมดาล ถือเป็นจุดที่สำคัญเนื่องจากมีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่ประสบความสำเร็จ ในปีนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขอการรับรองใหม่ตามแนวทาง EU BAT ผ่านหน่วยงานอิสระ การได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT) ช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมของ Livaeco Viscose และ Livaeco Modal เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ในระหว่างปี มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS)

• การลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมใด ๆ

Fibre sales volume decreased by 22.5% mainly due to sudden fall in VSF demand globally on account of huge stock in overall value chain of Textile Business. The average selling price of fibre increased by 2.9% over the previous financial year whereas the cost of sales rose by 24.6% due to an increase in input costs.

Distribution expenses decreased by 49.5% due to lower VSF sales and decrease in ocean freights. The Company continued to focus on operational efficiency and increased production of nonwoven and other fibres with sustainability credentials which have grown in demand.

The Company has recorded a net loss of Baht 481 Million as per separate financial statements as compared to a net profit of Baht 555 Million in the previous year due to the lower demand of VSF and higher cost of raw materials and higher utilities cost driven by increasing in power rate by Provincial Electricity Authority (PEA). The share of income from associated companies decreased to Baht 1,313 Million for the year ended 31 March 2023 as compared to Baht 3,035 Million in the previous year.

- ## Sustainability Journey

The Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. Responsible Sourcing is an important pillar of our sustainability journey. The Company achieved highest category in Canopy's Hot Button Report 2022 indicating low risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company is continuously meeting EU BAT (Best Available Techniques) guidelines for viscose/modal fibre production. It is an important landmark as this is achieved by very few viscose fibre manufacturing site globally. This year, we have successfully completed the recertification of EU BAT guidelines through an independent agency. EU BAT has helped us to expand our premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres as these products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. During the year, further progress has been made on platforms like the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company also achieved ISO 50001:2018 certification during the year, an ISO standard for energy management system (EnMS).

- ## Investments

During the year, the Company has not made any further investments.

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เปรียบเทียบกับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม			
	2566	2565	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
รายได้จากการขาย	8,318	10,554	(2,236)	(21%)
รายได้ดอกเบี้ย	1.2	2.6	(1.4)	(53%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	12	138	(126)	(91%)
เงินปันผลรับ	24	21	3	15%
รายได้อื่น	5.8	4.8	1	20%
ต้นทุนขาย	8,098	8,389	(291)	(3%)
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	789	1,564	(775)	(50%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182	170	12	7%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	**(708)**	**597**	**(1,305)**	**(219%)**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,313	3,035	(1,722)	(57%)
ต้นทุนทางการเงิน	1.04	1.09	(0.05)	(5%)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	78	(127)	205	162%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**683**	**3,504**	**(2,821)**	**(81%)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.39	17.38		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	3%	20%		
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8%	33%		

- **ปริมาณการผลิต**

  ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 อยู่ที่ 102,801 ตัน ลดลงร้อยละ 25.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 68,160 ตัน ลดลงร้อยละ 30.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน

2. Detailed Analysis of the Company's Operational Performance

2.1 The Company's operational performance for the year ended 31 March 2023 as compared to the year ended 31 march 2022 is as follows:

Income Statements (Equity Method) (Unit in Million Baht)	For the year ended 31 March			
	2023	2022	Increase/(Decrease)	
Revenue from sales of goods	8,318	10,554	(2,236)	(21%)
Interest income	1.2	2.6	(1.4)	(53%)
Gains on exchange rate	12	138	(126)	(91%)
Dividend Income	24	21	3	15%
Other income	5.8	4.8	1	20%
Cost of sales of goods	8,098	8,389	(291)	(3%)
Distribution expenses	789	1,564	(775)	(50%)
Administrative expenses	182	170	12	7%
Profit (Loss) from operating activities	**(708)**	**597**	**(1,305)**	**(219%)**
Share of profit (Loss) of investments in associates	1,313	3,035	(1,722)	(57%)
Finance cost	1.04	1.09	(0.05)	(5%)
Tax (expense) income	78	(127)	205	162%
Profit (Loss) for the period	**683**	**3,504**	**(2,821)**	**(81%)**
Earnings (Loss) per share (Baht)				
Basic earnings (Loss) per share	3.39	17.38		
Gross profit margin	3%	20%		
Net profit margin	8%	33%		

- **Production**

  VSF production for the year ended 31 March 2023 was 102,801 tons which is lower by 25.2% as compared to last year. The Anhydrous Sodium Sulphate production was 68,160 tons, 30.7% lower as compared to last year.

- **รายได้จากการขาย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 8,318 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 10,554 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,236 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.18 สาเหตุหลักมาจากความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ที่ลดลงและแรงกดดันจากยอดขาย ปริมาณการขายเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 22.9 และตลาดในประเทศลดลงร้อยละ 14.5 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว มูลค่าขายเฉลี่ยของเส้นใยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้-เกลือโซเดียมซัลเฟตอยู่ที่ 67,933 ตัน ลดลงร้อยละ 31.2 เมื่อเทียบกับ 98,809 ตันในปีที่แล้ว

- **รายได้อื่น**

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องมาจากปรับปรุงการตั้งสำรองภาษี

- **ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียลดลงจำนวน 1,722 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมบางแห่งลดลง ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณขายลดลง ต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

- **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย**

  - ต้นทุนขายลดลงจำนวน 291 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องมาจากปริมาณการผลิตลดลง
  - ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลงจำนวน 775 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายที่ลดลงและอัตราค่าขนส่งทางทะเลที่ลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งหลังของปีงบประมาณ 2566
  - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 205 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 162 สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนทางภาษีในระหว่างงวด
  - บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,805,000.- บาท สำหรับปี 2566 (สำหรับปี 2565 : 1,826,000.- บาท) ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่น

- **กำไรสุทธิ**

  - บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 (งบการเงินเฉพาะบริษัท) จำนวน 481 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 555 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงจำนวน 1,036 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 186.6 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายลดลง ราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นและราคาพลังงานที่สูงขึ้น
  - บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) จำนวน 683 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 3,504 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงจำนวน 2,821 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.5 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายลดลง ราคาวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นและราคาพลังงานที่สูงขึ้น และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมลดลง

- **Sales Revenue**

The sales revenue for the year ended 31 March 2023 was Baht 8,318 Million as compared to Baht 10,554 Million of last year, lower by 21.18% or Baht 2,236 Million mainly due to lower demand of VSF and pressure on sales realization. VSF sales volume in export market decreased by 22.9% and domestic markets decreased by 14.5% as compared to last year. The average sales realization of fibre increased by 2.9% as compared to last year mainly due to weakening of Thai Baht against US Dollar.

The sales volume of by-product Sodium Sulphate was at 67,933 Tons, lower by 31.2% as compared to 98,809 tons of last year.

- **Other Income**

Other income increased by 20% or Baht 1 Million due to written back of earlier provision of tax.

- **Equity Income**

Share of profit of associates accounted for using equity method decreased by 57% or Baht 1,722 Million due to lower performance of some associated companies mainly on account of loss on exchange rate, lower sales volume and increase in cost.

- **Cost and Expenses**

  - Cost of sales of goods decreased by 3% or Baht 291 Million due to lower production.
  - Distribution expenses decreased by 50% or Baht 775 Million mainly due to lower sales volume and steep decrease in sea freight rates during second half of fiscal year 2023.
  - Tax income (expense) increased by 162% or Baht 205 Million mainly due to taxable losses during the period.
  - The Company paid Baht 1,805,000- as audit fees to the Company's auditors for the year 2023 (Year 2022: Baht 1,826,000.-) including out of pocket expenses.

- **Profits**

  - The Company has recorded net loss for the year ended 31 March 2023 as per separate financial statement of Baht 481 Million as compared to net profit of Baht 555 Million of last year, a decrease of Baht 1,036 Million or 186.6% mainly due to lower sales volume, higher raw material and energy prices.
  - The Company has recorded net profit for the year ended 31 March 2023 as per equity method of Baht 683 Million as compared to Baht 3,504 Million of last year, a decrease of Baht 2,821 Million or 80.5% mainly due to lower sales volume, higher raw material and energy prices and lower share of income from associates.

2.2 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

ก. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีมูลค่า 32,640 ล้านบาท ลดลงจำนวน 806 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29 สาเหตุหลักมาจากการขาดทุนในเงินสด
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนลดลงจำนวน 248 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ส่วนใหญ่มาจากการครบกำหนดของเงินฝาก
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 422 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 สาเหตุหลักเนื่องมาจากยอดขายลดลง
  - ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 59 วัน เป็น 75 วัน สาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลง ณ วันสิ้นงวด
  - อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือลดลงจาก 4.89 เท่า เป็น 3.55 เท่า สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 105 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.5
  - สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 23 ล้านบาท (จาก 635 ล้านบาท เป็น 612 ล้านบาท) เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่ลดลง
  - วัตถุดิบลดลงจำนวน 306 ล้านบาท (จาก 958 ล้านบาท เป็น 652 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากปริมาณวัตถุดิบลดลง ณ วันสิ้นงวด
  - อะไหล่และวัสดุโรงงานลดลง 6 ล้านบาท (จาก 131 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท) เนื่องมาจากการบริหารสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น
  - สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้นจำนวน 230 ล้านบาท (จาก 609 ล้านบาท เป็น 839 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการจัดหาสินค้าเพิ่มขึ้น ณ สิ้นงวด
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจำนวน 3.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากสัญญาเช่าทางบัญชี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 สาเหตุหลักมาจากเงินฝากลดลง

ข. หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 2,891 ล้านบาท ลดลงจำนวน 478 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินที่สำคัญ มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 558 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 สาเหตุหลักมาจากการลดการผลิตและการซื้อที่ลดลงในระหว่างปี และการชำระเงินตามกำหนดก่อนหน้านี้ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
  - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 110 ล้านบาท (จาก 957 ล้านบาท เป็น 847 ล้านบาท) เนื่องจากมีการชำระเงินมากขึ้นภายใต้ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
  - เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 469 ล้านบาท (จาก 1,454 ล้านบาท เป็น 985 ล้านบาท) เนื่องจากมีการชำระเงินมากขึ้นเทียบกับระยะเวลาการให้เครดิต
  - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท (จาก 92 ล้านบาท เป็น 104 ล้านบาท) เนื่องจากข้อกำหนดทางธุรกิจ ณ สิ้นปี
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 สาเหตุหลักมาจากเงินสดในมือลดลงและขาดทุนในเงินสด
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจำนวน 13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากการชำระภาษีในระหว่างงวด

2.2 Financial Position as of 31 March 2023 compared to 31 March 2022

A. Assets

The total assets as at 31 March 2023 amounted to Baht 32,640 Million, decreased by 2% or Baht 806 Million as compared to last year. Details of major assets are as follows:

- Cash and cash equivalents decreased by 29% or Baht 85 Million mainly due to cash losses.
- Current financial assets decreased by 77% or Baht 248 Million mainly due to maturity of deposits.
- Trade and other current receivables decreased by 22% or Baht 422 Million mainly due to lower sales.
  - Accounts receivable collection period increased from 59 days to 75 days mainly due to lower sales at period end.
  - Decrease in inventory turnover ratio from 4.89 times to 3.55 times mainly due to decrease in inventory.
- Total inventory decreased by 4.5% or Baht 105 Million.
  - Finished goods decreased by Baht 23 Million (from Baht 635 Million to Baht 612 Million) due to lower valuation.
  - Raw materials decreased by Baht 306 Million (from Baht 958 Million to Baht 652 Million) mainly due to lower material at site at period end.
  - Spare parts and factory supplies inventory decreased by Baht 6 Million (from Baht 131 Million to Baht 125 Million) due to better inventory management.
  - Goods in transit increased by Baht 230 Million (from Baht 609 Million to Baht 839 Million) mainly due to more supplies at period end.
- Right of Use assets increased by 100% or Baht 3.8 Million due to lease accounting.
- Other non-current assets decreased by 28% or Baht 1 Million mainly due to lower deposits.

B. Liabilities

The total liabilities as of 31 March 2023 amounted to Baht 2,891 Million, decreased by 14% or Baht 478 Million compared to last year. Details of major liabilities are as follows:

- Trade and other current payables decreased by 22% or Baht 558 Million mainly due to production curtailment and consequent lower purchases during the year and payments against earlier dues.
  - Trade payables - related parties decreased by Baht 110 Million (from Baht 957 Million to Baht 847 Million) due to more payment against credit period.
  - Trade payables - third parties decreased by Baht 469 Million (from Baht 1,454 Million to Baht 985 Million) due to more payment against credit period.
  - Accrued expenses increased by Baht 12 Million (from Baht 92 Million to Baht 104 Million) due to year end business provisions.
- Short-term loans from financial institutions increased by 100% or Baht 150 Million mainly due to lower cash in hand due to cash losses.
- Current income tax payable decreased by 100% or Baht 13 Million due to payment of tax liability during the period.

- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นจำนวน 1.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากสัญญาเช่าทางบัญชี
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 117 เนื่องจากการได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้ามากขึ้น
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 109 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของตราสารทุน
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากสัญญาเช่าทางบัญชี

ค. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นจำนวน 29,748 ล้านบาท ลดลงจำนวน 329 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนสุทธิจากบริษัทร่วมและผลขาดทุนจากการแปลงค่าเป็นหลัก

3. กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 939 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 169 สาเหตุหลักมาจากเงินสดลดลงและการชำระเงินให้เจ้าหนี้
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 616 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 174 เนื่องจากเงินฝากครบกำหนดและรายได้เงินปันผลที่เพิ่มขึ้น
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 162 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 129 จากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร
- กระแสเงินสดรวมลดลงจำนวน 85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 153 สาเหตุหลักมาจากเงินสดที่ลดลงและการชำระเงินให้เจ้าหนี้หักล้างบางส่วนจากรายได้เงินปันผลที่เพิ่มขึ้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

- **อัตราส่วนสภาพคล่อง**

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 1.92 เท่า เมื่อเทียบกับ 1.96 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 16 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 14

- **อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งอยู่ที่ 0.10 : 1

- **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน**

อัตราการหมุนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.25 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.35 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบปีที่แล้ว อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 3.55 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 4.89 เท่า

- **อัตราความสามารถในการทำกำไร**

อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 8.16 ของรายได้รวมเมื่อเทียบกับร้อยละ 32.68 ของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายลดลง ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมเกือบทั้งหมดลดลง ผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ร้อยละ 2.28 เมื่อเทียบกับร้อยละ 12.49 ของปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนสุทธิและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

- Current portion of lease liabilities increased by 100% or Baht 1.5 Million mainly due to lease accounting.
- Other current liabilities increased by 117% or Baht 44 Million mainly due to more advance from customers.
- Deferred tax liabilities decreased by 19% or Baht 109 Million due to change in the market price of equity instruments.
- Lease liabilities increased by 100% or Baht 2 Million mainly due to lease accounting.

C. Shareholders' Equity

Shareholders' equity as of 31 March 2023 amounted to Baht 29,748 Million, decreased by 1% or Baht 329 Million compared to last year mainly due to net loss mainly from associated companies and translation loss.

3. Cash Flow Statement

- Cash flow from operating activities decreased by Baht 939 Million or 169% mainly due to cash loss and payment of creditors.
- Cash flow from investing activities increased by Baht 616 Million or 174% due to mature of deposits and higher dividend income.
- Cash flow from financing activities increased by Baht 162 Million or 129% due to short-term borrowings from banks.
- Total cash flow decreased by Baht 85 Million or 153% mainly due to cash loss and payment of creditors partially offset by higher dividend income and short-term borrowing from bank.

4. Analysis of Financial Ratios

- **Liquidity Ratios**

The Company's current ratio was lower at 1.92 times from 1.96 times of last year. The current assets decreased by 16% whereas the current liabilities decreased by 14%.

- **Debt to Equity Ratios**

The Company has generally maintained very low debt to equity ratio. The ratio of total liabilities to shareholders' equity is 0.10 : 1.

- **Activity Ratios**

The assets turnover ratio was at 0.25 times compared to 0.35 times of last year. Average total assets increased by 8% as compared to last year. The inventory turnover ratio was 3.55 times compared to 4.89 times of last year.

- **Profitability Ratios**

Net profits margin on total revenues works out to 8.16% compared to 32.68% of last year mainly due to lower sales volume, higher raw material prices and lower performance of almost all associated companies. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, decreased to 2.28% compared to 12.49% of last year mainly due to net loss and lower equity income from associates.

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ และส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลักภาระต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอในการจัดซื้อเยื่อกระดาษเป็นสัญญาซื้อขายระยะยาวและกำมะถันจัดซื้อเป็นรายเดือน ณ ราคาซื้อขายทันที (spot price) และโซดาไฟมีการจัดซื้อเป็นรายไตรมาสภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่จะเป็นการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนวัตถุดิบและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกไปต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 67

1.2 ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยหลักที่ถูกนำมาใช้ทดแทนเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิต พื้นที่เพาะปลูก และนโยบายการกำหนดราคาที่ควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

Risk Factors

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. Senior executives supervise risk management. Also the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

1. Revenues and Profits Risks

1.1 Risk from fluctuation in Raw Material Prices

The prices of the three key main raw materials, pulp, caustic soda and sulphur are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibres.

The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp on long-term contracts and sulphur requirement on monthly spot basis and caustic soda requirement on quarterly basis under long-term contract.

Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

For the year ended 31 March 2023, the Company's export sales accounted for almost 91% of total sales revenue while the proportion of the value of major raw materials to total cost is around 67%.

1.2 Risk from Selling Prices of Substitute Fibres

Cotton and Polyester Fibres are main substitute of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are also blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester are influenced by crude oil and petrochemical products market. Other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

2. ความเสี่ยงจากการตลาด

2.1 ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประมาณ 34 ประเทศทั่วโลก ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินของประเทศผู้ส่งออกเป็นครั้งคราว

2.2 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นด้ายประเภทต่าง ๆ การปั่นแบบวงแหวน รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ผลิตขึ้นจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องทอและเครื่องถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการริเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดาล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) และมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในตลาดหลัก ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และกระจายความเสี่ยงด้านการตลาด

2.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนา (R&D) ของกลุ่มบริษัทในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์ใด ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และบางส่วนส่งออกเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรนมินบิ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของธุรกรรมการส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้มีความสมดุลกัน และมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรนมินบิล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศเหล่านี้ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารทุนระยะยาวและการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

2. Marketing Risks

2.1 Risk from Country Exposure

South East Asia, South Asia, Europe, USA and Turkey, are major export markets for the Company's products. The Company has a policy to promote its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to around 34 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the political and financial risks faced by the export countries from time to time.

2.2 Risk from New Applications

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from the Company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. The Company has successfully started producing special products like modal and non-woven and quickly established its product's quality in major markets and diversified market risks.

2.3 Risk from Product Obsolescence

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the Research and Development Centre (R&D) of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolesce risk for its current product range.

3. Financial Risks

3.1 Risk from Exchange Rate

The Company exports significant portion of its production volume in US Dollar currency and some part of exports in Euro and Chinese RMB. At the same time, the key raw materials are imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows and sells forward its Euro and RMB proceeds consistently against new contracts to minimize currency exposure. In the event of appreciation of Thai Baht against these currencies in long term, the Company's export earnings are negatively impacted and vis-a-versa.

The Company is exposed to significant foreign exchange risk in connection with the purchase or sale of goods most of which are in foreign currencies and hence the Company follows a consistent policy of internal hedging to minimize the risk from currency fluctuation.

The Company does not hedge its long term equity investments and investment in other non-current assets which the Company continues to hold as long term investment and at present the Company doesn't have any foreign currency loan.

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและจากการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ ไม่มีการกู้ยืมหรือเงินทุนส่วนเกินที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับแต่ละแห่งโดยมีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการขยายระยะเวลาการให้สินเชื่อตั้งแต่หนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนให้กับลูกค้าในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังหลายประเทศภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือการชำระเงินล่วงหน้าบางส่วนหรือทั้งหมด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีติดตามสถานะของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด โดยใช้นโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงความคุ้มครองการประกันภัยในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 256 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการได้ต่ำว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัทฯ เชื่อว่าระดับการปล่อยมลพิษไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพในชุมชน ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตาม การรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมายได้ จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

3.2 Risk from Interest Rate and Short-Term Investments

The Company dose not have signficant borrowings or surplus funds Hence, fluctuation in interest rates does not have signficant risk.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

3.3 Risk from Credit

The Company is exposed to risk primarily with respect to trade and other receivables, which are on clean credit basis. The management controls this risk by establishing appropriate credit control policies and procedures.

The Company extends credit period of one week to three months to most of its domestic customers. Sales to all domestic customers are unsecured. The Company exports its products to several countries under varying degree of credit risks including, against letters of credit (L/C), clean credit under credit insurance and/or or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in cases in export sales having clean credit of 30 days to 120 days.

As at 31 March 2023, the Company does not foresee any loss of on account of trade and other receivables shown in the statement of financial position.

4. Operations Risks

4.1 Risk from Environment

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently operates well below standards prescribed by the Ministry of Industry and the Company believes its emission levels do not cause any health impact to communities. All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors. The Company has also strengthened its work processes for environment management and has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community. However, individual perceptions of odour varies from person to person. Multiple environment laws and their different legal interpretation can led to legal disputes. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กำมะถัน คาร์บอนไดซัลไฟด์ และกรดซัลฟูริค สารเคมีเหล่านี้จัดเก็บในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่บังคับใช้สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการจัดการผลิตภัณฑ์เหล่านี้ แต่บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานจัดอยู่ในระดับต่ำ

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษและโซดาไฟแบบทันทีซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดหาได้โดยทั่วไป ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่ภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี

คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องมีการทำสัญญาระยะยาวสำหรับวัตถุดิบหลักทั้งหมดซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดเป็นรายเดือน

4.4 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดตั้งระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้การได้ดีตลอดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาของบริษัทฯ โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับที่สูงมาก ตลอดจนมีการฝึกอบรมอย่างเข้มงวดและลงทุนในอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่จำเป็นทั้งหมด บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรฐานการเตรียมพร้อมสูงสุด

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ตรวจสอบได้ โปร่งใส และเป็นธรรม บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายตามที่กำหนดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจากการตีความทางกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายเมื่อมีการบังคับใช้

4.2 Risk from Storage and Handling

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage. Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation to be low.

4.3 Risk from Raw Material Availability

The Company has mostly long-term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). However, there would be some dependence on spot purchases of pulp and caustic soda which the Company can secure generally. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. The Company also buys most of sulfur requirement under formula linked to indices.

Quality and reliability of Pulp and Caustic is very critical and important for supply of rayon fiber to our export customers on regular basis. Hence, it is important to have long-term contracts for all key raw materials, which are linked, to monthly market indices.

4.4 Risk from Manufacturing Operations

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipment. It also has a system of replacement of equipment after designated life. The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

5. Compliance with applicable laws and regulations Risks

5.1 Risk from legal compliance

The Company places importance on compliance with applicable laws and regulations both in Thailand and abroad to ensure that its operations are in line with good governance principles, namely, accountability, transparency, and fairness. The Company engages services of legal professionals as required to ensure compliance of laws. Compliance risk may arise from various factors e.g. legal complexities, legal changes and misinterpretations of laws. The Company thus prioritizes management of compliance risk and delegated to Compliance Department the duty to supervise legal compliance to assure shareholders, the Board, executives, and employees that the Company has strictly complied with applicable laws. In addition, the Company regularly monitors the status of draft laws that will affect the Company in order to comply with the law when being enforced.

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง) โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพทางการเงิน ดังนั้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทที่ลงทุนได้มีการบริหารจัดการด้วยโครงสร้างการจัดการที่เหมาะสมและทีมผู้บริหารมืออาชีพ

6. ความเสี่ยงจากภายนอก

6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น สงคราม ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวงจรอุปสงค์และอุปทาน

6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินทั่วโลกอาจมีความผันผวนเนื่องมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจที่สำคัญ ความผันผวนของสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.2 Risk from policy and regulatory changes in countries where the Company has long term investments

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other related companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance. Hence, there is a risk on investments arising due change in regulations and policies of the country where the company has investments.

The Company therefore attaches great importance to processes and tools to manage risks from changing regulations and policies of countries in which the Company has investments. In addition, the Company follows up with the management of such investee companies and gets regular updates on relevant rules & regulations which are important to protect the Company's interests. The investee companies are managed with proper management structure and professional management team.

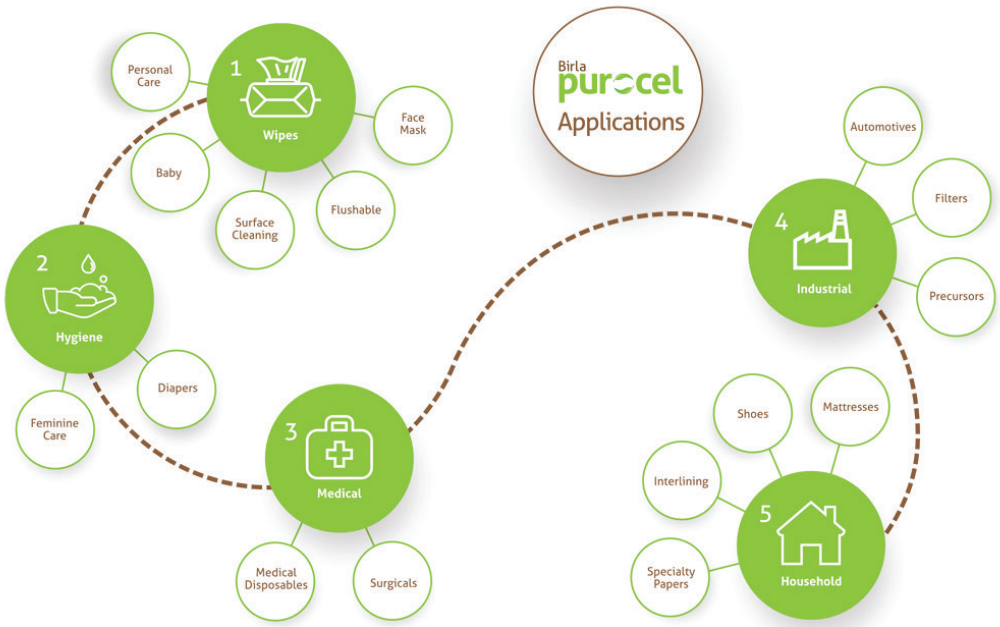
6. External Risks

6.1 Risk from Geo-political

The geo political events like wars, trade disputes, terrorism and cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles.

6.2 Risk from Global Financial Markets

Global financial markets can be volatile due to trade disputes between major economics, currency and interest rates volatility. These factors impact the Company's profitability and financial performance.



ไทยเรยอนกับความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม แนวทางความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Approach) บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตลอดจนธรรมาภิบาลที่ดี แสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานนี้โดยพิจารณาทั้งจากมุมมองภายนอกและภายใน และได้ระบุถึงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการของความยั่งยืน

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เส้นใยเรยอน (VSF) เป็นวัตถุดิบที่สำคัญสำหรับห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ และเป็นเส้นใยที่ให้ความรู้สึกเป็นธรรมชาติและความสบายที่ไม่เหมือนใครต่อผู้บริโภค ดังนั้น ความรับผิดชอบจึงเป็นหน้าที่ของเราที่ไม่เพียงแต่จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนที่สุดในห่วงโซ่คุณค่าเท่านั้น แต่ยังต้องร่วมมือกันเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ร่วมมืออย่างแข็งขันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าของเส้นใยเรยอน (VSF) ตั้งแต่การปลูกป่าไปจนถึงการผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย ไปจนถึงแฟชั่นที่อยู่ในมือของผู้บริโภค ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างมากกับพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าด้วยการทำงานร่วมกันเพื่อปรับปรุงความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของบริษัทฯ และผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม

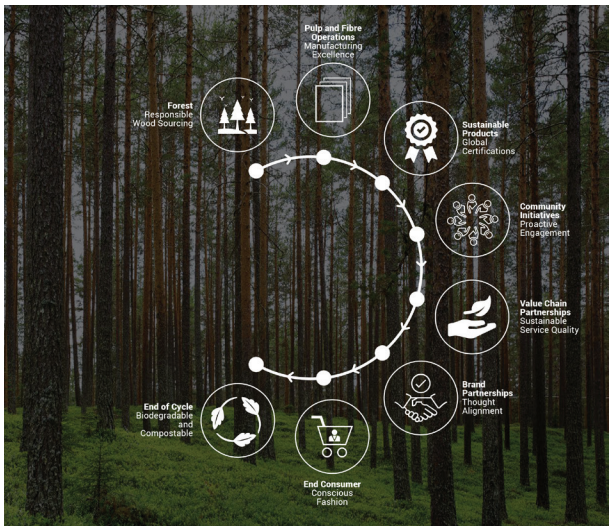
เยื่อกระดาษ (ทำจากไม้) และสารเคมีเป็นวัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการจัดหาไม้อย่างเข้มงวดและจัดหาไม้จากป่าที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานป่าไม้ที่มีชื่อเสียงในระดับสากล

Sustainability at Thai Rayon

Policy and Goal for Sustainable Management

The Company is committed to conducting business based on sustainability principle and social responsibility. The Company's approach to sustainability in business operations is reflected in the Company's vision, mission and strategy that uses the sustainable approach in business operations. The Company is aware of its responsibility to the environment, society, as well as good governance. The Company demonstrates transparency and accountability, which are part of the Company's commitment to sustainable development.

The Company has prepared this report based on external and internal perspectives and need to identify key sustainability themes in line with the principles of sustainability.



Business Value Chain Stakeholder Analysis

Viscose Staple Fibre is the basic raw material for the textile value chain and is the material which gives the natural feel and unparalleled comfort to the end consumer. Hence the onus is on us to not only be the most sustainable raw material provider to the value chain, but also collaborate to drive sustainability improvements across the value chain.

We actively collaborate with all the stakeholders throughout the entire viscose value chain – from plantation of forests to manufacturing of pulp and fibre and upto the fashion in the hands of end consumers. At every stage of the textile value chain, we are deeply engaged with the value chain partners by working together to improve the sustainability of our products in order to create value for all our stakeholders and a positive social impact.

Pulp (made from wood chips) and chemicals are the most important raw materials for VSF production. We have implemented a strict 'wood sourcing policy' and sources wood from sustainably managed forests following internationally renowned forestry standards.

ในห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ เส้นใยเรยอน (VSF) จะถูกส่งไปยังผู้ผลิตเส้นด้าย แปรรูปเป็นผ้า โดยผ่านกระบวนการแปรรูปและเสร็จสิ้นในขั้นตอนต่อ ๆ ไป และใช้สำหรับการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ขั้นตอนการใช้งานเริ่มต้นเมื่อเสื้อผ้าถึงมือลูกค้า ห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอนั้นจะสั้นกว่า โดยผ่านการแปรรูปจากลูกค้าของเราที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าแบบม้วนและออกมาเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย เช่น ผ้าเช็ดทำความสะอาด

เส้นใยเรยอน (VSF) ที่ผลิตโดยบริษัทฯ สามารถย่อยสลายได้ในบ้านและในโรงงานอุตสาหกรรม และย่อยสลายได้ทางชีวภาพในน้ำ ดิน และสิ่งแวดล้อมทางทะเล อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำปุ๋ยหมักและความสามารถในการย่อยสลายทางชีวภาพของผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายที่ทำโดยพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของวัสดุที่ใช้ในการผลิต

5 เสาหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม 5 เสาหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อการจัดหา
2. ความรับผิดชอบต่อการผลิต
3. ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน
4. พันธมิตรที่มีคุณค่า
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ความรับผิดชอบต่อการจัดหา

บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการจัดหาเยื่อกระดาษทั้งหมดเพื่อให้แน่ใจว่าไม้ที่นำมาใช้นั้นมาจากป่าและสวนที่ได้รับการจัดการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงใช้การควบคุมอย่างเข้มงวดในการจัดหาไม้เพื่อให้แน่ใจว่าแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เริ่มต้นตั้งแต่ขั้นตอนแรกของการจัดซื้อจัดจ้าง นอกเหนือจากการรับรองจากองค์กรชั้นนำด้านการจัดการป่าไม้ที่เก็บเกี่ยวแล้ว บริษัทฯ ยังคอยตรวจสอบแหล่งที่มาของไม้ที่จัดหามา ซึ่งมีผลกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทผู้จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ โดยเยื่อกระดาษได้มาจากแหล่งที่ได้รับการรับรอง FSC, PEFC, SFI เป็นหลัก

บริษัทฯ รับทราบถึงผลกระทบของสารเคมีที่บริษัทฯ นำมาใช้ และได้นำระบบการจัดการสารเคมีที่มีประสิทธิภาพมาใช้ ซึ่งบ่งชี้ถึงกลยุทธ์และความตั้งใจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีระบบและขั้นตอนการจัดการสารเคมีเพื่อความปลอดภัยและการจัดเก็บสารเคมีในโรงงานของบริษัทฯ เอกสารด้านความปลอดภัย เช่น เอกสารข้อมูลความปลอดภัยของวัสดุ (MSDS) การประเมินความเสี่ยง การศึกษาความเข้ากันได้ เป็นต้น จะได้รับการประกันก่อนที่จะซื้อวัสดุ บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามรายการข้อจำกัดการผลิตของ ZDHC (MRSL: Manufacturing Restricted Substance List) ในกระบวนการของผู้จัดจำหน่ายด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อความยั่งยืน โดยใช้กรอบการทำงานและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เช่น การปกป้องสิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความโปร่งใส ผลกระทบแบบทวีคูณ และผลกระทบทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย

2. ความรับผิดชอบต่อการผลิต

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางแบบองค์รวมเพื่อการผลิตเส้นใยเรยอนที่ยั่งยืน โดยใช้กระบวนการและเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในระดับเดียวกัน แนวทางปฏิบัติด้านการจัดการตามมาตรฐานระดับโลก พร้อมกับทีมงานที่มีทักษะสูงและผ่านการฝึกอบรมเพื่อส่งมอบเส้นใยที่มีคุณภาพสูงสุดในสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตรและปลอดภัย

การมุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซในอากาศ (กำมะถันสู่อากาศ) และน้ำเสียอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้โดยใช้เทคโนโลยีล่าสุด สิ่งที่สำคัญคือเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งสู่การผลิตแบบวงจรปิดที่สูงขึ้น

In textile value chain, VSF is shipped to yarn manufacturers, converted to fabric, processed and finished in subsequent stages, and used for garment manufacturing. Use phase starts once the garment reaches in the hands of customers. The nonwoven value chain is shorter one, where the converters are our customers involved in roll-goods production and final products like wipes.

Viscose fibers made by the Company are compostable in home and Industrial conditions and biodegradable in water, soil and marine environment. The compost ability and biodegradability of the final product made by our value chain partners, however depends on material composition used to make it.

Five Pillars of Sustainability Strategy

The Company follows five pillars of sustainability strategy:

1. Responsible Sourcing
2. Responsible Manufacturing
3. Sustainable products and Circular Economy
4. Valuable Partnership
5. Social Responsibility

1. Responsible Sourcing

We engage with all our pulp suppliers to ensure that the wood used by them is sourced from sustainably managed forests and plantations.

We continue to implement strict controls on the wood sourcing to ensure our sustainability practices start right from the very first stage of procurement. Apart from ensuring certifications of harvested wood form leading organizations working towards forest management, we keep a check on the source of wood procured, valid across all our operations and our pulp suppliers. Pulp is procured from sources which are mainly FSC, PEFC, SFI Certified.

We acknowledge the impact of the chemicals we use and have implemented a robust chemical management system that indicates our overreaching strategies and intentions. We have a Chemical management programme for safety and storage of chemicals in our facilities. The safety documents such as Material safety data sheet (MSDS), the risk assessment, compatibility study etc. are ensured before the material is purchased. We have asked our supplier to follow ZDHC Manufacturing Restricted Substance List (MRSL) in their processes.

The Company aims to have collaborative efforts with its suppliers for creating a positive impact on sustainability by applying globally accepted frameworks and best practices like protection of Environment, Ethics, Transparency, Multiplier Impact and Social, Health and Safety impact.

2. Responsible Manufacturing

We follow a holistic approach towards sustainable fiber manufacturing by applying the right blend of best-in-class processes and technology, global benchmark management practices along with a highly skilled and trained team to deliver the fiber of the highest quality in an environment friendly and safe manner.

Continuous focus on improving the energy efficiency, minimizing air emissions (Sulphur-to-air) and waste water is underway to the best extent possible based on the latest technologies. The focus is abatement at the source to reduce the impact of our operations on the environment and move towards higher closed loop manufacturing.

เส้นใยเรยอนเป็นเส้นใยสังเคราะห์ที่ได้จากการนำเซลลูโลสมาทำปฏิกิริยาด้วยโซเดียมไฮดรอกไซด์ จากนั้นนำส่วนผสมไปบำบัดด้วยคาร์บอนไดซัลไฟด์เพื่อสร้างโซเดียมแซนเทตของเซลลูโลส ซึ่งเรียกว่าสารละลายเหนียว (วิสโคส) ในระหว่างกระบวนการผลิตของเส้นใยเรยอน (VSF) มีการใช้คาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) และเป็นปัญหาสำคัญเนื่องจากเป็นสารที่เป็นอันตราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้ CS_2 จึงมีการนำกระบวนการแบบปิดมาใช้ วัตถุประสงค์หลักของกระบวนการ Closed-loop คือเพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของ CS_2 ที่ปล่อยออกมาผ่านก๊าซไอเสียในกระบวนการผลิตสารละลายเหนียวให้มากที่สุด และนำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้งในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายใหม่บนเส้นทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ความรับผิดชอบด้านการจัดหาเป็นเสาหลักที่สำคัญของเส้นทางสู่ความยั่งยืนของเรา บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในปี 2565 ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดหาไม้/เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน เส้นใยโมดาลในปีที่แล้ว ถือเป็นจุดที่สำคัญเนื่องจากมีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลก ในปีนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขอการรับรองใหม่ตามแนวทาง EU BAT ผ่านหน่วยงานอิสระ การได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT) ช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมของ Livaeco Viscose และ Livaeco Modal เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ในระหว่างปี มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ในระหว่างปี ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS)

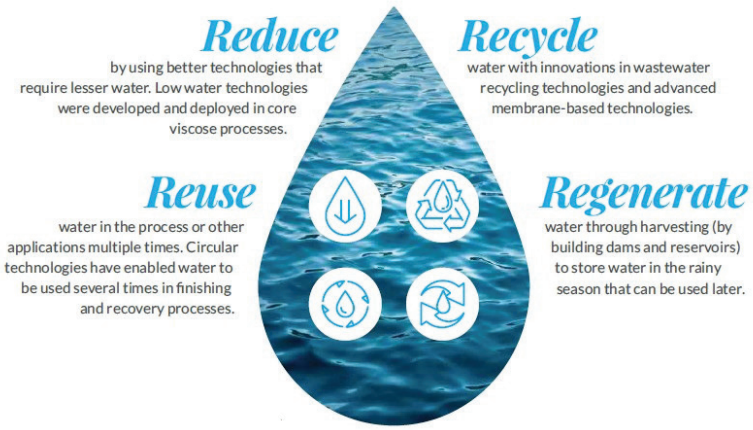
3. ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน

ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนนั้นผลิตขึ้นในกระบวนการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยใช้วัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติและยั่งยืน และใช้กระบวนการแบบปิดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อหมดอายุการใช้งาน ผลิตภัณฑ์จะไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพและนำกลับมาใช้ได้อีก นอกจากนี้ ห่วงโซ่คุณค่าทั้งหมดยังมีความโปร่งแสง

บริษัทฯ จัดหาเส้นใยซึ่งเป็นส่วนประกอบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอและไม่ใช่สิ่งทอ บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดอย่างยั่งยืนทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงไม้ที่มาจากแหล่งที่มีความรับผิดชอบ กระบวนการผลิตแบบปิด การรีไซเคิลและการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ และทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้โมเดลธุรกิจแบบหมุนเวียน

เส้นใยเซลลูโลสที่มนุษย์สร้างขึ้นเป็นไปตามวัฏจักรธรรมชาติ มาจากธรรมชาติและกลับคืนสู่ธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เครื่องแต่งกายที่ทำจากเส้นใยของบริษัทฯ สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ หากไม่ได้ผสมกับเส้นใยสังเคราะห์อื่น ๆ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ 'Livaeco' มาพร้อมกับความโปร่งแสงของห่วงโซ่อุปทานและการตรวจสอบย้อนกลับผ่านส่วนประกอบโมเลกุลที่ไม่เหมือนใครโดยใช้เทคโนโลยี block chain



The manufacture of viscose starts by swelling the cellulose with sodium hydroxide. The mixture is then treated with carbon disulfide to form the sodium xanthate of cellulose, which is known as viscose. During the manufacturing process of VSF, carbon disulphide (CS_2) is used and is a major concern due to its hazardous nature. To minimize the risk due to the use of CS_2, a closed loop process is implemented. The main objective of the closed-loop process is to maximize the recovery of CS_2 released through exhaust gases in viscose production process and reuse it back in the process.

The Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. Responsible Sourcing is an important pillar of our sustainability journey. The Company has achieved highest category in Canopy's Hot Button Report 2022 indicating low risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company is meeting EU BAT (Best Available Techniques) guidelines for viscose/modal fibre production. It is an important landmark as this is achieved by very few viscose fibres manufacturing site globally. This year, we have successfully completed the recertification of EU BAT guidelines through an independent agency. EU BAT has helped us to expand our premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres as these products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. During the year, further progress has been made on platforms like the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company is accredited with ISO 9001, ISO 14001 and ISO 45001. This year, the Company also achieved ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management system (EnMS).

3. Sustainable Products and Circular Economy

Sustainable products are made in an environmentally and socially responsible process using natural and sustainable sourced raw material and adopting a closed loop process minimizing environmental impact. At the end of life, the product does not harm the environment and is biodegradable/recyclable. Also, the entire value chain is transparent.

The Company supplies the fibre which is the basic constituent for the textile/nonwoven industry. The Company applies sustainable best practices across the value chain including responsibly sourced wood, closed loop manufacturing process, recycling and reusing raw materials and natural resources and using circular business model.

Man-made cellulosic fibres follow a natural cycle. They come from nature and go back to nature. Products such as the apparels made from our fibres are biodegradable if they are not mixed with some other synthetic fibre.

Our Product 'Livaeco" comes with supply chain transparency and traceability through a unique molecular tracer using block chain technology.

4. พันธมิตรที่มีคุณค่า

องค์กรที่ประสบความสำเร็จต้องการความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและตั้งอยู่บนการเคารพซึ่งกันและกันและความมุ่งมั่นร่วมกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในแนวทางการทำงานร่วมกันและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ ซึ่งพันธมิตรแต่ละรายนำความสามารถและทรัพยากรของตนเองมาใช้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละฝ่าย โดยสร้างมูลค่ารวมที่สูงขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ขอบเขตความร่วมมือของบริษัทฯ มีความหลากหลายและรวมถึงการจัดหาอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์ป่าไม้ นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นแนวทางของบริษัทฯ ในการบรรลุข้อกำหนดของเสาหลักที่สำคัญนี้ ความสัมพันธ์ของความไว้วางใจ การสื่อสาร ความโปร่งใส และการมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ก่อให้เกิดรากฐานของระบบคุณค่าทางธุรกิจของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า พันธมิตรห่วงโซ่คุณค่า ตราสินค้า และผู้ค้าปลีก ผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา ชุมชน นักลงทุนและผู้ถือหุ้น หน่วยงานรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

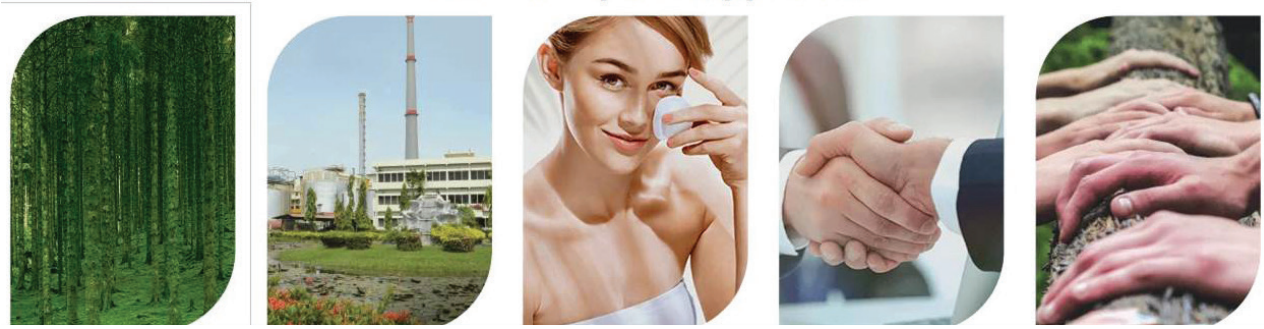
เสาหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การสร้างความมั่นใจในสวัสดิภาพโดยรวมของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นที่ชุมชน พนักงาน และความปลอดภัยของพวกเขาเป็นหลัก

การบริการชุมชนเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ของบริษัทฯ และมีรากฐานที่มั่นคงในปรัชญาการกุศลของกลุ่มอดิตยาเบอร์ล่าในการสนับสนุนอย่างจริงจังเพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

บริษัทฯ มีส่วนร่วมเชิงรุกกับชุมชนเพื่อทำความเข้าใจความคาดหวังของพวกเขาและสนับสนุนพวกเขาเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม

สำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจน งบประมาณเฉพาะ และคณะกรรมการที่มีโครงสร้างที่ดูแลและอนุมัติกิจกรรมและการจัดการที่เกี่ยวข้องกับ CSR ทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่การพัฒนาชุมชนรอบโรงงานอย่างรอบด้าน พันธมิตรในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานระดับอำเภอ และชาวบ้านที่เป็นผู้ได้รับประโยชน์ในที่สุด รายละเอียดของกิจกรรม CSR ที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ในรายงานประจำปีนี้

Our five-pillar approach



4. Valuable Partnership

A successful organization requires partnership among its stakeholders and is founded on mutual respect and commitment.

We are committed to a collaborative approach and strategic partnership, where each of its partners bring their own capabilities and resources to realise greater objectives than each one individually, creating combined higher value for all the stakeholder. The gamut of our partnership is diverse and includes sustainable sourcing, forest conservation, sustainable innovations and products, environment protection, people wellbeing to name a few.

Stakeholder's engagement has been our approach to fulfilling the requirement of this important pillar. The relationship of trust, communication, transparency and regular engagement with our key stakeholders forms the foundation of our business value system. Stakeholders include Employees, customers, Value chain partners, Brands and retailers, suppliers and contractors, communities, Investors and shareholders, Government and Regulatory bodies.

5. Social Responsibility

Our social responsibility pillar is aimed at ensuring the collective well-being of our stakeholder groups, primarily focus on our communities, employees and their safety.

Community service is a vital part of our strategy and is deep-rooted in the Aditya Birla Group's philanthropic philosophy of actively contributing to the social and economic development of the area that we operate in.

We are proactively involved with the communities to understand their expectations and support them to enhance their socio-economic development.

For corporate social responsibility, we have a well-defined policy, a dedicated budget and a structured committee that oversees and approves all our CSR related activities and management. Our focus is on the all-round development of the communities around our plants. Our partners in development are government bodies, district authorities and the end of beneficiaries the villagers. Details of CSR activities undertaken by the Company can be found in the section "Corporate Social Responsibility" of this report.

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริการ
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสีย มลพิษ การปล่อยน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มีการนำข้อพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้เพื่อการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการจากภายนอก รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ
- ส่งเสริมจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานของบริษัทฯ โดยผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัติด้านนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็น ISO 9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 45001 ในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS)

พันธกิจในการสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งและริเริ่มโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อเสริมสร้างวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ กิจกรรมที่หลากหลายและเทคโนโลยีใหม่ถูกนำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดการปล่อยน้ำทิ้งและการปล่อยก๊าซให้เป็นไปตามบรรทัดฐาน

Sustainability Management in Environmental Aspect

Environment Policy and Practices

The Environment Management policy sets out guidelines for the Company's business operations to take into account various environmental practices, which is in line with the goals and strategies of the organization towards Sustainable Development. It serves as a framework to define guidelines for the development of new infrastructure projects to promote and improve people's quality of life, in accordance with the Company's vision and mission.

The policy covers the performance of employees, partners and contractors, relevant stakeholders. The Environmental Management Policy covers the following:

- Conducting sustainable business activities, as well as being environmentally friendly in terms of products and services
- Compliance with environmental laws, requirements and conditions related to the conduct of business activities and services.
- Conducting business activities in a way that minimizes direct and indirect environmental impacts.
- Commitment to efficient use of resources, reducing waste, pollution, water discharge, and greenhouse gas (GHG) emissions both directly and indirectly.
- Environmental considerations have been applied to the selection of external suppliers of goods and services, including consideration for selecting business partners;
- Promoting environmental awareness to the employees of the Group, through training, knowledge sharing, and the development of environmental innovation practice projects.

Environmental Performance

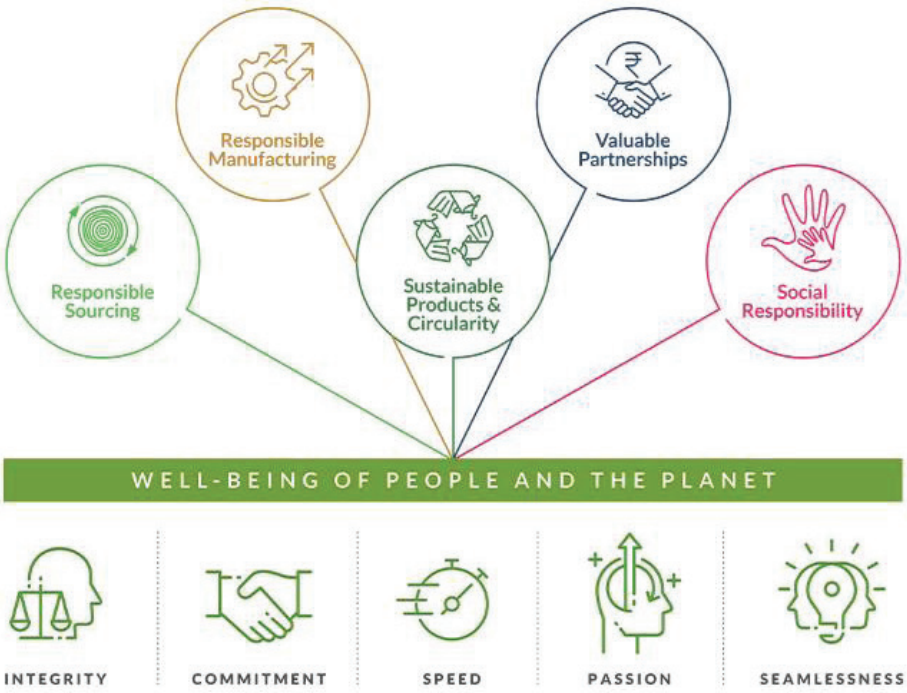
In line with our mission, the Company strictly adheres to environmental management policies for its operations. The Company's operations are accredited with ISO 9002 since 1994 and upgraded to ISO 9001:2008 version in November 2010. The Company has also been accredited with ISO 14001 since 2003 and was selected for TPM Special Award in March 2007. Latest technologies are being adopted in the production processes with a view to reduce environment impact. The Company works closely with various regulators for continuous improvement of environment. During the year, further progress has been made on platforms like the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company is accredited with ISO 9001, ISO 14001 and ISO 45001. This year, the Company also achieved ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management system (EnMS).

The mission to contribute to the environment protection has always been the Company's priority apart from commercial goal and good corporate governance practices. Work safety and environment protection are great importance to us. During the year, the Company has organized and initiated many safety-based programs to promote and practice safe working behavior and safe working conditions. The progress on safety related matters are being reviewed by the top management in safety meetings, which are held regularly. A wide range of activities and new technologies are continuously adopted to treat the effluent water discharge & emission of gases meeting the norms.

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจวัด รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

น้ำเสีย	น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในชั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจัยดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิผล
มลพิษทางอากาศ	ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยก๊าซจะถูกบำบัดในชุดตัวดูดซับ ซึ่งก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ หลังจากการขัดถูแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่นของไฮโดรเจน (H_2S) ซึ่งก่อตัวในระดับที่ต่ำมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มการกู้คืนก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น
ขยะมูลฝอย	ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา การกำจัดขยะมูลฝอยบางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น
การปล่อยก๊าซ	โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยมีระบบไล่อากาศที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

บริษัทฯ มีความพยายามที่มุ่งเน้นในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและความยั่งยืนโดยการดำเนินโครงการต่าง ๆ ทั่วทั้งโรงงาน บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมทั้งหมดเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนสำหรับพนักงาน ชุมชนใกล้เคียง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงาน



The Company continuously collects, measures and reports data on environmental performance results. The accuracy of the data is verified by a third party. In addition, quantitative goals are set according to the quantitative data of the baseline year to comply with the Company's Environmental Management Policy as follows:

Waste water	The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring.
Air pollution	Scrubbers for treatment of exhaust gases generated during the production process have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element Sulphur. The Sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing, the gases are treated in a series of Adsorbers, wherein the CS_2 is recovered and after recovery the treated exhaust gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175-meter height chimney. The Company has implemented project of caustic scrubbing of Hydrogen Supplied (H_2S) to minimize the smell of Hydrogen Supplied (H_2S) which generates at very low threshold level. The Company has through debottlenecking increased recovery of Carbon Disulphide (CS_2) using activated carbon-based technology. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell.
Solid waste	All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed of through the authorized agencies for further treatment. Since last few years, some portion of solid waste has been started using in cement manufacturing process which is more environmentally friendly.
Gas emission	Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control SO_2 emission

The Company aims at structured and focused efforts for environment improvement and sustainability by implementing various projects across the plants. The Company is continuing its all actions for sustainable environment for their employees, nearby community and other stack holders through optimization in process and plant facilities.

บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เช่น การรับรอง ZDHC สำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในการระบายของเหลวจากโรงงาน การรับรอง Higg 3.0 Index (สำหรับการปล่อยน้ำและอากาศ) ซึ่งเป็นหนึ่งในคะแนนที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมไทยเรยอน บริษัทฯ ได้รับ ISO 50001:2018 (ระบบการจัดการพลังงาน) เป็นครั้งแรก และประสบความสำเร็จในการต่ออายุ ISO 9001 (การจัดการคุณภาพ) ISO 14001 (การจัดการสิ่งแวดล้อม) ISO 45001 (การจัดการด้านสุขภาพและความปลอดภัย)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคนิคและพฤติกรรมต่าง ๆ ในปีงบประมาณ 2566มีการฝึกสอนโดยเฉลี่ย 760 ชั่วโมง/เดือน เพื่อความสะดวกของพนักงานทุกคน สื่อการฝึกอบรมและแอพพริเคชั่นฝึกอบรมออนไลน์ทั้งหมดได้รับการพัฒนาเป็นภาษาไทย

บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับชุมชนใกล้เคียงได้อย่างราบรื่นเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงทั้งหมด ทีมปฏิบัติการโรงงานพร้อมทีม CSR ลงพื้นที่เยี่ยมหมู่บ้านใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องเพื่อทำความเข้าใจจุดปรับปรุงร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ยังคงจะมุ่งมั่นในที่จะทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ และชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นมิตรและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ในการนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างวิถีชีวิตที่ดีขึ้นและยั่งยืนสำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาประชากรของประเทศ”

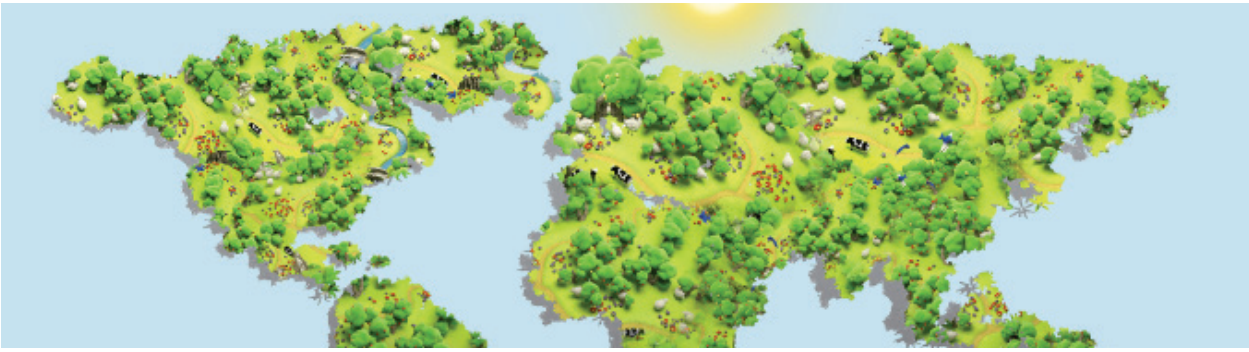
บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในค่านิยมหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าเพื่อให้ประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่านอกเหนือไปจากการสร้างผลการดำเนินงานทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นองค์ประกอบสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 49 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการแบบมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น พันธมิตรของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ “ชุมชน”



The Company has received various certifications from external agencies related to Environment and sustainability such as ZDHC certification for continuous improvement in liquid discharge from the plant, Higg 3.0 Index certification (for water and air emission) with one of the best score in the industry The Company has received ISO 50001:2018 (Energy Management Systems) for the first time and also successfully renewed ISO 9001 (Quality Management), ISO 14001 (Environment Management), ISO 45001 (Health and Safety Management).

The Company specifically emphasize on continuous training of their employees for their skill development in various technical and behavioral area. In fiscal year 2023 average 760 man-hours/month training was imparted. For ease of all employees, all training material and online training apps are developed into Thai language.

The Company ensured for smooth communication with nearby community on all its improvement actions. Plant operation team along with CSR team visits the nearby villages continuously for understanding the improvement points with community

The Company, therefore, will continue to strive to do activities for social and environmental development every year. The goal is to make the Company and the community live together in a friendly manner and grow together sustainably.

Sustainability Management in Society Aspect

Social Policy and Practices

Our policy is "To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country's human development index".

The Company is a firm believer in its core values and recognizes that, in order to succeed in today's competitive business world, the Company must fulfill its multiple responsibilities towards multiple stakeholders.

The Company believes that, besides producing good financial benefits to its shareholders, it should maintain the dynamic relationship with its stakeholders, both local and global.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a key component of the Company's business strategy. Throughout its history of 49 years, the Company has worked diligently in implementing programs and practices that reflect our commitment and care.

Focus is on all-round continuous development of the communities through sustainable economic development around the plant locations.

Projects and Activities are planned through a participatory need assessment of the communities around the plants. This enables us to widen our reach to a larger section of society. Our partners in development are government bodies, district authorities, leaders of villages and the end beneficiaries "the villagers".

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์มีส่วนในการสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่าง ๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ครอบคลุมในประเด็นสำคัญแต่มีเป้าหมายเดียวกันของเราคือการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม เป้าหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชั่น หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

Our Focus Areas

We consider ourselves an integrated part of society, which rewards us with respectable returns on our investment. Our knowledgeable solutions and beneficial actions to contribute to community welfare & development help create value for the society at large.

The Company is actively involved with local community in the implementation of various CSR projects that make difference to their lives.

Our social responsibilities criteria span in following key areas and our single-minded goal here is to deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large. Our focus areas are:

1. Fair Operating Practice

The Company is committed to fair business practices, as enshrined in the Company's vision and mission statement. The Company has published its Corporate Governance Policy so that the Company's directors, executives and all employees can maintain high standards, morals and ethics at all times which can assist the Company to achieve its business goals, for the benefit of all stakeholders of the Company.

2. Anti-corruption

The Company has prescribed set of guidelines to prevent corruption. It also regularly identifies and monitors areas susceptible to corruption. The guidelines prohibit receiving or taking bribes and refrain from receiving gifts etc. All the employees of the Company are aware of the guidelines. To prevent such unfair practices, the Company has a policy to investigate complaints related to fraudulent activities within the Company by top management. Investigations involve fact-finding and, if one is proven guilty, disciplinary action is imposed, and issues are brought up as case studies for all employees to heed.

3. Respect for Human Rights

The Company has a policy that it will treat employees with dignity as human beings and with respect for their individuality. The Company does not employ child labor. The Company has assisted its employees to have a labor union in order to protect employee welfare rights as well as to help in properly managing labor related issues in the Company. The Company meets with the labor union at regular intervals.

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that the Company's success depends on a workforce that is capable, motivated and self-disciplined. It is, therefore, crucial to treat and provide opportunities to all employees equally regardless of their ethnicity, language and gender and to maintain fair treatment of all the employees in every process of human resource management, such as in the recruitment or promotion of an employee regardless of his or her ethnicity or nationality. Employee remuneration is linked to performance.

5. Environmental Protection

Like others, Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge in our business also. The Company, therefore, assesses the risks and impacts on the environment at all levels of its operations so that it can create an effective mechanism to monitor and meet all applicable policies related to environment.

6. Community and Social Development

The Company actively takes part in the development of surrounding communities and society, with a goal to respond to the "community's actual needs". The Company also involves community members in the improvement of the community's well-being in such aspects as infrastructure, health, public utilities, employment, education, and conservation of culture and traditions.

7. Innovation

The Company realizes that innovation is an important factor to lift the Company's competitiveness. The Company promotes innovation in products and process as part of its mission

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน คตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบแก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงขอเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมและผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยบริษัทฯ ดำเนินมาตรการหลากหลายเพื่อช่วยเหลือทั้งพนักงาน ลูกค้า ตลอดจนชุมชนและสังคม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

Corporate Social Responsibilities (CSR)

Birla Cellulose
Fibres from nature

Birla Cellulose is a 100% nature-based fashion fibre, ideal for menswear, womenswear & home textile applications. Birla Cellulose offers a wide range of fibres for fashion and lifestyle applications with a focus on sustainability, innovation and partnership.

Social Performance

Taking care and responsibility for customers, employees, communities and stakeholders, with the aim to improve people's quality of life has always been fundamental to the Company's operating culture. The Company continues to be committed to social responsibility. The Responsibilities to the society are one of the Company's top priorities in all areas of business operations. The Company frequently supports activities that contribute positively to society, and allocates some parts of its earnings to CSR activities, both at the local level and the corporate level.

Due to the impact caused by the spread of COVID-19, which affects stakeholders in all sectors, the Company has contributed to support society and those affected. The Company has taken a variety of measures to help employees, customers, as well as the community and society. However, the Company has suitably changed the various CSR activities in accordance with the prevailing situation.

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและมีมาตรการต่าง ๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

ด้านการศึกษา	1. โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนรวม 17 โรงเรียน 2. โครงการมอบทุนการศึกษา 3. โครงการการปรับปรุงอาคารเรียนเพื่อการศึกษานอกโรงเรียน
ด้านสุขอนามัยและสวัสดิการครอบครัว	1. มอบอนามัยภัณฑ์จำเป็นเพื่อช่วยเหลือจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น หน้ากาก ชุด PPE เจลแอลกอฮอล์ ถุงมือทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลและชุมชน 2. บริจาคโลหิต 3. การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ 4. โครงการป้องกันโรค 5. โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ 6. สนับสนุนน้ำดื่มและของว่างให้แก่กิจกรรมการฉีดวัคซีนต้านโควิด-19 7. โครงการปรับปรุงเครื่องออกกำลังกายให้กับชุมชน
ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต	1. เผยแพร่ข่าวสารเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของชุมชน 2. โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน 3. ส่งเสริมการอบรมเยาวชนพื่อต่อต้านยาเสพติด 4. โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ
การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1. มอบข้าวสารและถุงยังชีพให้กับชุมชน และร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 2. โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ และปลูกต้นไม้เพื่อปรับทัศนียภาพบริเวณวัด 3. โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน 4. โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด
โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม	1. สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดทำอาหารแจกจ่ายให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 2. โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกชุมชน 3. โครงการดูแลผู้พิการโดยจัดพื้นที่จำหน่ายสินค้าภายในโรงงานให้ และดูแลผู้สูงอายุในชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 4. โครงการเยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน 5. ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและอัคคีภัย 6. จัดเลี้ยงอาหารให้แก่เยาวชนที่ขาดแคลน
ทางศาสนา	1. การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา 2. โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า) 3. โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์ ลอยกระทง)

Under each of the below category, the Company takes various initiatives and measures. Some of the key Social Responsibility Programs being carried out by the Company are as follows:

Education	1. Rice for lunch in 17 schools 2. Scholarships 3. School building improvement project for non-school education
Health and family welfare	1. Provide necessary sanitary supplies during COVID-19 pandemic such as masks, PPE suits, alcohol gel and medical gloves to hospitals and communities 2. Blood donation 3. Training and focusing in health 4. Disease prevention program 5. Project to support sports activitiesand and health activities 6. Support drinking water and snacks for vaccination activities against COVID-19 7. Project to improve exercise equipment for the community
Sustainability and livelihood	1. Disseminate news to promote community product sales 2. Leadership training program and workshop for community leaders 3. Promote training of youth against drug addiction 4. Improve community relations between communities and resolve grievances
Infrastructure assistance	1. Donate rice and survival bags to the community and cooperate with various agencies in the preparation of the happiness cabinet to alleviate the suffering from the COVID-19 pandemic 2. Tree planting on important days and planting trees to adjust the scenery around the temple 3. Repair and maintenance of schools' facilities 4. Repair and maintenance of temples' facilities
Social causes	1. Support budget to distribute food to those affected by the COVID-19 pandemic 2. Factory visit for community members 3. Project to take care of the disabled by providing an area to sell products within the factory and taking care of the elderly in the community on a regular basis 4. Visit villagers for suggestions on improving the quality of life in the community surrounding the factory 5. Helping flood and fire victims 6. Provide food for underprivileged youths
Religious	1. Merit on Buddhist Holy Day 2. Donations on special occasions (Kathin, Phapa) 3. Carry on Thai traditions and cultural heritage (Songkran, Loi Krathong)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นต้น ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2565	
1. ที่ดิน 241 ไร่ จังหวัดอ่างทอง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.25	80.25	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	63.70	-ไม่มี-
รวม		**216.25**	**216.25**	

Business Assets

Fixed Assets

The Company has the registered address of the head office and factory as follows:

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

Factory 1 : 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong Province 14000

Factory 2 : 19 Moo 7, Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi Province 18140

As of 31 March 2023, the Company's Assets consists of property, plant and equipment which are as follows.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation is calculated on straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognized in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

Building and other constructions	10 and 20 years
Machinery and equipment	2 - 35 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5 years
Computers	3 years
Vehicles	5 years

Details of the Company's Property

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2023	31 Mar 2022	
1. Land 241 Rai Angthong Province	Owned by the Company	80.25	80.25	-None-
2. Land 34 Rai 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140	Owned by the Company	72.30	72.30	-None-
3. Land 21 Rai Ayudhya Province	Owned by the Company	63.70	63.70	-None-
Total		**216.25**	**216.25**	

รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2565	
1. อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่า 3 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน	บริษัทฯ ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2. อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,197.97	1,189.99	-ไม่มี-
3. อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	55.01	-ไม่มี-
4. อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 51/1 หมู่ 3 ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	30.76	-ไม่มี-
5. อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง – พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	28.77	-ไม่มี-
6. อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง – พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	6.52	-ไม่มี-
7. อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	4.26	-ไม่มี-
รวม		**1,323.29**	**1,315.31**	

Details of the Company's Building and Construction

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2023	31 Mar 2022	
1. Office Building - Head Office 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16/F, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok	Rental contract for 3 years	Rental payment on monthly basis	Rental payment on monthly basis	-None-
2. Factory Building 35 units - Area 106,813.72 Square Meter 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	1,197.97	1,189.99	-None-
3. Factory Building - Area 8,730.5 Square Meter 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140	Owned by the Company	55.01	55.01	-None-
4. Building for house workers 48 units - Area 3,193.9 Square Meter 51/1 Moo 3, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	30.76	30.76	-None-
5. Building for house staff 124 units - Area 10,771.5 Square Meter 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	28.77	28.77	-None-
6. Medical Office Building 4 units - Area 863.44 Square Meter 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	6.52	6.52	-None-
7. Club Building - Area 695.32 Square Meter 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000	Owned by the Company	4.26	4.26	-None-
Total		**1,323.29**	**1,315.31**	

รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
			31 มี.ค. 2566	31 มี.ค. 2565	
1.	เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,168.99	1,157.23	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	2,110.20	2,059.07	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,372.45	1,294.89	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	210.16	203.77	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS_2 (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	746.82	742.43	-ไม่มี-
6.	โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2 Recovery Plant)	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	537.13	537.13	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	51.36	49.52	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - ฝ่ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	239.00	237.37	-ไม่มี-
9.	เครื่องจักร - H_2S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	82.93	83.46	-ไม่มี-
10.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.32	28.318	-ไม่มี-
11.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ฉนวนกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,677.22	1,639.18	-ไม่มี-
	รวม		**8,224.58**	**8,032.37**	

Details of the Company's Machinery and Equipment

Type / Nature of Assets	Proprietary nature	Book Value (Million Baht)		Obligation
		31 Mar 2023	31 Mar 2022	
1. Machinery - Viscose Preparation Plant : 3 sets	Owned by the Company	1,168.99	1,157.23	-None-
2. Machinery - Viscose Spinning : 5 sets	Owned by the Company	2,110.20	2,059.07	-None-
3. Machinery - Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant : 10 sets	Owned by the Company	1,372.45	1,294.89	-None-
4. Machinery - Sulphuric Acid Plant : 3 sets	Owned by the Company	210.16	203.77	-None-
5. Machinery - CS_2 (Carbon Disulphide Plant) : 1 set	Owned by the Company	746.82	742.43	-None-
6. CS_2 Recovery Plant	Owned by the Company	537.13	537.13	-None-
7. Machinery - Water Treatment : 1 set	Owned by the Company	51.36	49.52	-None-
8. Machinery - Effluent Treatment : 3 sets	Owned by the Company	239.00	237.37	-None-
9. Machinery - H_2S Scrubber : 5 sets	Owned by the Company	82.93	83.46	-None-
10. Chimney 2 sets	Owned by the Company	28.32	28.318	-None-
11. Other services department (Electrical, Instrument, Quality Lab, Boiler, Environment & Safety, Firefighting, Insulation, Operations etc.	Owned by the Company	1,677.22	1,639.18	-None-
Total		**8,224.58**	**8,032.37**	

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	Owner	Type of goods / services	Registration no. / Country	Registration date	Period	Expiry date
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์**	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	15/05/2555	10 ปี	14/05/2575*
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์**	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	11/09/2555	10 ปี	10/09/2575*
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์**	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	11/09/2555	10 ปี	10/09/2575*
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์**	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	25/11/2556	10 ปี	25/11/2566
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์**	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	05/02/2557	10 ปี	05/02/2567
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	04/03/2557	10 ปี	04/03/2567

หมายเหตุ:* ต่ออายุทุก ๆ 10 ปี

** สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นของบริษัทฯ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า มีคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด รายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 ในรายงานฉบับนี้

Trademarks, Copyrights and Intellectual Property Rights

Type of trademark	Owner	Type of goods / services	Registration no. / Country	Registration date	Period	Expiry date
Birla Cellulose	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.**	Rayon fibre	Kor371120 Thailand	15/05/2012	10 years	14/05/2032*
Birla Viscose	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.**	Raw fibre textile, rope, hemp rope	Kor399550 Thailand	11/09/2012	10 years	10/09/2032*
Birla Excel	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.**	Rayon fibre	Kor399551 Thailand	11/09/2012	10 years	10/09/2032*
Birla Modal	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.**	Thread made of rayon fibre	Kor403535 Thailand	25/11/2013	10 years	25/11/2023
Birla Spun Shades	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.**	Dyed raw fibre	Kor401044 Thailand	05/02/2014	10 years	05/02/2024
LIVA	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	Synthetic fibre	Kor389194 Thailand	04/03/2014	10 years	04/03/2024

Remark: * Renewed every 10 years.

** Trademark rights belong to the Company.

Legal Disputes

As of 31 March 2023, the Company has no legal disputes which could have a negative impact on its assets exceeding 5% of shareholder's equity. However, the Company has legal disputes which are pending cases, of which the details could be found in the note to financial statements no. 21 in this report.

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	"TR" – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน เส้นใยโมดาล ผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ และ LivaEco ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง – ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตกระจก ผลิตเยื่อกระดาษ เครื่องหนัง ซีเมนต์ และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	**สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ :** 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-53 โทรสาร : 0-2254-3181
	โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908
	19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	869 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566)
เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2254-3346 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล์ : suwanna.c@adityabirla.com

General Information

Company Name	Thai Rayon Public Company Limited
Initial & Listing	"TR" – Listed on Stock Exchange of Thailand
Websites	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com
Registration Number	0107536001125
Registered Capital	Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Paid-up Capital	Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Type of Business	Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate
Production Capacity	Viscose Staple Fibre – 151,000 TPA and Sodium Sulphate – 126,000 TPA
Products	Types - Viscose Staple Fibre, Modal, Non-woven and Liva-Eco Length - 32 MM to 120 MM Lustre - Bright Bleach and Semi-Dull Denier - 0.9 to 5.5
Applications	Viscose Staple Fibre - Textile and Non-Woven segments Sodium Sulphate – Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries
Location	**Head Office :** 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Telephone : 0-2253-6745-53 Facsimile : 0-2254-3181
	Factory : 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Telephone : 0-3561-1227-30 Facsimile : 0-3561-1908
	19 Moo 7, Nhongpla-Kradee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi 18140 Telephone : 0-3637-3217-19 Facsimile : 0-3637-3220
No. of Employees	869 persons (as of 31 March 2023)
Company Secretary & Investor Relations	Mrs. Suwanna Chalermwat Telephone : 0-2254-3346 Facsimile : 0-2254-3181 E-mail : suwanna.c@adityabirla.com

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ 2. นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ 3. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 **บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด** เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซิตี้แบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียนโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

Details of Other References

Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone : 0-2009-9999
Auditor	1. Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 2. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 3. Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 **KPMG Phoomchai Audit Ltd.** 48-50th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone : 0-2677-2000 Facsimile : 0-2677-2222
Bankers	1. Bangkok Bank Public Company Limited 2. Citibank N.A. 3. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 4. Indian Overseas Bank 5. Krungthai Bank Public Company Limited

รายละเอียดของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
การร่วมค้า					
บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	70 ล้านดอลลาร์แคนาดา	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 40.00)
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	125 ล้านบาท	77 หมู่ที่ 6 ซอยสุขาภิบาล 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 662-396-1715,396-1129 โทรสาร 662-398-0774	- บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 43.50)
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	655 ล้านเรนมินบิ	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 30.84)
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผู้ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Co. Inc. (ร้อยละ 16.00)
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	0.05 ล้านโครนาสวีเดน	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 33.33)

Details of Joint Venture and Associated Companies

Company Name / Country	Type of Business	Shareholding by TRC	Paid-Up Share Capital	Location	Shareholders' name (holding more than 10%)
Joint Venture					
AV Terrace Bay Inc. (Canada)	Manufacturer of paper grade pulp	60.00%	CAD 70 Million	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900	- Grasim Industries Co.,Ltd. (40.00%)
Associated Companies					
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (Thailand)	Investment Company	49.00%	THB 125 Million	77 Moo 6, Soi Sukhapiban 1, Poochaosamingprai Road, Samrong, Phrapradaeng, Samutprakan 10130 Tel 662-396-1715,396-1129 Fax 662-398-0774	- PT Indo Bharat Rayon (43.50%)
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China)	Manufacturer of viscose staple fibre	42.53%	RMB 655 Million	Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538	- Grasim Industries Co.,Ltd. (26.63%) - PT Indo Bharat Rayon (30.84%)
PT Indo Liberty Textiles (Indonesia)	Manufacturer of yarn	40.00%	USD 20 Million	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (40.00%) - Cheddington Trading Company Inc. (16.00%)
Aditya Group AB (Sweden)	Investment Company	33.33%	Swedish Krona 0.05 Million	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40	- Grasim Industries Co.,Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%)

ชื่อบริษัท / ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ทุนชำระแล้ว	สถานที่ตั้ง	รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่าร้อยละ 10)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	0.50 ล้านลีร่าตุรกี	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 33.33)
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	713 ล้านบาท	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-4679	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98)
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผู้ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	1,700 ล้านบาท	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030	- บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	300 ล้านบาท	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-254-9031	- บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 38.40) - บจ.เอเชี่ยน อ๊อปส์ ไอ (ร้อยละ 15.99)
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา)	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 49.00	80 ล้านดอลลาร์แคนาดา	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 6.00)

Company Name / Country	Type of Business	Shareholding by TRC	Paid-Up Share Capital	Location	Shareholders' name (holding more than 10%)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (Turkey)	Manufacturer of viscose staple fibre	33.33%	Turkish Lira 0.50 Million	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL	- Grasim Industries Co.,Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%)
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand)	Manufacturer of acrylic fibre	30.00%	THB 713 Million	888/168-9 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 Fax 662-253-4679	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (15.98%)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Thailand)	Manufacturer of chemical products	29.98%	THB 1,700 Million	888/167 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 Fax 662-253-5030	- Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (29.99%) - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (37.73%)
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (Thailand)	Manufacturer of carbon black	24.98%	THB 300 Million	888/122,128 Mahatun Plaza Building, 12th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 fax 662-254-9031	- SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. (38.40%) - Asian Opps I Ltd. (15.99%)
AV Group NB Inc. (Canada)	Manufacturer of dissolving grade pulp	49.00%	CAD 80 Million	- 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300	- Grasim Industries Co.,Ltd. (45.00%) - PT Indo Bharat Rayon (6.00%)

ข้อมูลหลักทรัพย์

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	:	TR
ประกอบธุรกิจหลัก	:	ผลิตเส้นใยเรยอน
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	:	201,600,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	201,600,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
จำนวนหุ้น	:	201,600,000 หุ้น
ราคาพาร์	:	1 บาท (หนึ่งบาท)

ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง

(NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 1,072,822 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.53 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด

Securities Information

Authorized Capital and Paid-up Capital as of 31 March 2023

Company name	:	Thai Rayon Public Company Limited
Market symbol	:	TR
Major business	:	Manufacure of viscose staple fibre
Registrataion no.	:	0107536001125
Authozied capital	:	Baht 201,600,000
		Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share
Paid-up capital	:	Baht 201,600,000
		Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share
No. of shares	:	201,600,000 shares
Par value	:	Baht 1 (One Baht)

Non-Voting Depository Receipt (NVDR)

As of 31 March 2023, Thai NVDR Co.,Ltd., a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand, has issued NVDR to the Company's investors. It is the underlying securities of 1,072,822 shares, representing 0.53% of the issued and paid-up shares capital as of that date. NVDR holders will receive benefits from the Company's shares to be referenced in all respects but will not be able to exercise the right to vote in the shareholders' meeting because they are not direct shareholders of the Company. However, in practice, Thai NVDR Co.,Ltd. will attend the shareholders' meeting by voting at the independent discretion of Thai NVDR Co.,Ltd. It does not vote on the orders of NVDR holders.

The number of shares of the Company that investors invest in NVDR are subject to change, which the Company cannot determine. However, investors can check the number of NVDR shares from the Stock Exchange of Thailand at www.set.or.th/nvdr.

Restrictions on foreign shareholding

The Company's shares may be transferred without any restriction.

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่ม Surya Kiran Investments Pte.Ltd.			88,535,322	43.916
- Surya Kiran Investments Pte.Ltd.	สิงคโปร์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	74,725,542	37.066
- บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด [1/2/]	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
- บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด [1/2/3/]	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	4,071,280	2.019
2. Lovich Limited	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
3. Wholton Company Limited	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
4. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
5. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์	13,988,570	6.939
6. นายวชิระ ทยานาราพร	ไทย		3,000,000	1.488
7. BBHISL Nominees Limited	อังกฤษ		2,611,791	1.296
8. CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte.Ltd.	สิงคโปร์		2,361,540	1.171
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด			1,119,825	0.555

หมายเหตุ:

1/ SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. (SKI) ได้มาซึ่งบุคคลตามมาตรา 258 ประกอบด้วย บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (TIMT) และ บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด (RT) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564

2/ บุคคลตามมาตรา 258 ของ SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. (SKI) เนื่องจาก SKI ถือหุ้นร้อยละ 34 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT และ RT ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TIMT

3/ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT

- SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน ซึ่งบริษัทเหล่านี้ไม่มีการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นโยบายการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยทีมผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลและกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือโดยวิธีอื่น ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ข้างต้นถือหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหลายปี

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-

Shareholders

List of Major Shareholders (as of 31 March 2023)

Name of Shareholders	Nationality	Type of business	No. of shares	%
1. Group of Surya Kiran Investments Pte.Ltd.			88,535,322	43.916
- Surya Kiran Investments Pte.Ltd.	Singaporean	Investment Company	74,725,542	37.066
- Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. [1/2/]	Thai	Investment Company	9,738,500	4.831
- Rama Trading Co.,Ltd.[1/2/3/]	Thai	Investment Company	4,071,280	2.019
2. Lovich Limited	British Virgin Islands	Investment Company	33,582,850	16.658
3. Wholton Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	22,165,700	10.995
4. Oneida Services Limited	Liberian	Investment Company	21,600,000	10.714
5. Grasim Industries Limited	Indian	VSF & Cement Manufacturer	13,988,570	6.939
6. Mr. Watshira Thayanaraporn	Thai		3,000,000	1.488
7. BBHISL Nominees Limited	British		2,611,791	1.296
8. CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte.Ltd.	Singaporean		2,361,540	1.171
9. Thai NVDR Co.,Ltd.			1,119,825	0.555

Remark:

[1/] Surya Kirun Investments Pte.Ltd. (SKI) acquired person under section 258, consisting ofThai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. (TIMT), Rama Trading Co.,Ltd. (RT) on 15 October 2021.

[2/] related parties under section 258 of SKI since SKI holds 34.00% of total paid-up shares capital of RT and RT hold 99.99% of total paid-up shares capital of TIMT.

[3/] Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd. (TPC) holds 49.00% of total paid-up shares capital of RT.

- Surya Kirun Investments Pte.Ltd., Rama Trading Co.,Ltd., Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd., and Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. are investment companies. These companies do not have any direct and/or indirect competition with the Company.

A group of major shareholders who has an influence on setting management policies or the operations of the company significantly

No major shareholder or group of major shareholders has material influence on the management policies or operations of the Company. The Company's management policies and operations are undertaken by the management team under the supervision and direction of the Board of Directors of the Company. In addition, none of these shareholders have any representation in the Board of Directors of the company by nomination or otherwise. Most of the above shareholders have been holding company's shares since many years.

Shareholders' Agreement

-None-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2566	2565	2564	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	(481)	555	7	(214)	410
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.56	0.05	0.05	0.70
เงินปันผลทั้งหมด	ล้านบาท	10.08*	112.90	10.08	10.08	141.12
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	-	20	153	-	34

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 23 สิงหาคม 2566 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

Dividend Payment Policy

Dividend payment policy of the Company is to distribute dividend of 20-35% of the net profit based on separate financial statements, after making necessary provisions for reserves as may be required by the applicable laws and considering requirement of funds for future business plans as deemed appropriate by the Board of Directors of the Company.

The dividend payment record for the last 5 years are as follows:

	Unit	For the year ended 31 March				
		2023	2022	2021	2020	2019
Net profit (loss) (As per separate financial statements)	Million Baht	(481)	555	7	(214)	410
No. of shares	Million Shares	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Dividend per share	Baht	0.05*	0.56	0.05	0.05	0.70
Total dividend	Million Baht	10.08*	112.90	10.08	10.08	141.12
Dividend pay-out ratio (based on separate financial statements)	%	-	20	153	-	34

Remark: * The Board of Directors' Meeting held on 29 May 2023 recommended to pay a dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 23 August 2023 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 27 July 2023.

2
การกำกับดูแลกิจการ
Corporate Governance

119 การกำกับดูแลกิจการ
134 การกำกับดูแลการดำเนินงานของการร่วมค้าและบริษัทร่วม
138 โครงสร้างการจัดการ
148 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
154 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
156 บุคลากร
160 รายการที่เกี่ยวข้องกัน
168 การควบคุมภายใน
172 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

119 Corporate Governance
135 Supervision of the Operations of Joint Venture and Associated Companies
139 Management Structure
149 Remuneration of the Board of Directors and Management
155 Shareholding Report of the Board of Directors and Management
157 Employees
161 Related Party Transactions
169 Internal Controls
173 Other Important Information

การกำกับดูแลกิจการ / Corporate Governance

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ ตลอดจนมีความเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปของบริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ http://thairayon.com

The Company places importance to corporate governance and believes that good corporate governance supports the sustainable growth of the Company. The Company has Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct to be used as guidelines for the directors, executives, and employees in all levels. In order to improve the Company's corporate governance standard to meet the recognized international standards, as well as being suitable for the Company's business changing circumstances and operations, the Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct and other policies relevant to the corporate governance matters are reviewed and revised on an annual basis.

The policy of corporate governance of the Company is disclosed at www.thairayon.com.

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

Corporate Governance Report

The corporate governance policy of the Company is in line with the principles of good corporate governance of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. It is divided into five categories as follows:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Roles of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันพุธที่ 27 กรกฎาคม 2565 เวลา 13.00 น. โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ถ่ายทอดสดจาก ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เลขที่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 4 คนเข้าร่วมประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors emphasizes on shareholders' rights and ensures equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders hold the right to attend annual meeting, the right to appoint their proxy to vote at the meetings, the right to vote on the appointment or removal of directors, the right to cast votes in significant matters, the right to receive dividend, the right to raise opinions and questions at the meetings and the right to have sufficient and timely information.

The Board sets the annual general meeting of shareholders (AGM) once a year which is to be held within 4 months after the end of each accounting year.

In organizing the AGM, the Board puts emphasis on the shareholders' rights. Notice to meeting containing agenda in details along with Board's opinions is dispatched at least 14 days prior to the meeting date. With timely information, shareholders can make decisions prior to the meeting date or could appoint independent directors as their proxy. The notice of AGM is published in daily newspapers for 3 consecutive days at least 3 days ahead of the meeting. The meeting details and agenda are also posted on the Company's website so that shareholders or investors can submit their questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholders' attendance and voting and refrains from any actions which will limit their attendance. All shareholders are given full freedom to raise their questions and opinions.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on Wednesday, 27 July 2022 at 13.00 hrs. The meeting was arranged through electronic media (E-Meeting) and was broadcasted live from the Company's office located at 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 which was attended by four directors.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of equitable treatment to all shareholders. Shareholders' rights are covered in the corporate governance policy and these are treated in a fair manner through following measures:

- The process to organize AGM is transparent and efficient, in line with the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders are given fair chance to raise opinions and questions, with sufficient time allocation.
- Shareholders are asked to review and vote on directors on individual basis, and to approve the directors' remuneration, auditor's appointment, auditor fee and other agenda as described in the meeting invitation.
- Ballots are issued for all agenda.
- Shareholders-cum-executives are barred from proposing extra agenda without notifying others in advance, so that all shareholders have sufficient time in reviewing details of each agenda.
- Shareholders who cannot attend the meeting can appoint independent directors or other persons as their proxy, who will cast votes on behalf of them. The Company's proxy form is designed to allow shareholders to state their voting opinions.

- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
ลูกค้า	บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ
คู่ค้า	บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
เจ้าหนี้	บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
พนักงาน	บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
สังคมและสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
ภาครัฐ	บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- The minutes of meeting are thoroughly recorded. The meeting minutes contain all significant information like the resolutions and votes, questions, explanations and opinions raised.
- Measures against insider trading among directors and executives are in place. All must report their shareholding, as well as the holdings of spouses and under-aged children. They must report on any change in the shareholdings, after acquisition, disposal or transfer, to the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act BE1992's Article 59, within 3 days after the acquisition, disposal or transfer.
- There are measures and procedure in place for considering and approving transactions with possible conflict of interest or connected transactions, with full compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulations on connected transactions, for the equitable benefits of shareholders. Moreover, the Audit Committee also thoroughly screens connected transactions and transactions with possible conflict of interest, before submission to the Board, as required by the SET.

3. Roles of Stakeholders

The Company extends care and considerations to every group of stakeholders. To ensure sustainable growth of the business and equitable treatment to all stakeholders, the Company has been making efforts in strengthening cooperation with all the stakeholders. This can be summarized as follows.

Shareholders	The Company is committed to be the representative of the shareholders in conducting business with transparency, putting in place reliable financial and accounting systems, creating optimum satisfaction for shareholders by considering the Company's long-term growth and appropriate levels of sustainable returns.
Customers	The Company is committed to deliver superior value to its customers through excellence in quality of products and services.
Business Partners	The Company is dedicated to operate its business with integrity, transparency and fairness. The Company values equality and common interest with its business partners.
Creditors	The Company implements the conditions of all its loans and its other obligations to creditors to enhance confidence and trust in the Company's commitment.
Employees	The Company nurtures its human resources and helps them improve their knowledge and skills. All employees are treated equally and compensated fairly in line with their performance. The Company also cares about health and safety of its employees and organizes many programs to promote the same.
Community and Environment	The Company places great importance on conserving natural resources and protecting the environment. Accordingly, the Company is committed to ensure compliance with relevant laws and regulations including adherence with ISO 14001 standard for environment management. The Company works closely with authorities and surrounding community in maintaining the quality of environment.
Government Sector	The Company is committed to strictly comply with all laws and regulations from the relevant authorities

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-53 ต่อ 2250 หรือแฟ็กซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 138

4. Disclosure and Transparency

The Board puts emphasis on information disclosure and transparency, with sufficient information released to all stakeholders and measures to ensure the disclosure of accurate, complete and credible information in a timely manner for equal access.

The Company disseminates financial and non-financial information in compliance with related laws in a correct, complete, timely and transparent manner via the Stock Exchange of Thailand. In addition, the Company's information is disclosed in annual report (Form 56-1 One Report) and the Company's website. Furthermore, the Company reports on the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

The Company has pursued the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and/or acquisition and disposal of assets. Besides, the Company has set policies and guidelines to prohibit executives and related persons from using inside information for their own interests and disclosure of such information to any other persons

The Company has assigned the company secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders and investors. For more information, company secretary can be contacted at Tel. 0-2253-6745-53 ext. 2250 or Fax. 0-2254-3181 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com and through corporate website at www.thairayon.com

5. Responsibilities of the Board

Significant policies and guidelines for the Board of Directors are as follows.

Roles and responsibilities of the board of directors

The Board consists of knowledgeable, capable, skilled and experienced persons who realize the importance of their roles and responsibilities. The Board takes part in formulating the vision, mission, strategies, goals, business plans and resource allocation.

The Board values good corporate governance to instill trust among shareholders, investors and all other stakeholders. The Code of Conduct is in place for employees to perform in accordance with the corporate governance policy.

To prevent conflicts of interest or connected transactions, the Board takes serious note of audit committees' opinions. There are policies, code of practices and the procedure to approve transactions which might carry conflict of interest, as guidelines to executives, employees and relevant parties. The Board also ensures that the management regularly assesses business risks and formulates risk preventing and mitigation measures and reports to the Board all significant issues. These also include the risks that may affect the Company's performance, as specified in item "Risk Factors".

The roles and responsibilities of the Board is shown under "Management Structure" on page 139

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมิได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 140

การแบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนั้นกรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

ในปี 2565-66 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 140)

Composition of the board of directors and the subcommittees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which must be established in compliance with the regulations of the SET, all of the Company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

The Audit Committee consists of 3 independent directors. The qualifications of the members meet the requirements stipulated in the announcement of the SET regarding qualifications and scope of work of the audit committee. The Committee is assigned to perform checks and balances on the management of various business activities to ensure reliability and integrity and that the best interests of all stakeholders are served.

The name, and roles and responsibilities of the Audit Committee is shown under "Management Structure" on page 141

Separation of power, duties and responsibilities of the board of directors and the management

The Company has a management structure that clearly defines the separation of power, duties and responsibilities of the Board of Directors and the Management. The Board of Directors, as the policy supervisor, has the duties to define the Company's vision, mission, values, strategy and long-term goals, including overseeing monitoring, and evaluating the performance of the Management. The executives, as the management, has the duties to performday-to-day operations to be efficient, effective and in compliance with the defined policies, vision, mission, values, strategy and long-term goals and report its performance to the Board of Directors on a regular basis.

Meeting of the Board

The Board holds quarterly meetings, aside from extra meetings as necessary, with clear and prepared agenda, to review the quarterly results as well as monitor progress. The President will review the issues before bringing them up to the Board meetings. Each director is allowed to propose their own agenda.

In each meeting, the chairman allocates sufficient and ample time for discussion. The Board's Meeting is convened once in every quarter and an additional meeting may be held if necessary. Each meeting will be with clearly informed agenda both for acknowledgement and for consideration. Notice of the meeting is delivered to directors at least 7 days prior to the meeting except in the event of an emergency to protect the rights or benefits of the Company. An agenda is set for each meeting and adequate supporting documents are distributed sufficiently in advance to allow directors adequate time for a thorough review. At the meeting, each director is entitled to freely discuss and comment on matters. The minutes of the meeting are prepared, approved by the Board and filed at the Company Secretary Office for future reference and verification by directors and related person.

In 2022-23, the Board of Directors' meeting held 4 times (details appeared under "Management Structure" on page 141)

การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มีผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับฉลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2565-66 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 148

Appointment of Directors

The Company has not appointed a Nomination Committee to select and propose nominees to be appointed as directors. If there is a vacancy, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant position. In the selection of candidates, various criteria are considered such as knowledge and experience. Furthermore, the directors and executives must have required qualifications and must not have characteristics which are prohibited under the Public Limited Company Act and the Notification of the Securities and Exchange Commission as follows:

1. Has been subject to the court's receiving order or declared by any court as an insolvent person.
2. Was convicted by a local or international government organization for serious offence.
3. Has been denounced or has been tried in any criminal proceeding instituted by authorities in the offences of unfair trading practices in securities or derivatives, or fraudulent or dishonest management.
4. Has or used to have any behavior that shows lack of fiduciary duties.

At each annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall vacate the office. If the number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office.

The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In every subsequent year, the directors who have been in office for the longest term shall retire. In case, there are persons who become directors on the same day, those to retire shall be determined by lot. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

1. One shareholder shall have one vote for each share;
2. Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
3. Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

Removal of a director from office before the end of term shall require a resolution of shareholders by not less than three-fourths of the total votes of shareholders attending the meeting and eligible to vote and not less than one-half of the total number of shares held by shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Remuneration

It is the Company's policy to compensate directors and management at reasonable levels to motivate and retain quality directors and management at levels comparable to industrial practices to ensure their continuity in service. Board's remuneration is reported to the Board and is approved at the shareholders' meeting.

Details of remuneration to directors and management in 2022-23 is shown under "Management Structure" on page 149.

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยจุดมุ่งหมายให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาวการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียน หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์:	02-253-6745-53 ต่อ 2250
	โทรสาร:	02-254-3181
	อีเมล:	suwanna.c@adityabirla.com
	ไปรษณีย์:	เลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ของบริษัทฯ (สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ)
ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	โทรศัพท์:	035-611-227-30
	โทรสาร:	035-611-908
	ไปรษณีย์:	ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ตามที่อยู่ของบริษัทฯ (โรงงาน จังหวัดอ่างทอง)

Continuing Education of Directors and Management

The Company promotes and facilitates training and the continuing education of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management and company secretary. This enables continuous improvement to work performance. In addition, every new appointee receives introduction documents and materials beneficial to performing the new duties. An introduction session is also organized to introduce new directors to the Company's business, strategies and plans.

Four of the Company's directors have attended Directors Certification Program (DCP) which is organized by Thai Institution of Directors (IOD).

Assessments of the Board of Directors Performance

The Company requires that there is an evaluation of the performance of the Board of Directors on an annual basis, both group evaluation and individual evaluation, as well as an evaluation of the performance of the subcommittees.

Code of Business Conduct

In order for the Company to conduct its business with honesty and integrity on the good ethical principles, the Board of Directors has set out the business conducts and ethics in accordance with the core principles of good corporate governance as guidelines for the Company's personnel, which include directors, executives, and employees of the Company to abide and strictly comply with.

The Company reviews the Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct on an annual basis and regularly monitors the compliance. In order to communicate knowledge and understanding as regards the Code of Business Conduct and the relevant guidelines for the implementation thereof to the employees, as well as enhancing the Company's corporate governance standard to be in accordance with the international standards and suitable for the Group's business circumstances and operations.

The Company provides channels for all stakeholders to contact or express concerns or complaints should there be any breach or a case of possible breach of the policies and guidelines under the Code of Business Conduct, or any other policies of the Company.

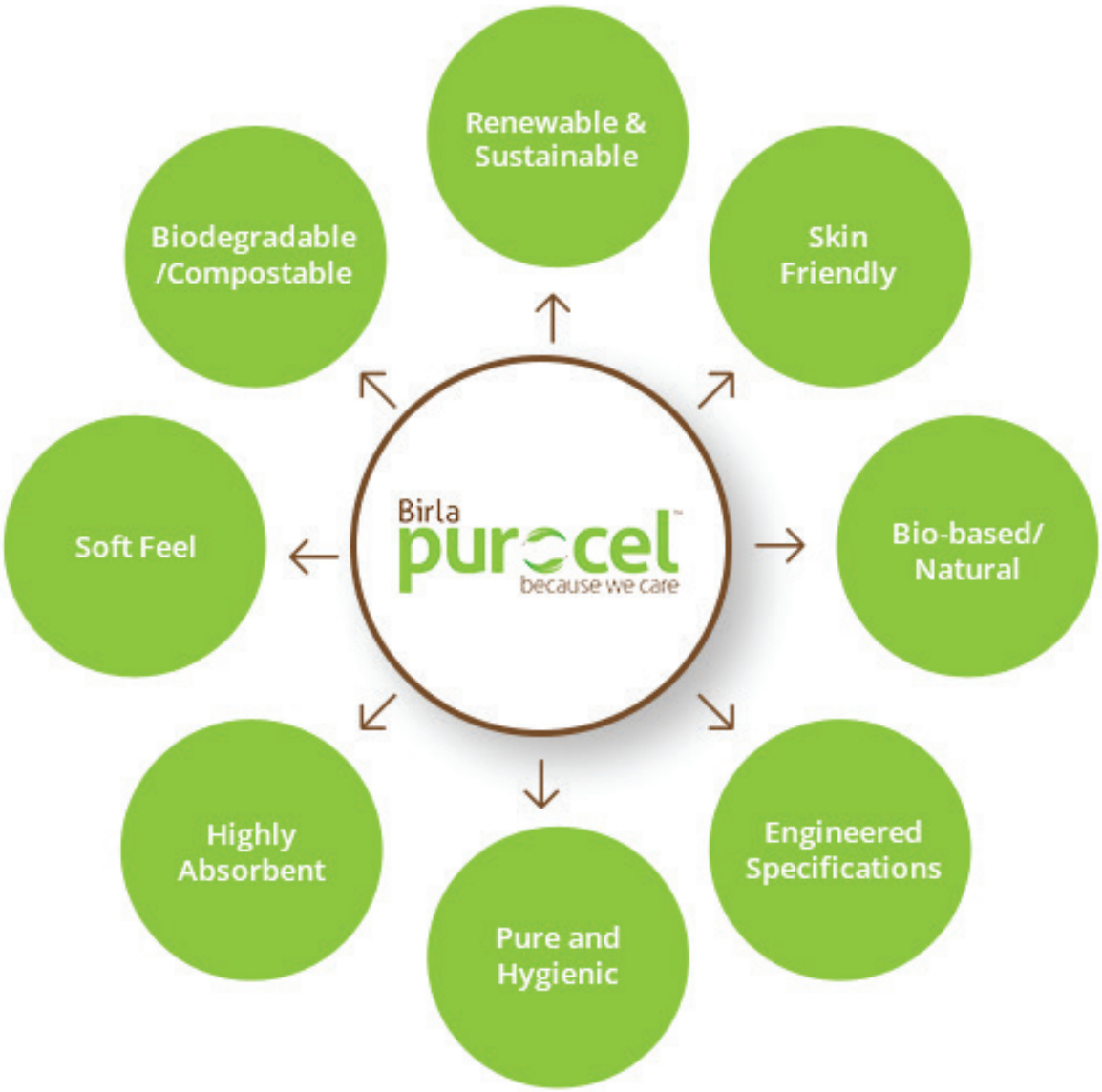
Reporting and whistleblowing channels

Company Secretary:	Telephone:	02-253-6745-53 ext.2250
	Facsimile:	02-254-3181
	Email:	suwanna.c@adityabirla.com
	Post:	Company Secretary at the Company's address (Head Office-Bangkok)
Human Resources Department:	Telephone:	035-611-227-30
	Facsimile:	035-611-908
	Post:	Human Resources Department at Angthong Plant address

นอกจากนี้ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง พนักงานของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

พนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำที่ผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย



Furthermore, if there is any doubt or require any advice on a specific case, the Company's personnel may consult their supervisors, or the Human Resources Department.

All reports are handled confidentially. The reporters may choose to remain anonymous. In order to protect the rights of the reporters, the Company will not disclose the names or any information that can identify the reporters, and will keep such information and all documents and evidence confidential. Only those who are responsible for conducting investigations on the reports may have access to such information.

In the event that the Company's personnel breach the policies and guidelines under the Code of Business Conduct, including any rules and regulations of the Company, which causes damages to or has a negative impact on the Company, apart from being subject to penalties in accordance with the relevant laws, such personnel may be deemed to have breached the work rules of the Company and shall be subject to disciplinary actions.

Corporate Governance
Philosophy & Principles

Corporate governance refers to a set of laws, regulations and good practices that enable an organisation to perform efficiently and ethically generate long-term wealth and create value for all its stakeholders.

Six basic tenets of our governance philosophy

Accountability to the company and stakeholders	**Equitable treatment to all shareholders**	**Strategic guidance and effective monitoring**	**Protection of minority interests and rights**	**Transparency and timely disclosure**	**Resolution of stakeholder concerns**

We are committed to the adoption of best governance practices and its adherence in the true spirit, at all times. These practices are self-driven, reflecting the culture of the trusteeship that is deeply ingrained in our value system and reflected in our strategic growth process. Our governance philosophy rests on five basic tenets, viz.,

การกำกับดูแลการดำเนินงานของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยเป็นการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการสร้างความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 21,381 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.50 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและคณะกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็นเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

การกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อซื้อวัตถุดิบและซื้อขายเส้นใยเรยอน โดยเป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่มีการซื้อขายกับลูกค้าอิสระ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยรายการระหว่างกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อแก้ไขความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และมีความเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 “บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานฉบับนี้

Supervision of the Operations of Joint Venture and Associated Companies

Supervision of Investment in Joint Venture and Associated Companies

Over the years, the Company has made significant investments by investing in joint venture and associated companies both domestically and internationally. The value of these investments has increased considerably over the past few years. The Company is constantly looking for investment opportunities in order to strengthen its position in the viscose staple fibre (VSF) industry. The Company's investment on the Pulp businesses is strategic to secure pulp which is a key raw material for the stability of the Company's competitiveness to maintain global presence.

As of 31 March 2023, the investment value in associated companies amounted to Baht 21,381 Million or 65.50% of the total assets of the financial statements in which the equity method is applied. Important details of the associated companies and their share of profit and loss are shown in Note 10 to the financial statements.

The investee companies of the Company have professional management and experienced Board of Directors to make judicious decisions to protect the interests of the Company. The Company attends the shareholders' meeting in the investee companies to consider various matters as shareholder by the proxies who are appointed by two directors according to the Company's affidavit and the Company's Articles of Association. Meanwhile the Company's executives and the Board regularly reviews the quarterly/annual financial results of all associated companies and joint venture and may request clarification on key performance indicators if necessary to protect the interests of the Company.

Supervison of Transactions with Group Companies

The Company's transactions with associated companies, joint venture and related companies both in pulp and viscose staple fibres manufacturing businesses mainly for the purchase of raw materials and purchase and sale of viscose staple fibres. Pricing is based on market price that is traded with independent customers.

Prevention of Conflicts of Interest

The Company adheres to the guidelines of the SET and the Securities and Exchange Act on related party transactions and potential conflict of interest to vigilantly resolve conflicts of interest with honesty, loyalty, sound judgment, and independence within the scope of good ethics. The Company also discloses full information in the best interest of the Company. More information on the policies and guidelines on related party transactions and potential conflicts of interest transactions can be found in Notes to Financial Statements no. 4 "Related Parties" in this report.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

Supervision of the Use of Inside Information

The Company has a policy to prohibit directors and executives both directly and indirectly from using inside information for their own benefits which has various measures to prevent illegal use of inside information from the Board of Directors and employees of the Company are as follows:

- To ensure that directors and executives have reported any changes of shareholding of the Company's securities in timely manner to the SEC Office in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535
- To prohibit executives or related persons from disclosing internal information to outsiders.
- To avoid giving advice on trading in the Company's securities by directors, executives and employees in the one month prior to the disclosure of the financial statements to the public.
- The Company has an appropriate system to ensure that sensitive information is shared only by those responsible for the Company's information in order to avoid improper use of such information.

In the past year, the Board of Directors and executives have strictly complied with the said measures. In addition, the Company is confident that all employees have been informed and agreed not to disclose the Company's confidential inside information for their own benefits to outsiders.

The Company has a disciplinary policy for its employees that violates the rules or regulations of the Company as specified in the rules and regulations of the employee's work.

โครงสร้างการจัดการ

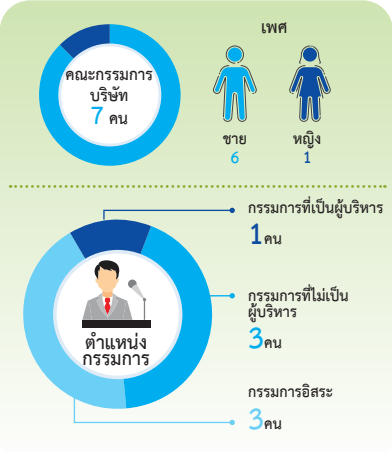
คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

1.	นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ
2.	นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ
3.	นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ
4.	นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ
5.	นายบุร์สโซตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ
6.	นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	กรรมการ
7.	นายประสาน กุมาร สิปานิ	กรรมการ



หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

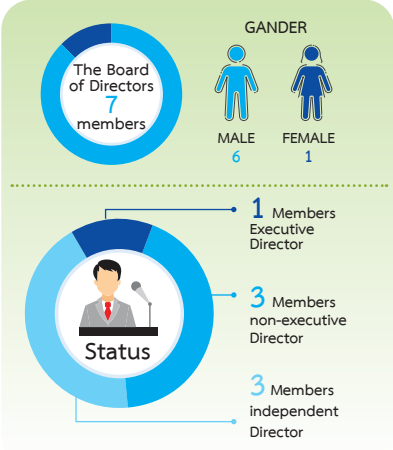
Management Structure

Board of Directors

The structure of the Board of Directors consists of members in the number that is suitable for the size and business strategy of the Company, but shall be no less than 5 members and at least half of the members shall have their residence in the Kingdom of Thailand. In addition, at least one-third (1/3) of the members shall be independent directors and in any case the independent directors shall not be less than 3 members.

List of directors are as follow.

1.	Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board
2.	Mrs. Rajashree Birla	Director
3.	Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director
4.	Mr. Vinai Sachdev	Independent Director
5.	Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director
6.	Mr. Hari Krishna Agarwal	Director
7.	Mr. Prasan Kumar Sipani	Director



Remark : - Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.

Authorized Directors

Any two directors of the Company are authorized to jointly sign and affix the Company's seal. However, the Board of Directors may appoint the authorized directors of the Company with the Company's seal.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in compliance with the laws, the Company's objectives, the Articles of Association and resolutions of shareholders' meetings by upholding integrity and the best interests of the Company and shareholders.
2. To be responsible for setting up the Company's policies and direction as well as monitor and supervise management for operating in efficient and effective implementation of the policies.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee.
4. To convene meeting of the Board of Directors and shareholders at least once a quarter and once a year respectively.

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม		
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น*
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	0/4	-	0/1
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	0/4	-	0/1
3. นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	4/4	4/4	0/1
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	4/4	4/4	1/1
5. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2564 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	4/4	4/4	1/1
6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	กรรมการ	ก.ค. 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	4/4	-	1/1
7. นายประสาน กุมาร สิปานิ	กรรมการ	ก.ค. 2564 – วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567	4/4	-	1/1

หมายเหตุ: * บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา กรรมการตรวจสอบ

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

In year 2023, records of meeting attendance of individual directors are as follows:

Name	Position	Tenure	Meeting Attendance		
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholders Meeting*
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	Jul 2022 – AGM 2025	0/4	-	0/1
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	Jul 2020 – AGM 2023	0/4	-	0/1
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Jul 2022 – AGM 2025	4/4	4/4	0/1
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2022 – AGM 2025	4/4	4/4	1/1
5. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2021 – AGM 2024	4/4	4/4	1/1
6. Mr. Hari Krishna Agarwal	Director	Jul 2021 – AGM 2024	4/4	-	1/1
7. Mr. Prasan Kumar Sipani	Director	Jul 2021 – AGM 2024	4/4	-	1/1

Remark: * The Company held the annual general meeting of shareholders for the year 2022 on 27 July 2022.

Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors with qualifications in accordance with the announcements of the Capital Market Supervisory Board and the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must consist of at least 3 independent directors, with at least one who is qualified in accounting or finance and has adequate experience to ascertain the integrity of the financial statements of the Company.

The Audit Committee comprises three Independent Directors as follows:

1. Mr. Shyam Sundar Mahansaria — Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Vinai Sachdev — Member of the Audit Committee
3. Mr. Purshottam Dass Sharma — Member of the Audit Committee

Mrs. Suwanna Chalermwat — Secretary of the Audit Committee

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดยั้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
   (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
   (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
   (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
   (d) an opinion on the suitability of an auditor,
   (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
   (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
   (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
   (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ "กรรมการอิสระ" หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

Qualification of "Independent Director"

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2009 regarding the qualification of independent directors, namely "Independent Director" means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the Company's major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

1.	นายประสาน กุมาร สิปานิ	ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน)
2.	นายมูนิต กุมาร์	ประธานบริษัท
3.	นายซานโตส พาทิ ตริพาธี	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)
4.	นายมานิช เจน	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)
5.	นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์*	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)
6.	นายณัฐวุฒิ มหาวิไล*	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

หมายเหตุ:

- รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

* นายนายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายนายณัฐวุฒิ มหาวิไลซึ่งลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

Management

As of 31 March 2023, the Company's management team consists of the following persons.

1.	Mr. Prasan Kumar Sipani	President (Strategy & Planning)
2.	Mr. Munish Kumar	President
3.	Mr. Santosh Pati Tripathi	Vice President (Finance & Commercial)
4.	Mr. Manish Jain	Vice President (Process Executive)
5.	Mr. Paisan Virojpakorn*	Vice President & Head of HR
6.	Mr. Natthawut Mahawilai*	Vice President (Human Resources)

Remark:

- Details and profiles are shown in the details of the Board of Directors and Management.

* Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR effective 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.

Duties and Responsibilities of the President

The President reports to the Board of Directors of the Company and has the authority and responsibility as stated below.

1. Perform the duties in compliance with regulations of the Company and are in accordance with policies laid down by the Board of Directors.
2. Administer the operations and approve various matters concerning the Company's operation in its normal course of business.
3. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดใช้คืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-
3. นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000
5. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000
6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	กรรมการ	4/4	100,000	-	-
7. นายประสาน กุมาร สิปานิ	กรรมการ	4/4	100,000	-	-
	จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)		**500,000**		**120,000**

Remuneration of the Board of Directors and Management

Remuneration to Directors for the year ended 31 March 2023

Total remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee

According to the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each meeting of Directors up to a maximum amount of Baht 25,000 per meeting. In addition to the fee for attending such meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled or be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties as Directors of the Company in connection with travelling, lodging and/or boarding, as the case may be.

Details of Directors' meeting fee for the year ended 31 March 2023 is as follows.

Name	Position	Board of Directors		Audit Committee	
		Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	0/4	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	0/4	-	-	-
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
5. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000
6. Mr. Hari Krishna Agarwal	Director	4/4	100,000	-	-
7. Mr. Prasan Kumar Sipani	Director	4/4	100,000	-	-
	Total Amount (Baht)		**500,000**		**120,000**

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	500,000	625,000	450,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	120,000	150,000	120,000
รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)	**620,000**	**775,000**	**570,000**

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	7	5
ค่าตอบแทนรวม (บาท)	**31,051,419**	**33,415,830**	**28,712,124**

หมายเหตุ:

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานิ (2) นายมูนิต กุมาร์ (3) นายซานโตส พาทิ ตริปาธี (4) นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายณัฐวุฒิ มหาวิไล ซึ่งลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ประกอบด้วยผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานิ (2) นายมูนิต กุมาร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 (3) นายซานโตส พาทิ ตริปาธี เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 (4) นายปราโมท คานเดลวาล ลาออกจากตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 (5) นายมานิช เจน (6) นายณัฐวุฒิ มหาวิไล (7) นายบีร์ กาปูร์ ลาออกจากตำแหน่ง ประธานบริหารกลุ่ม เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	5,828,843	5,731,033	4,546,071

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

Details of meeting fee of directors for the past three years are as follows:

Details	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
1. Meeting fee of the Board of Directors	500,000	625,000	450,000
2. Meeting fee of the Audit Committee	120,000	150,000	120,000
Total meeting fee (Baht)	**620,000**	**775,000**	**570,000**

Total remuneration of the Company's management are as follows:

Details of remuneration	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
No. of management (persons)	6	7	5
Total remuneration (Baht)	**31,051,419**	**33,415,830**	**28,712,124**

Remark:

- For the year 2023, management consists of 6 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR on 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.
- For the year 2022, management consists of 7 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar, appointed as President on 25 October 2021 (3) Mr. Santosh Pati Tripathi joined as Vice President (Finance & Commercial) on 30 November 2021 (4) Mr. Pramod Khandelwal resigned from Vice President (Finance & Commercial) on 26 October 2021 (5) Mr. Manish Jain (6) Mr. Natthawut Mahawilai (7) Mr. Bir Kapoor resigned from the Group Executive President on 25 August 2021.

Details	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Pension and reimbursement of expenses (Baht)	5,828,843	5,731,033	4,546,071

Remark: The pension and reimbursement of expenses to an ex-executive, presently acting as an intendent director, post his retirement in recognition of his past services as executive has been approved by the annual general meeting of the shareholders dated 29 January 2002.

ค่าตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	7	5
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	-	-

หมายเหตุ:

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานิ (2) นายมูนิต กุมาร์ (3) นายซานโตส พาทิ ตริปาธี (4) นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายณัฐวุฒิ มหาวิไล ซึ่งลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 ประกอบด้วยผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานิ (2) นายมูนิต กุมาร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2564 (3) นายซานโตส พาทิ ตริปาธี เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 (4) นายปราโมท คานเดลวาล ลาออกจากตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 (5) นายมานิช เจน (6) นายณัฐวุฒิ มหาวิไล (7) นายบีร์ กาปูร์ ลาออกจากตำแหน่ง ประธานบริหารกลุ่ม เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564

Other Remunerations

Provident Fund

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

Contribution to Provident Fund	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
No. of management (persons)	6	7	5
Contribution to provident fund (Baht)	-	-	-

Remark:

- For the year 2023, management consists of 6 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR on 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.
- For the year 2022, management consists of 7 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar, appointed as President on 25 October 2021 (3) Mr. Santosh Pati Tripathi joined as Vice President (Finance & Commercial) on 30 November 2021 (4) Mr. Pramod Khandelwal resigned from Vice President (Finance & Commercial) on 26 October 2021 (5) Mr. Manish Jain (6) Mr. Natthawut Mahawilai (7) Mr. Bir Kapoor resigned from the Group Executive President on 25 August 2021.

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2566	31 มีนาคม 2565	เพิ่ม (ลด)
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
5. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	33,440	(33,440)
6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	กรรมการ	-	-	-
7. นายประสาน กุมาร สิปานิ	กรรมการ/ ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน)	100	100	-
8. นายมานิต กุมาร์	ประธานบริษัท	-	-	-
9. นายชานโตส พาทิ ตริปาธี	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-
10. นายมานิช เจน	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)	-	-	-
11. นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์*	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-

หมายเหตุ:

- จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

* นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ ได้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายณัฐวุฒิ มหาวิไล ซึ่งได้ลาออกจากบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565

Shareholding Report of the Board of Directors and Management

Name	Position	No. of ordinary shares		
		31 March 2023	31 March 2022	+ / (-)
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	-	-	-
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of Audit Committee	2,050	2,050	-
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of Audit Committee	-	-	-
5. Mr. Purshottam Dass Sharma	Independent Director/ Member of Audit Committee	-	33,440	(33,440)
6. Mr. Hari Krishna Agarwal	Director	-	-	-
7. Mr. Prasan Kumar Sipani	Director/ President (Strategy & Planning)	100	100	-
8. Mr. Munish Kumar	President	-	-	-
9. Mr. Santosh Pati Tripathi	Vice President (Finance & Commercial)	-	-	-
10. Mr. Manish Jain	Vice President (Process Executive)	-	-	-
11. Mr. Paisan Virojpakorn*	Vice President (Human Resources)	-	-	-

Remark:

- Number of shares shown above includes the shares held by spouse and minor children.

* Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR effective 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.

บุคลากร

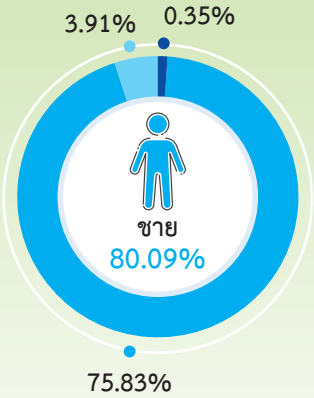
จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วย

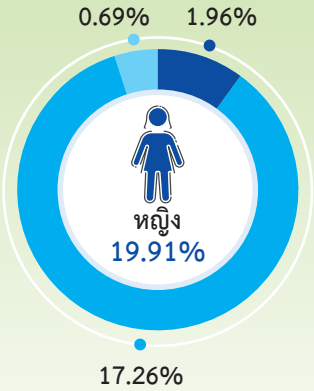
จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม								
	2566			2565			2564		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	20	-	20	22	-	22	25	-	25
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	179	630	809	183	631	814	183	616	799
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	16	24	40	16	25	41	16	25	41
รวม	**215**	**654**	**869**	**221**	**656**	**877**	**224**	**641**	**865**

จำนวนพนักงาน : คน

ชาย 80.09%

หญิง 19.91%





- สำนักงานกรุงเทพฯ
- โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง
- โรงงานที่จังหวัดสระบุรี

ค่าตอบแทนของพนักงาน

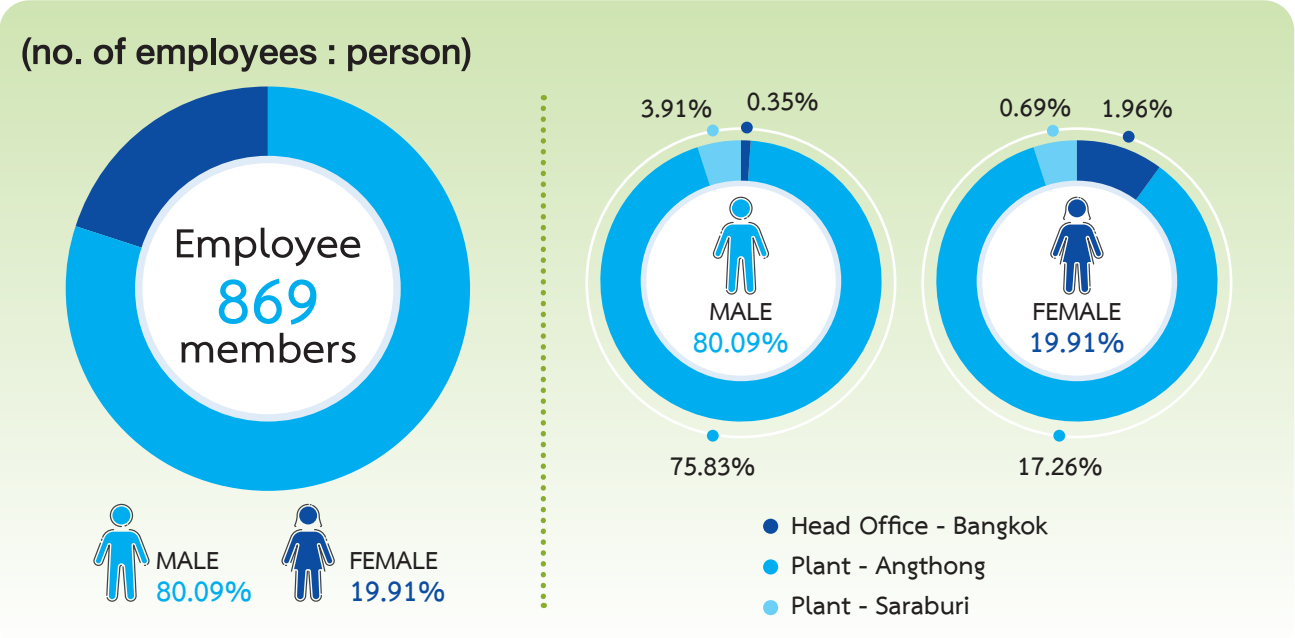
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เงินเดือน	407.71	414.99	408.88
โบนัส	42.21	40.71	41.47

Employees

The number of employees of the Company as of 31 March 2023 consisted of

(no. of employees : person)	For the year ended 31 March								
	2023			2022			2021		
	Staff	Worker	Total	Staff	Worker	Total	Staff	Worker	Total
Head Office - Bangkok	20	-	20	22	-	22	25	-	25
Plant - Angthong	179	630	809	183	631	814	183	616	799
Plant - Saraburi	16	24	40	16	25	41	16	25	41
Total	**215**	**654**	**869**	**221**	**656**	**877**	**224**	**641**	**865**



Remuneration of Employees

Remuneration in cash of the Company's employees for the year ended 31 March 2023 consists of salary and bonus as follows:

(Unit : Million Baht)	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Salary	407.71	414.99	408.88
Bonus	42.21	40.71	41.47

ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2566	2565	2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11.71	11.55	11.26

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนหลักสูตรอบรมหรือสัมมนาประจำปีเพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานของบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานเข้าใจวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการติดตามผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งด้านการบริหาร การจัดการ เทคนิคในการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

Other Remuneration : Provident Fund Contribution

The Company and its employees have jointly registered to establish a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 which consists of the employees' contributions and the Company's contributions. The provident fund is managed by an asset management company namely MFC Public Company Limited and will pay to employees in the event of retirement in accordance with the regulations on the Company's provident fund.

(Unit : Million Baht)	For the year ended 31 March		
	2023	2022	2021
Provident Fund Contribution	11.71	11.55	11.26

In addition, the Company also has various welfares schemes such as group health insurance, annual health check, staff dormitory, as well as training course or annual seminars for upgrading the Company's personnel's' skill.

Changes in the number of employees in the past 3 years

The Company has no significant change in the number of employees.

Major Labor Disputes in the past 3 years

-None-

Employee Development Policy

The Company has realized and given importance to the development of knowledge and competence of employees. In order to develop the potential of the Company's employees, annual training plan and employee development plan have been set up to enhance their knowledge and skills in working according to their needs and the necessity of that position continuously. This includes orientation for new employees, recommending employees to understand the vision, mission, organizational culture, goals, as well as training to provide knowledge in basic operations along with regular follow-up on employee training performance. The Company promotes and supports personnel at all levels to get developed in every aspects including management, technical, information technology, quality system, environment, safety and health.

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2566	2565	2564
1. บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1) การร่วมค้าของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 60.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 3) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน	-	-	(0.848)
2. บจ.เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ (ประเทศจีน) - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 42.53 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 26.63 บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ - ร้อยละ 30.84 บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	- ขายเส้นใยเรยอน - ซื้ออะไหล่	171.836 -	245.206 -	280.297 0.153
3. บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 40.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) - ร้อยละ 16.00 Cheddington Trading Co.Inc.	- ขายเส้นใยเรยอน	120.531	219.562	76.171
4. บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 30.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 15.98 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 3) กรรมการร่วมกัน - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน - ซื้อเคมีภัณฑ์	0.111 (0.013) -	0.130 (0.021) -	0.142 (0.097) (1.762)

Related Party Transactions

During last three years, the Company has significant business transactions with associates and related parties. These transactions are conducted during the course of normal business operations. Pricing and other key terms of all such transactions are at arm's length and are comparable with third party transactions, wherever applicable.

The connected/related transactions of last 3 years are summarized as follows:

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2023	2022	2021
1. **AV Terrace Bay Inc.** ***(Canada)*** - Manufacturer of paper grade pulp	1) Joint Venture 2) Major Shareholders - 60% by Thai Rayon Plc. - 40% by Grasim Industries Ltd. 3) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal	- Reimbursement of expenses	-	-	(0.848)
2. **Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.** ***(China)*** - Manufacturer of Fibre	1) Associate 2) Major Shareholders - 42.53% by Thai Rayon Plc. - 26.63% by Grasim Industries Ltd. - 30.84% by PT. Indo Bharat Rayon 3) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal	- Sell fibre - Purchase spares	171.836 -	245.206 -	280.297 0.153
3. **PT. Indo Liberty Textiles** ***(Indonesia)*** - Manufacturer of yarn	1) Associate 2) Major Shareholders - 40.00% by Thai Rayon Plc. - 40.00% by Birla Carbon (Thailand) Plc. - 16.00% by Cheddington Trading Co.Inc.	- Sell fibre	120.531	219.562	76.171
4. **Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.** ***(Thailand)*** - Manufacturer of acrylic fibre	1) Associate 2) Major Shareholders - 30.00% by Thai Rayon Plc. - 15.98% by Birla Carbon (Thailand) Plc. 3) Common Director - Mr. Shyam Sundar Mahansaria	- Recovery of expenses - Reimbursement of expenses - Purchase chemicals	0.111 (0.013) -	0.130 (0.021) -	0.142 (0.097) (1.762)

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2566	2565	2564
5. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 29.98 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 29.99 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) - ร้อยละ 37.73 บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ 3) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า	- เงินปันผลรับ - ขายโซดาไฟ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อกำมะถันและวัสดุแผนกอ๊อกซิลาลี่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	25.480 - 0.023 (15.740) (0.066)	25.480 107.521 0.018 (18.224) (0.355)	25.480 - 0.088 (10.988) (0.096)
6. บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 24.98 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 38.40 บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) - ร้อยละ 15.99 บจ.เอเชี่ยน อ๊อปส์ ไอ 3) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายปุร์สโชตัมดาส ชาร์มา	- เงินปันผลรับ - ขายชิ้นส่วนอุปกรณ์ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อไอน้ำและพลังงาน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	123.647 0.020 5.236 (382.593) (6.294)	59.95 0.020 6.086 (448.845) (5.279)	89.925 - 5.60 (338.053) (0.326)
7. บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 49.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 45.00 บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ - ถือหุ้นร้อยละ 6.00 บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	- ซื้อเยื่อกระดาษ	(2,084.159)	(2.727.834)	(968.072)
8. บจ.อินโดไทย ซินเทติคซ์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 7.56 บมจ.ไทยเรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - นายวินัย สัจเดว	- ขายเส้นใยเรยอน - เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน	263.664 0.159 -	360.406 0.159 -	27.803 0.159 3.010

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2023	2022	2021
5. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacturer of chemical products	1) Associate 2) Major Shareholders - 29.98% by Thai Rayon Plc. - 29.99% by Birla Carbon (Thailand) Plc. - 37.73% by Thai Polyphosphate & Chemical Co.,Ltd. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla	- Dividend income - Sell caustic soda - Recovery of expenses - Purchase sulphur and auxiliary materials - Reimbursement of expenses	25.480 - 0.023 (15.740) (0.066)	25.480 107.521 0.018 (18.224) (0.355)	25.480 - 0.088 (10.988) (0.096)
6. Birla Carbon (Thailand) Plc. (Thailand) - Manufacturer of carbon black	1) Associate 2) Major Shareholders - 24.98% by Thai Rayon Plc. - 38.40% by SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. - 15.99% by Asian Opps I Ltd. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Mr. Purshottam Dass Sharma	- Dividend income - Sell spares - Recovery of expenses - Purchase steam and power - Reimbursement of expenses	123.647 0.020 5.236 (382.593) (6.294)	59.95 0.020 6.086 (448.845) (5.279)	89.925 - 5.603 (338.053) (0.326)
7. AV Group NB Inc. (Canada) - Manufacturer of dissolving grade wood pulp	1) Associate 2) Major Shareholders - 49.00% by Thai Rayon Plc. - 45.00% by Grasim Industries Ltd. - 6.00% by PT. Indo Bharat Rayon 3) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal	- Purchase pulp	(2,084.159)	(2.727.834)	(968.072)
8. Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacturer of yarn	1) Related party 2) Shareholder - 7.56% by Thai Rayon Plc. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Mr. Vinai Sachdev	- Sell fibre - Dividend income - Reimbursement of expenses	263.664 0.159 -	360.406 0.159 -	27.803 0.159 3.010

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
			2566	2565	2564
9. บจ.ไทยเปอร์ อ็อกไซด์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 0.0233 บมจ.ไทยเรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- เงินปันผลรับ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเคมีภัณฑ์	0.520 0.031 (2.423)	0.520 0.030 (2.932)	0.650 0.032 (2.757)
10. บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ (ประเทศอินเดีย) - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 0.72 บมจ.ไทยเรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	- เงินปันผลรับ - ขายชิ้นส่วนอุปกรณ์ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	23.535 - - (1.163)	20.348 2.852 - (1.112)	4.457 - 0.284 (2.083)
11. บจ.พีที เอลลิแก๊นท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - นางราชาสรี เบอร์ล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	- ขายเส้นใยเรยอน	73.217	134.984	33.598
12. บจ.พีที ซันไร้ซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ขายเส้นใยเรยอน - ค่าใช้จ่ายรับคืน	- -	- -	13.221 0.116
13. บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ขายเคมีภัณฑ์และอะไหล่ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเส้นใยเรยอน - ซื้ออะไหล่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน	33.733 - (7.989) - -	125.841 0.033 (17.465) (0.250) -	5.344 0.008 (45.672) (0.014) -
14. บจ. อดิตยา เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศอินเดีย)	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	- ค่าบริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการ	(0.546)	(0.754)	(0.617)
15. Domsjo Fabriker AB (ประเทศสวีเดน)	1) กิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	- ซื้อเยื่อกระดาษ	(48.433)	(16.830)	(7.025)

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Type of Transactions	Amount (Million Baht)		
			2023	2022	2021
9. Thai Peroxide Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacturer of hydrogen peroxide	1) Related party 2) Shareholder - 0.0233% by Thai Rayon Plc. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria	- Dividend income - Reimbursement of expenses - Purchase chemicals	0.520 0.031 (2.423)	0.520 0.030 (2.932)	0.650 0.032 (2.757)
10. Grasim Industries Ltd. (India) - Manufacturer of fibre and cement	1) Related Party 2) Shareholder - 0.72% by Thai Rayon Plc. 3) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Hari Krishna Agarwal	- Dividend income - Sell spares - Recovery of expenses - Reimbursement of expenses	23.535 - - (1.163)	20.348 2.852 - (1.112)	4.457 - 0.284 (2.083)
11. PT. Elegant Textile Industry (Indonesia) - Manufacturer of yarn	1) Related Party 2) Common Directors - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria	- Sell fibre	73.217	134.984	33.598
12. PT. Sunrise Bumi Textile (Indonesia) - Manufacturer of yarn	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Sell fibre - Recovery of expenses	- -	- -	13.221 0.116
13. PT. Indo Bharat Rayon (Indonesia) - Manufacturer of yarn	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Sell chemicals & spares - Recovery of expenses - Purchase fibre - Purchase spares - Reimbursement of expenses	33.733 - (7.989) - -	125.841 0.033 (17.465) (0.250) -	5.344 0.008 (45.672) (0.014) -
14. Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd. (India)	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Kumar Mangalam Birla	- Management Advisory services	(0.546)	(0.754)	(0.617)
15. Domsjo Fabriker AB (Sweden)	1) Related Party 2) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal	- Purchase pulp	(48.433)	(16.830)	(7.025)

1. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณา ตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนการเข้าทำรายการแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. รายละเอียดที่สำคัญในการกำหนดราคาและรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ตามข้อตกลงร่วมกัน*
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดอ้างอิงกับดัชนี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามข้อตกลงร่วมกัน*

* ลักษณะของค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ต้นทุนเพื่อปรับปรุงกำไรให้เหมาะสมทั้งสำหรับบริษัทฯ และสำหรับกิจการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกัน

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่น

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุก ๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวโยงกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต รายละเอียดที่จำเป็นทั้งหมด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขอื่น ตลอดจนความจำเป็นในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากผู้บริหารก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับ

1. Opinion Report of the Audit Committee for Connected/Related Transactions

The above connected/related transactions have been considered, reviewed and approved by the Audit Committee. These transactions are reasonable and necessary for the continuity of normal business operations of the Company. Before entering into each transaction, the Company has considered the benefits of the Company and stakeholders without any transfer of benefits to any person who may have conflict of interest.

2. Key Details on Pricing of Connected/Related Transactions are as follows: For business transactions with related parties as follows:

Transactions	Pricing policies
Sales of goods	Market prices
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	By mutual agreement*
Purchases of raw materials	Market price linked to index
Other expenses	By mutual agreement*

* Natures of these expenses are not related to main business operations of the Company and these are entered mostly on cost basis to optimize gain both for the Company and for connected/related parties.

3. Necessity and Rationality of Connected/Related Transactions

These connected/related transactions are important for the Company's normal business operations. The connected transactions between the Company with associates and related parties are entered as per normal business operations and trade conditions. Key terms and conditions including price etc. are based on market price &/or market indices which are comparable to &/with other customers &/or suppliers.

4. Measures and Procedures for Approval of Connected/Related Transactions

All connected/related transactions are reviewed and approved by the Audit Committee after carefully considering all aspects of transactions once reviewed in detail by the Company's management. The Audit Committee will then along with its recommendations, if any, propose to the Board of Directors and/or Shareholders for further approval as per the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand re: Disclosure of information and actions of listed companies on connected transactions. The Audit Committee, the Board and Management follows all guidelines to ensure that there is no conflict of interest while approving such transactions.

5. Policies or Outlook for Future Connected/Related Transactions

In case of future connected/related transactions, all necessary details such as transaction value, price, terms and conditions etc. along with necessity of such transactions are duly reviewed by the management before placing for consideration and approval by the Audit Committee and Board of Directors and/or the Shareholders as per rules and regulations.

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้ รายงานการตรวจสอบภายในและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อทำให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Internal Controls

The Company has continued to put emphasis on the internal control system. The Board ensures that sufficient control systems are in place at various levels of organization to ensure efficient and effective operations of the Company along with accuracy and trustworthiness of the accounting system and financial statements. The Company also takes appropriate measures to ensure compliance with laws and relevant rules. The internal control sufficiency is reviewed on regular basis.

The Board of Directors' meeting on 29 May 2023 has also reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control. Internal audit report and the Report of Audit Committee also helps in further strengthening the internal control systems. The relevant important sections of internal controls are as follows:

1. Organization and Environment

The Company has clearly set up an appropriate organization structure, duties and job responsibilities for better internal control system and for timely response to the changing environment in order to address the short-term and long-term plan of the Company.

2. Risk Management

The Company clearly specifies organizational objectives and assesses business risk factors, internal and external, which could obstruct the Company from achieving business goals under specified budget. There is a process to analyze the causes of risk factors and prepare strategies to handle the risk factors.

3. Executives' Operation Control

The internal control and evaluation systems are segregated for cross examination. The scope of duty and roles are clearly specified. The appropriate internal control is placed on the management and the Board also reviews the management's performance. The Board reviews and approves the annual business plan to ensure that core activities are covered and also endorses the Company's transactions with major shareholders, directors, executives and related parties to ensure prevention of conflict of interest.

4. Information Technology and Communication System

The Company has continued to improve the information and communication systems. Further emphasis is being put in maximum usage of SAP-ERP system by management team to get real-time information. The Company also has IT security policy in place for confidentiality. Employees are communicated in time through intranet, e-mails and meetings. Information is communicated to outside parties via the corporate website at www.thairayon.com and the Stock Exchange of Thailand.

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขั้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร

5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the performance at all levels of organization. Business procedures are properly drawn up to ensure the continuity in internal control. The procedures become part of the normal functions of executives and relevant persons. The Company has outlined the constant monitoring and evaluation plans to ensure achievements in specified periods. The independent internal auditor reports directly to the Audit Committee and the internal control is reviewed on a quarterly/annual basis.

The Board of Directors regularly review the internal control system of the Company and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable and is sufficient to control and mitigate the business risks associated with the running of normal business operations of the organization.

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลในการทำบัญชี

นายซานโตส พาทิ ตริปาธี รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงและในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ โดยข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของนายซานโตส พาทิ ตริปาธี ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ปรากฏตามหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร" ของรายงานฉบับนี้

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ผู้ตรวจสอบภายใน: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg; Lower Parel, Mumbai, India

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏตามหัวข้อ "รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร" ของรายงานฉบับนี้

นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-53 ต่อ 2250 หรือโทรสาร 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

Other Important Information

Person who is responsible for the supervision of accounting

Mr. Santosh Pati Tripathi, Vice President (Finance & Commercial) has been assigned responsibility of the supervision of accounting and compliances of the Company. Details of Mr. Santosh Pati Tripathi who is directly responsible for the supervision of accounting and compliances is shown in the section of "Details of the Board of Directors and Management" in this report.

Internal Auditor of the Company

Internal auditor performs internal audits in variuos areas of operations including internal control and report to the Audit Committee on a quarterly basis.

Internal Auditor: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg; Lower Parel, Mumbai, India

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as stipulated in the Securities and Exchange Act (No.5), B.E. 2559, and amendment of the Securities and Exchange Act B.E. 2535. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, sending invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. The information of profile of the Company Secretary is shown in the section of "Details of the Board of Directors and Management" in this report.

Investor Relations

Investor Relations discloses information through the Company's website to ensure inclusive and equitable access to information for all stakeholders. The Company has assigned the Company Secretary to coordinate and answer questions of shareholders and investors. You can enquire about the Company's information at Tel. 0-2253-6745-53 ext. 2250 or fax 0-2254-3181 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com as well as disclosure of information via the Company's website at www.thairayon.com

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ดังรายชื่อต่อไปนี้

(1) นางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052

(เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2563 และเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ) หรือ

(2) นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6333 หรือ

(3) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นเงิน 1,805,000.- บาท (ปี 2565: 1,826,000.- บาท) รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

- **ค่าบริการอื่น (non-audit fee)**

- ไม่มี -

Auditors, Remuneration

- ### Audit fee

The Audit Committee has considered and selected the auditors according to the Company's assessment criteria such as independence in performance, quality, performance standards and the auditors' qualifications as announced by the Stock Exchange of Thailand and proposed to the Board of Directors for approval by the Annual General Meeting of Shareholders to appoint an auditor from KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd. to be the Company's auditor for the year ended 31 March 2024 as follows:

(1) Ms. Chanarat Chanwa CPA Registration No. 9052

(Being the Company's auditor since year 2020 who has initialed the Company's financial statements) or

(2) Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij CPA Registration No. 6333 or

(3) Ms. Vilaivan Pholprasert CPA Registration No. 8420

In case that the aforementioned auditors are unable to perform their duties, KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd. shall nominate another certified public accountant of their office to audit the accounts and express their opinions on the Company's financial statements instead of the said auditor.

For the year ended 31 March 2023, the Company paid audit fees to KPMG Phoomchai Audit Ltd. in the amount of Baht 1,805,000.- (Year 2022: Baht 1,826,000.-) including out of pocket expenses.

- ### Non-audit fee

- None -

3
งบการเงิน
Financial Statements

177 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

178 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

180 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

188 งบการเงิน

204 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

177 Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements

179 Report of the Audit Committee

181 Independent Auditor's Report

189 Financial Statements

205 Notes to Financial Statements

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจและความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information shown in the Annual Report.

The audited financial statements are prepared according to Thai Financial Reporting Standards, based on appropriate accounting policies and careful judgment, including the disclosure of sufficient information in notes to financial statements.

The Board of Directors maintains sufficient internal controls to ensure that the recording of financial data is complete and sufficient to maintain asset value and prevent fraud.

Along with this, the Board of Directors has appointed an Audit Committee comprising members who are not from management to verify the financial reports and internal control systems. This subject is further confirmed by the Audit Committee's Report in the Annual Report.

The Board of Directors is satisfied with the Company's internal control system and the accuracy of audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2023.

ในนามของคณะกรรมการบริษัท
For and on behalf of the Board of Directors

นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย
Mr. Shyam Sundar Mahansaria
กรรมการอิสระ
Independent Director

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย สัจเดว และนายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

ในปี 2565-66 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพิจารณาและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและบันทึกแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารภายใต้ข้อเสนอแนะจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานได้ครอบคลุมถึงหน้าที่หลักและการปฏิบัติอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานของมืออาชีพ
6. สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ดังมีรายนามต่อไปนี้ (1) นางสาวชนารัตน์ จันทร์หวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ (2) นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ (3) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2567 เป็นเงิน 1,800,000.- บาท (ปี 2566: 1,750,000.- บาท) ซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
29 พฤษภาคม 2566

Report of the Audit Committee

The Audit Committee consists of three independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. Vinai Sachdev and Mr. Purshottam Dass Sharma as member of the Audit Committee who are the expert in finance and accounting, legal affair, economy and administration. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other committees.

During the year 2022-23, the Audit Committee performed their duties independently and held 4 meetings with management which can be summarized as follows:

1. Reviewed the Company's audited financial statements for the year ended 31 March 2023 with the management and auditors. The Audit Committee concludes that the Company's audited financial statements are accurate, complete, reliable and adequately disclosed information in accordance with Thai Financial Reporting Standards.
2. Reviewed the Company's internal control system in compliance with guidelines by the Securities and Exchange Commission which covers the Company's management, finance, legal practices as well as reviewing the risk management approach and follow up on the progress of the risk management. The Audit Committee indicated that the Company has sufficient and effective internal control and risk management system.
3. Reviewed the information disclosure of inter-company transactions with related companies and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. The Audit Committee indicated that the consideration and the practice were performed in compliance with the laws and regulations of the SEC and SET.
4. Reviewed legal practice relating to the Company's business. The Audit Committee indicated that the Company complied with rules and regulations of the SEC, SET and other laws related to its business.
5. Reviewed the internal audit report and noted the management's action plans based on report's suggestions. The Audit Committee concludes that the report covered core business functions and it was conducted independently in compliance with professional standards.
6. Reviewed the accounting plan, the operating results and the independence of the auditors, and advise the Board of Directors to approve the appointment of auditors (1) Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 or (2) Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 or (3) Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 of KPMG Phoomchai Audit Limited to be the external auditors of the Company and fixed their remuneration for the year 2024 of Baht 1,800,000.- (Year 2023: Baht 1,750,000.-) exclude out of pocket expenses. The appointment and remuneration of external auditors have been proposed to the Board of Directors for approval in the Shareholders' Meeting.

The Audit Committee indicated that the Company constructed its financial statements with sufficient information disclosure in compliance with Thai Financial Reporting Standards and had an effective risk management system and internal control in accordance with good corporate governance.

For and on behalf of the Audit Committee

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Chairman of the Audit Committee

29 May 2023

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวล*จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ*ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2023, the statement of income in which the equity method is applied and separate statement of income, the statement of comprehensive income in which the equity method is applied and separate statement of comprehensive income, the statement of changes in equity in which the equity method is applied and separate statement of changes in equity and the statement of cash flows in which the equity method is applied and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2023 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements in which the equity method is applied and Separate Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company in accordance with the *Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards* issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
การร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยนี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวนจากมูลค่าจากการใช้ มูลค่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในกรณีเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งและประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทร่วมในกรณีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติหลักต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และมีความไม่แน่นอนในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง** • สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า และวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักโดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอก และวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด • ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

Valuation of investments in joint venture and associates in the separate financial statements	
Refer to Notes 4 and 10 to the financial statements.	
The key audit matter	How the matter was addressed in the audit
A joint-venture and certain associates of the Company incurred continuing operational losses. This factor is considered as an impairment indicator of investments in joint venture and certain associates in the separate financial statements. In assessing an impairment of these investments, management is required to estimate the recoverable amount based on the value in use. Those values were estimated by an independent valuer in case of joint-venture and certain associates of the Company and management in case of an associate company using the discounted cash flow method. Management's judgment was applied in determining key assumptions such as growth rate and discount rate. Additionally, there is an inherent uncertainty in estimating the future cash flows. Therefore, I considered this to be the key audit matter.	**My audit procedures included:** • Inquired management and obtained a sample of related documents to understand the process by which management has identified the impairment indicators and the methodology applied in determining the recoverable amount of the investments; • Evaluated the independence and competence of the independent valuer; • Evaluated the key assumptions based on internal and external information and approaches used in estimating the cash flows; • Tested mathematical accuracy of the cash flows projection; • Performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by the independence valuer in the previous year against the actual financial performance; • Performed sensitivity analysis of key assumptions such as growth rate and discount rate; • Considered the disclosures in accordance with the Thai Financial Reporting Standards.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชนารัตน์ จันทร์หวา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 9052

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
29 พฤษภาคม 2566

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(Chanarat Chanwa)
Certified Public Accountant
Registration No. 9052

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
29 May 2023

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*5*	209,934	295,043	209,934	295,043
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	*6*	72,839	321,070	72,839	321,070
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*7*	1,527,209	1,949,367	1,527,209	1,949,367
สินค้าคงเหลือ	*8*	2,228,114	2,333,581	2,228,114	2,333,581
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		307,060	280,248	307,060	280,248
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**4,345,156**	**5,179,309**	**4,345,156**	**5,179,309**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*9*	4,469,995	4,675,623	4,469,995	4,675,623
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	21,380,659	20,991,777	7,785,440	7,785,440
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*10*	-	-	1,288,624	1,288,624
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	2,437,748	2,595,929	2,437,748	2,595,929
สินทรัพย์สิทธิการใช้		3,800	-	3,800	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,509	3,477	2,509	3,477
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**28,294,711**	**28,266,806**	**15,988,116**	**16,349,093**
รวมสินทรัพย์		**32,639,867**	**33,446,115**	**20,333,272**	**21,528,402**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Assets	Note	Financial statements in which the equity method is applied 31 March		Separate financial statements 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Current assets					
Cash and cash equivalents	*5*	209,934	295,043	209,934	295,043
Current financial assets	*6*	72,839	321,070	72,839	321,070
Trade and other current receivables	*7*	1,527,209	1,949,367	1,527,209	1,949,367
Inventories	*8*	2,228,114	2,333,581	2,228,114	2,333,581
Other current assets		307,060	280,248	307,060	280,248
Total current assets		**4,345,156**	**5,179,309**	**4,345,156**	**5,179,309**
Non-current assets					
Other non-current financial assets	*9*	4,469,995	4,675,623	4,469,995	4,675,623
Investments in associates	*10*	21,380,659	20,991,777	7,785,440	7,785,440
Investment in joint venture	*10*	-	-	1,288,624	1,288,624
Property, plant and equipment	*11*	2,437,748	2,595,929	2,437,748	2,595,929
Right-of-use assets		3,800	-	3,800	-
Other non-current assets		2,509	3,477	2,509	3,477
Total non-current assets		**28,294,711**	**28,266,806**	**15,988,116**	**16,349,093**
Total assets		**32,639,867**	**33,446,115**	**20,333,272**	**21,528,402**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*12*	2,029,247	2,586,842	2,029,247	2,586,842
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*13*	150,000	-	150,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	13,150	-	13,150
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,496	-	1,496	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		80,797	37,200	80,797	37,200
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**2,261,540**	**2,637,192**	**2,261,540**	**2,637,192**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*14*	167,061	162,315	167,061	162,315
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*19*	460,487	569,444	460,487	569,444
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2,304	-	2,304	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**629,852**	**731,759**	**629,852**	**731,759**
รวมหนี้สิน		**2,891,392**	**3,368,951**	**2,891,392**	**3,368,951**
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		201,600	201,600	201,600	201,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		201,600	201,600	201,600	201,600
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*15*	20,160	20,160	20,160	20,160
ทุนสำรองทั่วไป		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		26,587,031	26,017,255	12,410,213	13,004,536
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		439,684	1,338,149	2,309,907	2,433,155
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**29,748,475**	**30,077,164**	**17,441,880**	**18,159,451**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**32,639,867**	**33,446,115**	**20,333,272**	**21,528,402**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Financial statements in which the equity method is applied 31 March		Separate financial statements 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Current liabilities					
Trade and other current payables	*12*	2,029,247	2,586,842	2,029,247	2,586,842
Short-term loans from finanacial institution	*13*	150,000	-	150,000	-
Current income tax payable		-	13,150	-	13,150
Current portion of lease liabilities		1,496	-	1,496	-
Other current liabilities		80,797	37,200	80,797	37,200
Total current liabilities		**2,261,540**	**2,637,192**	**2,261,540**	**2,637,192**
Non-current liabilities					
Non-current provisions for employee benefits	*14*	167,061	162,315	167,061	162,315
Deferred tax liabilities	*19*	460,487	569,444	460,487	569,444
Lease liabilities		2,304	-	2,304	-
Total non-current liabilities		**629,852**	**731,759**	**629,852**	**731,759**
Total liabilities		**2,891,392**	**3,368,951**	**2,891,392**	**3,368,951**
Equity					
Share capital					
Authorised share captital					
(201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Issued and paid-up share capital					
(201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share)		201,600	201,600	201,600	201,600
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	*15*	20,160	20,160	20,160	20,160
General reserve		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Unappropriated		26,587,031	26,017,255	12,410,213	13,004,536
Other components of equity		439,684	1,338,149	2,309,907	2,433,155
Total equity		**29,748,475**	**30,077,164**	**17,441,880**	**18,159,451**
Total liabilities and equity		**32,639,867**	**33,446,115**	**20,333,272**	**21,528,402**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	*4, 16, 20*	8,318,265	10,554,026	8,318,265	10,554,026
รายได้ดอกเบี้ย		1,210	2,588	1,210	2,588
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		11,846	137,889	11,846	137,889
เงินปันผลรับ	*4, 9, 10*	24,214	21,027	173,341	106,457
รายได้อื่น		5,760	4,792	5,760	4,792
รวมรายได้		**8,361,295**	**10,720,322**	**8,510,422**	**10,805,752**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	*8, 17, 18*	8,097,777	8,389,424	8,097,777	8,389,424
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	*17, 18*	789,118	1,564,094	789,118	1,564,094
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*17, 18*	182,059	169,887	182,059	169,887
รวมค่าใช้จ่าย		**9,068,954**	**10,123,405**	**9,068,954**	**10,123,405**
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		**(707,659)**	**596,917**	**(558,532)**	**682,347**
ต้นทุนทางการเงิน		(1,041)	(1,092)	(1,041)	(1,092)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*10*	1,313,226	3,034,534	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		**604,526**	**3,630,359**	**(559,573)**	**681,255**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*19*	78,146	(126,640)	78,146	(126,640)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**682,672**	**3,503,719**	**(481,427)**	**554,615**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*22*	3.39	17.38	(2.39)	2.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Revenues					
Revenue from sales of goods	*4, 16, 20*	8,318,265	10,554,026	8,318,265	10,554,026
Interest income		1,210	2,588	1,210	2,588
Gains on exchange rate		11,846	137,889	11,846	137,889
Dividend income	*4, 9, 10*	24,214	21,027	173,341	106,457
Other income		5,760	4,792	5,760	4,792
Total revenues		**8,361,295**	**10,720,322**	**8,510,422**	**10,805,752**
Expenses					
Cost of sales of goods	*8, 17, 18*	8,097,777	8,389,424	8,097,777	8,389,424
Distribution expenses	*17, 18*	789,118	1,564,094	789,118	1,564,094
Administrative expenses	*17, 18*	182,059	169,887	182,059	169,887
Total expenses		**9,068,954**	**10,123,405**	**9,068,954**	**10,123,405**
Profit (loss) from operating activities		**(707,659)**	**596,917**	**(558,532)**	**682,347**
Finance costs		(1,041)	(1,092)	(1,041)	(1,092)
Share of profit of associates accounted for using equity method	*10*	1,313,226	3,034,534	-	-
Profit (loss) before income tax		**604,526**	**3,630,359**	**(559,573)**	**681,255**
Tax income (expense)	*19*	78,146	(126,640)	78,146	(126,640)
Profit (loss) for the year		**682,672**	**3,503,719**	**(481,427)**	**554,615**
Basic earnings per share (in Baht)					
Basic earnings (loss) per share	*22*	3.39	17.38	(2.39)	2.75

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**682,672**	**3,503,719**	**(481,427)**	**554,615**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	*10*	(291,701)	98,224	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(291,701)**	**98,224**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*9*	(155,838)	515,099	(155,838)	515,099
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*14*	1,778	-	1,778	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*10*	(483,516)	32,561	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*19*	30,812	(103,020)	30,812	(103,020)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(606,764)**	**444,640**	**(123,248)**	**412,079**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(898,465)**	**542,864**	**(123,248)**	**412,079**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(215,793)**	**4,046,583**	**(604,675)**	**966,694**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of comprehensive income

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Profit (loss) for the year		682,672	3,503,719	(481,427)	554,615
Other comprehensive income					
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Exchange differences on translating financial statements	*10*	(291,701)	98,224	-	-
Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss		(291,701)	98,224	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain (loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	*9*	(155,838)	515,099	(155,838)	515,099
Gain on remeasurements of defined benefit plans	*14*	1,778	-	1,778	-
Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	*10*	(483,516)	32,561	-	-
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss	*19*	30,812	(103,020)	30,812	(103,020)
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss		(606,764)	444,640	(123,248)	412,079
Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax		(898,465)	542,864	(123,248)	412,079
Total comprehensive income (expense) for the year		(215,793)	4,046,583	(604,675)	966,694

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย									
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวม องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(พันบาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564		201,600	20,160	2,500,000	22,523,616	2,014,738	(1,330,198)	104,407	6,338	795,285	26,040,661
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผล	*23*	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(10,080)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(10,080)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	3,503,719	-	-	-	-	-	3,503,719
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	412,079	98,224	32,561	-	542,864	542,864
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**3,503,719**	**412,079**	**98,224**	**32,561**	**-**	**542,864**	**4,046,583**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565		**201,600**	**20,160**	**2,500,000**	**26,017,255**	**2,426,817**	**(1,231,974)**	**136,968**	**6,338**	**1,338,149**	**30,077,164**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565		**201,600**	**20,160**	**2,500,000**	**26,017,255**	**2,426,817**	**(1,231,974)**	**136,968**	**6,338**	**1,338,149**	**30,077,164**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผล	*23*	-	-	-	(112,896)	-	-	-	-	-	(112,896)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(112,896)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(112,896)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	682,672	-	-	-	-	-	682,672
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(124,670)	(291,701)	(483,516)	1,422	(898,465)	(898,465)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**682,672**	**(124,670)**	**(291,701)**	**(483,516)**	**1,422**	**(898,465)**	**(215,793)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566		**201,600**	**20,160**	**2,500,000**	**26,587,031**	**2,302,147**	**(1,523,675)**	**(346,548)**	**7,760**	**439,684**	**29,748,475**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

	Note	Financial statements in which the equity method is applied									
			Retained earnings			Other components of equity					
		Issued and paid-up share capital	Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Exchange differences on translating financial statements	Share of other comprehensive income of investment in associates using quity method	Gain on remeasurements of defined benefit plans	Total other components of equity	Total equity
		(in thousand Baht)									
Year ended 31 March 2022											
Balance as at 1 April 2021		201,600	20,160	2,500,000	22,523,616	2,014,738	(1,330,198)	104,407	6,338	795,285	26,040,661
Transactions with owners, recorded directly in equity											
Contributions by and distributions to owners											
Dividends	23	-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Total contributions by and distributions to owners		-	-	-	(10,080)	-	-	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year											
Profit		-	-	-	3,503,719	-	-	-	-	-	3,503,719
Other comprehensive income		-	-	-	-	412,079	98,224	32,561	-	542,864	542,864
Total comprehensive income for the year		-	-	-	3,503,719	412,079	98,224	32,561	-	542,864	4,046,583
Balance as at 31 March 2022		201,600	20,160	2,500,000	26,017,255	2,426,817	(1,231,974)	136,968	6,338	1,338,149	30,077,164
Year ended 31 March 2023											
Balance at 1 April 2022		201,600	20,160	2,500,000	26,017,255	2,426,817	(1,231,974)	136,968	6,338	1,338,149	30,077,164
Transactions with owners, recorded directly in equity											
Contributions by and distributions to owners											
Dividends	23	-	-	-	(112,896)	-	-	-	-	-	(112,896)
Total contributions by and distributions to owners		-	-	-	(112,896)	-	-	-	-	-	(112,896)
Comprehensive income for the year											
Profit		-	-	-	682,672	-	-	-	-	-	682,672
Other comprehensive income		-	-	-	-	(124,670)	(291,701)	(483,516)	1,422	(898,465)	(898,465)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	682,672	(124,670)	(291,701)	(483,516)	1,422	(898,465)	(215,793)
Balance at 31 March 2023		201,600	20,160	2,500,000	26,587,031	2,302,147	(1,523,675)	(346,548)	7,760	439,684	29,748,475

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(พันบาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564		201,600	20,160	2,500,000	12,460,001	2,014,738	6,338	2,021,076	17,202,837
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	*23*	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(10,080)**	**-**	**-**	**-**	**(10,080)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	554,615	-	-	-	554,615
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	412,079	-	412,079	412,079
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**554,615**	**412,079**	**-**	**412,079**	**966,694**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565		201,600	20,160	2,500,000	13,004,536	2,426,817	6,338	2,433,155	18,159,451
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565		201,600	20,160	2,500,000	13,004,536	2,426,817	6,338	2,433,155	18,159,451
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	*23*	-	-	-	(112,896)	-	-	-	(112,896)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(112,896)**	**-**	**-**	**-**	**(112,896)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร		-	-	-	(481,427)	-	-	-	(481,427)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(124,670)	1,422	(123,248)	(123,248)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(481,427)**	**(124,670)**	**1,422**	**(123,248)**	**(604,675)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566		201,600	20,160	2,500,000	12,410,213	2,302,147	7,760	2,309,907	17,441,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

	Note	Separate financial statements							
		Issued and paid-up share capital	Retained earnings			Other component of equity			Total equity
			Legal reserve	General reserve	Unappropriated	Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income	Gain on remeasurements of defined benefit plans	Total other components of equity	
		(in thousand Baht)							
Year ended 31 March 2022									
Balance at 1 April 2021		201,600	20,160	2,500,000	12,460,001	2,014,738	6,338	2,021,076	17,202,837
Transactions with owners, recorded directly in equity									
Contributions by and distributions to owners									
Dividends	23	-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Total contributions by and distributions to owners		-	-	-	(10,080)	-	-	-	(10,080)
Comprehensive income for the year									
Profit		-	-	-	554,615	-	-	-	554,615
Other comprehensive income		-	-	-	-	412,079	-	412,079	412,079
Total comprehensive income for the year		-	-	-	554,615	412,079	-	412,079	966,694
Balance as at 31 March 2022		201,600	20,160	2,500,000	13,004,536	2,426,817	6,338	2,433,155	18,159,451
Year ended 31 March 2023									
Balance at 1 April 2022		201,600	20,160	2,500,000	13,004,536	2,426,817	6,338	2,433,155	18,159,451
Transactions with owners, recorded directly in equity									
Contributions by and distributions to owners									
Dividends	23	-	-	-	(112,896)	-	-	-	(112,896)
Total contributions by and distributions to owners		-	-	-	(112,896)	-	-	-	(112,896)
Comprehensive income for the year									
Loss		-	-	-	(481,427)	-	-	-	(481,427)
Other comprehensive income		-	-	-	-	(124,670)	1,422	(123,248)	(123,248)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(481,427)	(124,670)	1,422	(123,248)	(604,675)
Balance at 31 March 2023		201,600	20,160	2,500,000	12,410,213	2,302,147	7,760	2,309,907	17,441,880

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		682,672	3,503,719	(481,427)	554,615
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*19*	(78,146)	126,640	(78,146)	126,640
ต้นทุนทางการเงิน		1,041	1,092	1,041	1,092
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		371,675	360,257	371,675	360,257
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	*10*	(1,313,226)	(3,034,534)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		550	670	550	670
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		29,535	(11,524)	29,535	(11,524)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	*8*	26,454	46,660	26,454	46,660
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*14*	16,800	16,966	16,800	16,966
เงินปันผลรับ	*9, 10*	(24,214)	(21,027)	(173,341)	(106,457)
ดอกเบี้ยรับ		(1,210)	(2,588)	(1,210)	(2,588)
		(288,069)	986,331	(288,069)	986,331
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		399,518	(417,184)	399,518	(417,184)
สินค้าคงเหลือ		79,013	(1,283,215)	79,013	(1,283,215)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,801	(96,991)	1,801	(96,991)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		480	1,457	480	1,457
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(561,633)	1,496,031	(561,633)	1,496,031
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		40,650	(19,248)	40,650	(19,248)
เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	*14*	(10,276)	(15,897)	(10,276)	(15,897)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(338,516)	651,284	(338,516)	651,284
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(45,044)	(96,156)	(45,044)	(96,156)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**(383,560)**	**555,128**	**(383,560)**	**555,128**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Cash flows from operating activities					
Profit (loss) for the year		682,672	3,503,719	(481,427)	554,615
Adjustments to reconcile profit (loss) to cash receipts (payments)					
Tax (income) expense	*19*	(78,146)	126,640	(78,146)	126,640
Finance costs		1,041	1,092	1,041	1,092
Depreciation and amortisation		371,675	360,257	371,675	360,257
Share of profit of associates accounted for using equity method	*10*	(1,313,226)	(3,034,534)	-	-
Loss on sales of equipment		550	670	550	670
Unrealised (gain) loss on foreign exchange		29,535	(11,524)	29,535	(11,524)
Loss on inventories devaluation	*8*	26,454	46,660	26,454	46,660
Provision for employee benefit	*14*	16,800	16,966	16,800	16,966
Dividend income	*9, 10*	(24,214)	(21,027)	(173,341)	(106,457)
Interest income		(1,210)	(2,588)	(1,210)	(2,588)
		(288,069)	986,331	(288,069)	986,331
Changes in operating assets and liabilities					
Trade and other current receivables		399,518	(417,184)	399,518	(417,184)
Inventories		79,013	(1,283,215)	79,013	(1,283,215)
Other current assets		1,801	(96,991)	1,801	(96,991)
Other non-current assets		480	1,457	480	1,457
Trade and other current payables		(561,633)	1,496,031	(561,633)	1,496,031
Other current liabilities		40,650	(19,248)	40,650	(19,248)
Payment of long-term employee benefits	*14*	(10,276)	(15,897)	(10,276)	(15,897)
Net cash generated from (used in) operating activities		(338,516)	651,284	(338,516)	651,284
Taxes paid		(45,044)	(96,156)	(45,044)	(96,156)
Net cash from (used in) operating activities		**(383,560)**	**555,128**	**(383,560)**	**555,128**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		248,230	(200,103)	248,230	(200,103)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		52,105	-	52,105	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		45	177	45	177
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	(213,604)	(262,144)	(213,604)	(262,144)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(921)	-	(921)
เงินปันผลรับ	*9, 10*	173,341	106,457	173,341	106,457
ดอกเบี้ยรับ		2,271	2,551	2,271	2,551
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน		**262,388**	**(353,983)**	**262,388**	**(353,983)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*13*	150,000	-	150,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(115,000)	-	(115,000)
ดอกเบี้ยจ่าย		(1,041)	(1,092)	(1,041)	(1,092)
เงินปันผลจ่าย	*23*	(112,896)	(10,080)	(112,896)	(10,080)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**36,063**	**(126,172)**	**36,063**	**(126,172)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**(85,109)**	**74,973**	**(85,109)**	**74,973**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน		295,043	220,070	295,043	220,070
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	*5*	**209,934**	**295,043**	**209,934**	**295,043**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of cash flows

	Note	Financial statements in which the equity method is applied Year ended 31 March		Separate financial statements Year ended 31 March	
		2023	2022	2023	2022
		(in thousand Baht)			
Cash flows from investing activities					
(Increase) decrease in current financial assets		248,230	(200,103)	248,230	(200,103)
Proceeds from other non-current financial assets		52,105	-	52,105	-
Proceeds from sales of equipment		45	177	45	177
Acquisitions of property, plant and equipment	*11*	(213,604)	(262,144)	(213,604)	(262,144)
Acquisitions of intangible assets		-	(921)	-	(921)
Dividends received	*9, 10*	173,341	106,457	173,341	106,457
Interest received		2,271	2,551	2,271	2,551
Net cash from from (used in) investing activities		**262,388**	**(353,983)**	**262,388**	**(353,983)**
Cash flows from financing activities					
Proceeds from short-term loans from financial institution	*13*	150,000	-	150,000	-
Repayment of short-term loans to financial institution		-	(115,000)	-	(115,000)
Interest paid		(1,041)	(1,092)	(1,041)	(1,092)
Dividend paid	*23*	(112,896)	(10,080)	(112,896)	(10,080)
Net cash from (used in) financing activities		**36,063**	**(126,172)**	**36,063**	**(126,172)**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		**(85,109)**	**74,973**	**(85,109)**	**74,973**
Cash and cash equivalents at 1 April		295,043	220,070	295,043	220,070
Cash and cash equivalents at 31 March	*5*	**209,934**	**295,043**	**209,934**	**295,043**

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
15	ทุนสำรองตามกฎหมาย
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
18	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
19	ภาษีเงินได้
20	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
21	คดีความ
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

Notes to financial statements

Thai Rayon Public Company Limited
For the year ended 31 March 2023

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related parties
5	Cash and cash equivalents
6	Current financial assets
7	Trade and other current receivables
8	Inventories
9	Other non-current financial assets
10	Investments in associates and joint venture
11	Property, plant and equipment
12	Trade and other current payables
13	Interest-bearing liabilities
14	Non-current provisions for employee benefits
15	Legal reserve
16	Segment information and disaggregation of revenue
17	Employee benefit expenses
18	Expenses by nature
19	Income tax
20	Promotional privileges
21	Litigations
22	Earnings per share
23	Dividends
24	Financial instruments
25	Capital management
26	Commitments with non-related parties

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟตจำหน่าย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัทมีดังนี้

สำนักงานใหญ่	888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
โรงงาน 1	36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง
โรงงาน 2	19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลากะดี่ ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินที่ใช้วิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์การบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language.

These English language financial statements have been prepared from the Thai language financial statements and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 29 May 2023.

1. General information

Thai Rayon Public Company Limited (the "Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company's head office and factories are as follows:

Head office	888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.
Factory 1	36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.
Factory 2	19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhae, Saraburi.

2. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRS"), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. The accounting policies, described in note 3, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company and the Company's interests in associates and joint ventures. The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Company's accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions that are described in note 3 are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

3. Significant accounting policies

(a) Basis of accounting for investments in associates and joint venture

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company interests in associates and joint ventures.

Associates are those entities in which the Company has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies. A joint venture is an arrangement in which the Company has joint control, whereby the Company has rights to the net assets of the arrangement, rather than rights to its assets and obligations for its liabilities.

บริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกันจะหายไป ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่บริษัทยังคงมีอิทธิพล หรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

The Company recognised investments in associates and joint ventures using the equity method in the financial statements in which the equity method is applied. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the Company's dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or joint control ceases.

Unrealised gains arising from transactions with associates and joint ventures are eliminated against the investment to the extent of the Company's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Investments in associates and joint ventures

Investments in associates and joint ventures in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established. If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Company at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates that fair value was determined.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation an investment in equity securities designated as at FVOCI (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss) are recognised in other comprehensive income.

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at average exchange rates of the period.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment.

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Company disposes of only part of an associate or joint venture while retaining significant influence or joint control, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

(d) Financial instruments

(d.1) Classification and measurement

Debt securities issued by the Company are initially recognised when they are originated. Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 3(f))) are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue of the securities are recognised in profit or loss.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Debt investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and expected credit loss are recognised in profit or loss. Other net gains and losses are recognised in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

(d.2) Derecognition and offsetting

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์การเงินนอกจากลูกหนี้การค้า

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่น่าลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Company intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

(d.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables

The Company recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost issued which are not measured at FVTPL.

The Company recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Company considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Company recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

The Company assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Company.

The Company considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full, without recourse by the Company takes action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(d.5) Write offs

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

(d.6) Interest

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

(e) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition.

(f) Trade account receivables

A trade account receivable is recognised when the Company has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable and other current receivables is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when incurred.

The Company estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rate. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. Cost includes direct costs incurred in acquiring the inventories. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(h) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	10 และ 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 35	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5	ปี
เครื่องคอมพิวเตอร์	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

(ฌ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ซอฟต์แวร์	3	ปี

(ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land and assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

Buildings and other constructions	10 and 20	years
Machinery and equipment	2 - 35	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 and 5	years
Computers	3	years
Vehicles	5	years

(i) Intangible asset

Intangible assets that have indefinite useful lives are measured at cost less impairment losses. Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Subsequent expenditure is capitalised only when it will generate future economic benefits.

Amortisation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets and recognised in profit or loss. The estimated useful lives are as follows:

Software	3	years

(j) Leases

At inception of a contract, the Company assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

At commencement or on modification of a contract, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases of property, the Company has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component. The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date.

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฏ) เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงที่ราคาทุน

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Company by the end of the lease term or the Company will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Company uses the Company's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Company determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification, or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

(k) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Impairment losses of assets recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(l) Trade and other current payables

Trade and other current payables are stated at cost.

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฑ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฒ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

(m) Employee benefits

Defined contribution plan

Obligations for contributions to the provident funds are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(o) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Company has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับได้รับ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ณ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

(ด) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ บันทึกโดยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Company measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Company determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

(p) Revenue

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Company estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue and cost of sale for this transaction and remains recognition of inventory for the estimated products to be returned.

Long-term advances received from customers

Long-term advances received from customers is recognised as revenue when the Company transferred control over the goods to the customers. For the advances that contain a significant financing component, they include the interest expense accreted on the contract liability under the effective interest method. The Company uses practical expedient which is not adjust the consideration for any effects of a significant financing component for the contract for which the period is 12 months or less.

(q) Other income

Other income, which comprises dividend, interest income and others, is generally recognised based on accrual basis, except for dividend income which is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established.

(ต) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ถ) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(r) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(s) Earnings per share

Basic earnings per share (EPS) is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

(t) Related parties

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Company; a person or entity that is under common control or under the same significant influence as the Company; or a person or entity over which the Company has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making.

(u) Segment reporting

Segment results that are reported to the Company's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดไทยซินเทติคซ์ จำกัด	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
PT Indo Bharat Rayon	อินโดนีเซีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
PT Elegant Textile Industry	อินโดนีเซีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
Domsjö Fabriker AB	สวีเดน	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
Birla Management Centre	อินเดีย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
Key management personnel	อินเดีย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดเพิ่มเติมด้านล่าง:

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดอ้างอิงกับดัชนี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
บริษัทร่วม		
รายได้จากการขายสินค้า	292	572
เงินปันผลรับ	149	85
รายได้อื่น	5	6
ซื้อวัตถุดิบ	2,482	3,195
ค่าใช้จ่ายอื่น	7	6

4. Related parties

Relationships with associates and joint venture are described in note 10.

Other related parties which the Company had significant transactions with during the year were as follows:

Name of entities	Country of incorporation	Nature of relationships
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	Thailand	Other related party
PT Indo Bharat Rayon	Indonesia	Other related party
PT Elegant Textile Industry	Indonesia	Other related party
Domsjö Fabriker AB	Sweden	Other related party
Birla Management Centre	India	Other related party
Key management personnel	India	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company.

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sale of goods	Market price
Dividend income	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	By mutual agreement
Purchase of raw materials	Market price linked to index
Other expenses	By mutual agreement

Significant transactions for the years ended 31 March with related parties were as follows:

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in million Baht)	
Associates		
Sales of goods	292	572
Dividend income	149	85
Other income	5	6
Purchase of raw materials	2,482	3,195
Other expenses	7	6

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
รายได้จากการขายสินค้า	371	628
เงินปันผลรับ	24	21
ซื้อวัตถุดิบ	59	37
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	2
ผู้บริหารสำคัญ		
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	31	33

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทร่วม	60,804	115,184
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	50,794	195,134
รวม	**111,598**	**310,318**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทร่วม	846,287	956,694
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	843	594
รวม	**847,130**	**957,288**

สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อเยื่อกระดาษในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in million Baht)	
Other related parties		
Sales of goods	371	628
Dividend income	24	21
Purchase of raw materials	59	37
Other expenses	2	2
Key management personnel		
Key management personnel compensation		
Short-term management benefits	31	33

Balances as at 31 March with related parties were as follows:

Balances with related parties	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Trade and other current receivables		
Associates	60,804	115,184
Other related parties	50,794	195,134
Total	**111,598**	**310,318**
Trade and other current payables		
Associates	846,287	956,694
Other related parties	843	594
Total	**847,130**	**957,288**

Significant agreements with related parties

The Company has entered into pulp purchase agreements with a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements which is effective until 30 June 2024.

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
เงินสดในมือ	160	422
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,197	39,318
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	207,577	255,303
รวม	**209,934**	**295,043**

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	0.38	0.38 - 0.85	21,148	321,070
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย				
- มีข้อจำกัด	0.60	-	51,691	-
รวม			**72,839**	**321,070**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี โดยบริษัทได้นำไปวางค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจะครบกำหนดในเดือนพฤษภาคม 2566

5. Cash and cash equivalents

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Cash on hand	160	422
Cash at banks - current accounts	2,197	39,318
Cash at banks - savings accounts	207,577	255,303
Total	**209,934**	**295,043**

6. Current financial assets

	Interest rate		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022	2023	2022
	(% per annum)		(in thousand Baht)	
Fixed deposit at banks	0.38	0.38 - 0.85	21,148	321,070
Bank of Thailand Bond - subject to restriction	0.60	-	51,691	-
Total			**72,839**	**321,070**

As at 31 March 2023, Bank of Thailand Bond - subject to restriction carried interest at the rate of 0.60% per annum. The Company pledged those with Provincial Electricity Authority to guarantee the usage of electricity and will mature in May 2023.

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,092,333	1,572,088
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	163,649	207,387
1 - 3 เดือน	1,146	120,827
3 - 6 เดือน	269,793	47,716
	1,526,921	**1,948,018**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	288	1,349
รวม	**1,527,209**	**1,949,367**

8. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	612,150	635,026
วัตถุดิบ	652,115	958,048
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	125,000	131,476
สินค้าระหว่างทาง	838,849	609,031
รวม	**2,228,114**	**2,333,581**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	8,071,323	8,342,764
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	26,454	46,660
สุทธิ	**8,097,777**	**8,389,424**

7. Trade and other current receivables

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Within credit terms	1,092,333	1,572,088
Overdue:		
Less than 1 month	163,649	207,387
1 - 3 months	1,146	120,827
3 - 6 months	269,793	47,716
	1,526,921	**1,948,018**
Other current receivables - accrued interest	288	1,349
Total	**1,527,209**	**1,949,367**

8. Inventories

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Finished goods	612,150	635,026
Raw materials	652,115	958,048
Spare parts and factory supplies	125,000	131,476
Goods in transit	838,849	609,031
Total	**2,228,114**	**2,333,581**
Inventories recognised in 'cost of sales of goods':		
- Cost of goods sold	8,071,323	8,342,764
- Write-down to net realisable value	26,454	46,660
Total	**8,097,777**	**8,389,424**

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ตราสารทุน		
ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts - GDRs) - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	1,123,859	1,123,859
บริษัท อัลตร้าเทค ซีเมนต์ จำกัด	71,832	71,832
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า แคปิตอล จำกัด	6,448	6,448
หุ้นสามัญ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อินโดไทยซินเทติกซ์ จำกัด	42,174	42,174
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.	266,794	266,794
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	20	20
รวม	**1,511,127**	**1,511,127**
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,877,684	3,033,522
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(266,794)	(266,794)
มูลค่ายุติธรรม	**2,610,890**	**2,766,728**
ตราสารหนี้		
หุ้นบุริมสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	6,500	6,500
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	70,769	74,820
อดิตยา กรุ๊ป เอบี	270,709	264,343
รวม	**347,978**	**345,663**
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระค้ำประกัน		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	52,105
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	**4,469,995**	**4,675,623**

9. Other non-current financial assets

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Equity instruments		
Global Depository Receipts - (GDRs) - related parties		
Grasim Industries Limited	1,123,859	1,123,859
UltraTech Cement Limited	71,832	71,832
Aditya Birla Capital Limited	6,448	6,448
Ordinary shares - related parties		
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	42,174	42,174
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	266,794	266,794
Thai Peroxide Co., Ltd.	20	20
Total	**1,511,127**	**1,511,127**
Add: Unrealised gain from changes in fair value through other comprehensive income	2,877,684	3,033,522
Less: Allowance for impairment loss	(266,794)	(266,794)
Fair value	**2,610,890**	**2,766,728**
Debt instruments		
Preference shares - related parties		
Thai Peroxide Co., Ltd.	6,500	6,500
AV Group NB Inc.	70,769	74,820
Aditya Group AB	270,709	264,343
Total	**347,978**	**345,663**
Financial asset subject to restrictions		
Bank of Thailand Bond	-	52,105
Total other non-current financial assets	**4,469,995**	**4,675,623**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยได้ครบกำหนดอายุแล้ว

หุ้นบุริมสิทธิของ อดิตยา กรุ๊ป เอบี เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้ในระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ เรียกไถ่ถอนได้ทุกเวลาและไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี จากผลดังกล่าวเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดได้มีการรับรู้การด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	20,175	17,214
บริษัท อัลตร้าเทค ซีเมนต์ จำกัด	3,360	3,134
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	520	520
บริษัท อินโดไทยซินเทติกซ์ จำกัด	159	159
รวม	**24,214**	**21,027**

As at 31 March 2023, the investments in Bank of Thailand Bond has matured.

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable with maturity and voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared.

The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable at any time and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E., the shareholders has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014 and it is currently in the process of liquidation. As a result, all shares held have been fully impaired.

During the year ended 31 March, the Company received dividend income from its other non-current financial assets as summarised below:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Grasim Industries Limited	20,175	17,214
UltraTech Cement Ltd.	3,360	3,134
Thai Peroxide Co., Ltd.	520	520
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	159	159
Total	**24,214**	**21,027**

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และวันที่ 31 มีนาคม 2565 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม												
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่นสังเคราะห์	อินโดนีเซีย	40.00	40.00	USD 20 ล้าน	USD 20 ล้าน	198	198	275	287	-	-
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	29.98	29.98	1,700	1,700	510	510	5,875	5,367	25	25
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์	ไทย	30.00	30.00	713	713	407	407	249	230	-	-
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผงเขม่าดำ	ไทย	24.98	24.98	300	300	236	236	7,028	6,251	124	60

10. Investments in associates and joint venture

Investments in associates and joint venture as at 31 March 2023 and 31 March 2022, and dividend income from those investments for the years ended 31 March 2023 and 2022 were as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements											
	Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income for the year	
			2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
			(%)		(in million Baht)							
Associates												
PT. Indo Liberty Textiles	Manufacture of synthetic spun yarn	Indonesia	40.00	40.00	USD 20 million	USD 20 million	198	198	275	287	-	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	Manufacture of chemical product	Thailand	29.98	29.98	1,700	1,700	510	510	5,875	5,367	25	25
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fibre	Thailand	30.00	30.00	713	713	407	407	249	230	-	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	Manufacture of carbon black	Thailand	24.98	24.98	300	300	236	236	7,028	6,251	124	60

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม (ต่อ)												
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	บริษัทเพื่อการลงทุน	ไทย	49.00	49.00	125	125	64	64	4,573	4,153	-	-
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	จีน	42.53	42.53	RMB 655 ล้าน	RMB 655 ล้าน	1,388	1,388	183	287	-	-
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	บริษัทเพื่อการลงทุน	สวีเดน	33.33	33.33	SEK 0.05 ล้าน	SEK 0.05 ล้าน	1,824	1,824	1,310	1,240	-	-
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	ตุรกี	33.33	33.33	TRY 0.05 ล้าน	TRY 0.05 ล้าน	3	3	2	3	-	-
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	ผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย	แคนาดา	49.00	49.00	CAD 80 ล้าน	CAD 80 ล้าน	3,155	3,155	1,886	3,174	-	-
รวม							**7,785**	**7,785**	**21,381**	**20,992**	**149**	**85**
การร่วมค้า												
AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเยื่อกระดาษ	แคนาดา	60.00	60.00	CAD 70 ล้าน	CAD 70 ล้าน	1,289	1,289	-	-	-	-

บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทดังกล่าวและพบว่าบริษัทมีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements											
	Type of business	Country	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		Dividend income for the year	
			2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
			(%)		(in million Baht)							
Associates												
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	Investment holding company	Thailand	49.00	49.00	125	125	64	64	4,573	4,153	-	-
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	Manufacture of viscose staple fibre	China	42.53	42.53	RMB 655 million	RMB 655 million	1,388	1,388	183	287	-	-
Aditya Group AB	Investment holding company	Sweden	33.33	33.33	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	1,824	1,824	1,310	1,240	-	-
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Manufacture of viscose staple fibre	Turkey	33.33	33.33	TRY 0.50 million	TRY 0.50 million	3	3	2	3	-	-
AV Group NB Inc.	Manufacture of pulp and fibre	Canada	49.00	49.00	CAD 80 million	CAD 80 million	3,155	3,155	1,886	3,174	-	-
Total							**7,785**	**7,785**	**21,381**	**20,992**	**149**	**85**
Joint venture												
AV Terrace Bay Inc.	Manufacture of pulp	Canada	60.00	60.00	CAD 70 million	CAD 70 million	1,289	1,289	-	-	-	-

The Company holds 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. Management has considered whether the Company controls AV Terrace Bay Inc. and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AV Terrace Bay Inc. as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied, and does not prepare consolidated financial statements.

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2566	2565
	(พันบาท/หุ้น)	
จำนวนหุ้นที่ถือ	74,937,500	74,937,500
ราคาต่อหุ้น (บาท)	60.00	49.00
มูลค่ายุติธรรม บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	4,496,250	3,671,938

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)					
บริษัทร่วม						
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	(17,747)	38,626	7,429	14,367	(1,429)	(1,744)
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	916,486	959,956	(2,749)	8,475	(380,810)	-
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	18,873	26,366	-	-	-	-
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,011,441	1,070,938	(48,288)	35,381	(61,935)	6,291
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด	423,502	646,791	(4,020)	5,227	-	-
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(85,297)	67,900	(19,280)	50,479	-	-
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	99,717	242,433	(95,895)	(2,385)	66,783	39,566
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	188	350	(609)	(1,775)	-	-
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	(1,053,937)	(18,826)	(128,289)	(11,545)	(106,125)	(11,552)
รวม	**1,313,226**	**3,034,534**	**(291,701)**	**98,224**	**(483,516)**	**32,561**
การร่วมค้า						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
รวม	**1,313,226**	**3,034,534**	**(291,701)**	**98,224**	**(483,516)**	**32,561**

The fair value of investments in associates that is listed on the Stock Exchange of Thailand is as follows:

Associate	Fair value as at 31 March	
	2023	2022
	(in thousand Baht/share)	
Number of shares held	74,937,500	74,937,500
Price per share (Baht)	60.00	49.00
Birla Carbon (Thailand) PLC. fair value	4,496,250	3,671,938

Share of comprehensive income and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of comprehensive income of investment in associates in the financial statements in which the equity method is applied as follows:

For the year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied					
	Share of profit (loss) of associates accounted for using equity method		Exchange differences on translating financial statements		Share of other comprehensive income of associates	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)					
Associates						
PT. Indo Liberty Textiles	(17,747)	38,626	7,429	14,367	(1,429)	(1,744)
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	916,486	959,956	(2,749)	8,475	(380,810)	-
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	18,873	26,366	-	-	-	-
Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited	1,011,441	1,070,938	(48,288)	35,381	(61,935)	6,291
Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited	423,502	646,791	(4,020)	5,227	-	-
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	(85,297)	67,900	(19,280)	50,479	-	-
Aditya Group AB	99,717	242,433	(95,895)	(2,385)	66,783	39,566
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	188	350	(609)	(1,775)	-	-
AV Group NB Inc.	(1,053,937)	(18,826)	(128,289)	(11,545)	(106,125)	(11,552)
Total	**1,313,226**	**3,034,534**	**(291,701)**	**98,224**	**(483,516)**	**32,561**
Joint venture						
AV Terrace Bay Inc.	-	-	-	-	-	-
Total	**1,313,226**	**3,034,534**	**(291,701)**	**98,224**	**(483,516)**	**32,561**

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียบางแห่งที่มีส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จำนวน 892 ล้านบาท (2565: 344 ล้านบาท) โดยเป็นส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 454 ล้านบาท (2565: 109 ล้านบาท) และเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 119 ล้านบาท (2565: 12 ล้านบาท)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด และ Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในกิจการเหล่านี้

การร่วมค้า	AV Terrace Bay Inc.	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
รายได้	8,086	6,690
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(756)	(180)[ก]
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(211)	19
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(967)	(161)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท	(580)	(97)
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	**(580)**	**(97)**
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,506	1,927[ข]
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,871	1,926
หนี้สินหมุนเวียน	(3,577)	(3,109)[ค]
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(836)	(830)[ง]
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	(1,036)	(86)
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	(622)	(52)
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**(622)**	**(52)**

The Company has not recognised losses relating to joint venture accounted for using the equity method where its share of losses exceeds the carrying amount of those investments. As at 31 March 2023, the Company's cumulative share of unrecognised loss was Baht 892 million (2022: Baht 344 million), of which Baht 454 million (2022: Baht 109 million) were the Company's share of loss for the year ended 31 March 2023, respectively and Baht 119 million (2022: Baht 12 million) were the Company's other comprehensive loss for the year ended 31 March 2023.

Shares of profit (loss) of investment in PT. Indo Liberty Textiles, Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. and Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi for the year ended 31 March 2023 were determined based on the financial statements prepared by the management of those companies and not audited by their auditors. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were audited by the auditors of the associates.

Associates and joint ventures

The following table summarises the financial information of the associates and joint ventures as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Company's interest in these companies.

Joint venture	AV Terrace Bay Inc.	
	2023	2022
	(in million Baht)	
Revenue	8,086	6,690
Loss from continuing operations	(756)	(180)[a]
Other comprehensive income	(211)	19
Total comprehensive income (100%)	(967)	(161)
Total comprehensive income of the Company's interest	(580)	(97)
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Company's share of total comprehensive income	**(580)**	**(97)**
Current assets	1,506	1,927[b]
Non-current assets	1,871	1,926
Current liabilities	(3,577)	(3,109)[c]
Non-current liabilities	(836)	(830)[d]
Net assets (100%)	(1,036)	(86)
Company's share of net assets	(622)	(52)
Elimination of unrealised profit on downstream sales	-	-
Carrying amount of interest in joint venture	**(622)**	**(52)**

	AV Terrace Bay Inc.	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
หมายเหตุ		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	175	154
- ดอกเบี้ยจ่าย	267	93
- รายได้ภาษีเงินได้	-	(7)
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	2,501	2,151
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	797	790

Joint venture	AV Terrace Bay Inc.	
	2023	2022
	(in million Baht)	
Remark:		
a. Includes:		
- depreciation and amortisation	175	154
- interest expense	267	93
- tax income	-	(7)
b. Includes cash and cash equivalents	8	1
c. Includes current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions)	2,501	2,151
d. Includes non-current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions)	797	790

บริษัทร่วม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566								
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	การตัดรายการระหว่างกัน	มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม
	(ล้านบาท)								
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	1,391	2,339	(1,437)	(1,594)	699	40.00	280	(5)	275
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	9,978	19,818	(7,673)	(2,503)	19,620	29.98	5,882	(7)	5,875
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,574	2,277	(3,149)	(873)	829	30.00	249	-	249
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,262	20,684	(2,669)	(141)	28,136	24.98	7,028	-	7,028
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	184	9,599	(20)	-	9,763	49.00	4,784	(211)	4,573
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	1,366	1,322	(1,933)	-	755	42.53	321	(138)	183
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	3,638	6,039	(2,360)	(3,386)	3,931	33.33	1,310	-	1,310
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	8	-	(1)	-	7	33.33	2	-	2
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	2,790	6,151	(3,248)	(1,790)	3,903	49.00	1,912	(26)	1,886

Associates	As at 31 March 2023								
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets	Elimination entries	Carrying amounts of associates based on equity method
	(in million Baht)								
PT. Indo Liberty Textiles	1,391	2,339	(1,437)	(1,594)	699	40.00	280	(5)	275
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	9,978	19,818	(7,673)	(2,503)	19,620	29.98	5,882	(7)	5,875
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,574	2,277	(3,149)	(873)	829	30.00	249	-	249
Birla Carbon (Thailand) Plc.	10,262	20,684	(2,669)	(141)	28,136	24.98	7,028	-	7,028
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	184	9,599	(20)	-	9,763	49.00	4,784	(211)	4,573
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	1,366	1,322	(1,933)	-	755	42.53	321	(138)	183
Aditya Group AB	3,638	6,039	(2,360)	(3,386)	3,931	33.33	1,310	-	1,310
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	8	-	(1)	-	7	33.33	2	-	2
AV Group NB Inc.	2,790	6,151	(3,248)	(1,790)	3,903	49.00	1,912	(26)	1,886

บริษัทร่วม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565								
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตาม ส่วนได้เสีย ของกิจการใน สินทรัพย์ - สุทธิ	การตัดรายการ ระหว่างกัน	มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทร่วม
	(ล้านบาท)								
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	1,294	2,241	(1,803)	(1,014)	718	40.00	287	-	287
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	9,717	18,110	(8,624)	(1,275)	17,928	29.98	5,375	(8)	5,367
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	2,781	1,718	(2,563)	(1,169)	767	30.00	230	-	230
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	9,598	18,260	(2,684)	(151)	25,023	24.98	6,251	-	6,251
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	157	8,782	(1)	-	8,938	49.00	4,380	(227)	4,153
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	1,673	1,498	(2,169)	-	1,002	42.53	426	(139)	287
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	3,278	6,629	(2,474)	(3,713)	3,720	33.33	1,240	-	1,240
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	9	-	(1)	-	8	33.33	3	-	3
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	3,431	6,516	(1,467)	(1,948)	6,532	49.00	3,201	(27)	3,174

Associates	As at 31 March 2022								
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets	Elimination entries	Carrying amounts of associates based on equity method
	(in million Baht)								
PT. Indo Liberty Textiles	1,294	2,241	(1,803)	(1,014)	718	40.00	287	-	287
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	9,717	18,110	(8,624)	(1,275)	17,928	29.98	5,375	(8)	5,367
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,781	1,718	(2,563)	(1,169)	767	30.00	230	-	230
Birla Carbon (Thailand) Plc.	9,598	18,260	(2,684)	(151)	25,023	24.98	6,251	-	6,251
Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	157	8,782	(1)	-	8,938	49.00	4,380	(227)	4,153
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	1,673	1,498	(2,169)	-	1,002	42.53	426	(139)	287
Aditya Group AB	3,278	6,629	(2,474)	(3,713)	3,720	33.33	1,240	-	1,240
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	9	-	(1)	-	8	33.33	3	-	3
AV Group NB Inc.	3,431	6,516	(1,467)	(1,948)	6,532	49.00	3,201	(27)	3,174

บริษัทร่วม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)							
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	4,350	4,759	(44)	97	1	(4)	(43)	93
บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	25,864	23,492	3,057	3,202	(1,281)	28	1,776	3,230
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	8,320	8,197	63	88	-	-	63	88
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	14,124	11,335	4,049	4,287	(441)	167	3,608	4,454
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	151	90	864	1,518	-	-	864	1,518
บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	5,247	5,778	(201)	160	-	-	(201)	160
บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	10,969	8,342	299	727	187	121	486	848
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	1	2	1	1	-	-	1	1
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	8,407	8,141	(2,151)	(38)	(195)	(61)	(2,346)	(99)

Associates	For the year ended 31 March							
	Total revenue		Profit (loss)		Other comprehensive income (loss)		Total comprehensive income (loss)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	(in million Baht)							
PT. Indo Liberty Textiles	4,350	4,759	(44)	97	1	(4)	(43)	93
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited	25,864	23,492	3,057	3,202	(1,281)	28	1,776	3,230
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	8,320	8,197	63	88	-	-	63	88
Birla Carbon (Thailand) Plc.	14,124	11,335	4,049	4,287	(441)	167	3,608	4,454
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	151	90	864	1,518	-	-	864	1,518
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	5,247	5,778	(201)	160	-	-	(201)	160
Aditya Group AB	10,969	8,342	299	727	187	121	486	848
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	1	2	1	1	-	-	1	1
AV Group NB Inc.	8,407	8,141	(2,151)	(38)	(195)	(61)	(2,346)	(99)

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	216,257	1,311,687	7,802,804	46,638	28,953	28,887	87,412	9,522,638
เพิ่มขึ้น	-	3,331	181,364	432	1,284	7,239	68,494	262,144
จำหน่าย	-	-	(12,627)	(85)	(154)	(4,837)	-	(17,703)
โอน	-	288	60,827	6	67	-	(61,188)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 1 เมษายน 2565	**216,257**	**1,315,306**	**8,032,368**	**46,991**	**30,150**	**31,289**	**94,718**	**9,767,079**
เพิ่มขึ้น	-	4,701	127,973	439	313	-	80,178	213,604
จำหน่าย	-	-	(8,384)	(155)	-	-	-	(8,539)
โอน	-	3,283	72,622	-	-	-	(75,905)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	**216,257**	**1,323,290**	**8,224,579**	**47,275**	**30,463**	**31,289**	**98,991**	**9,972,144**

11. Property, plant and equipment

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	Total
	(in thousand Baht)							
Cost								
At 1 April 2021	216,257	1,311,687	7,802,804	46,638	28,953	28,887	87,412	9,522,638
Additions	-	3,331	181,364	432	1,284	7,239	68,494	262,144
Disposals	-	-	(12,627)	(85)	(154)	(4,837)	-	(17,703)
Transfers	-	288	60,827	6	67	-	(61,188)	-
At 31 March 2022 and 1 April 2022	**216,257**	**1,315,306**	**8,032,368**	**46,991**	**30,150**	**31,289**	**94,718**	**9,767,079**
Additions	-	4,701	127,973	439	313	-	80,178	213,604
Disposals	-	-	(8,384)	(155)	-	-	-	(8,539)
Transfers	-	3,283	72,622	-	-	-	(75,905)	-
At 31 March 2023	**216,257**	**1,323,290**	**8,224,579**	**47,275**	**30,463**	**31,289**	**98,991**	**9,972,144**

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่น	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องคอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	-	793,830	5,935,818	44,409	28,081	26,216	-	6,828,354
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,483	303,668	1,108	885	1,508	-	359,652
จำหน่าย	-	-	(11,792)	(85)	(142)	(4,837)	-	(16,856)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 1 เมษายน 2565	**-**	**846,313**	**6,227,694**	**45,432**	**28,824**	**22,887**	**-**	**7,171,150**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	52,528	314,849	783	653	2,377	-	317,190
จำหน่าย	-	-	(7,789)	(155)	-	-	-	(7,944)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	**-**	**898,841**	**6,534,754**	**46,060**	**29,477**	**25,264**	**-**	**7,534,396**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	**216,257**	**468,993**	**1,804,674**	**1,559**	**1,326**	**8,402**	**94,718**	**2,595,929**
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	**216,257**	**424,449**	**1,689,825**	**1,215**	**986**	**6,025**	**98,991**	**2,437,748**

	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements							
	Land	Buildings and other constructions	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Computers	Vehicles	Assets under construction	Total
	(in thousand Baht)							
Accumulated depreciation								
At 1 April 2021	-	793,830	5,935,818	44,409	28,081	26,216	-	6,828,354
Depreciation charge for the year	-	52,483	303,668	1,108	885	1,508	-	359,652
Disposals	-	-	(11,792)	(85)	(142)	(4,837)	-	(16,856)
At 31 March 2022 and 1 April 2022	**-**	**846,313**	**6,227,694**	**45,432**	**28,824**	**22,887**	**-**	**7,171,150**
Depreciation charge for the year	-	52,528	314,849	783	653	2,377	-	371,190
Disposals	-	-	(7,789)	(155)	-	-	-	(7,944)
At 31 March 2023	**-**	**898,841**	**6,534,754**	**46,060**	**29,477**	**25,264**	**-**	**7,534,396**
Net book value								
At 31 March 2022	**216,257**	**468,993**	**1,804,674**	**1,559**	**1,326**	**8,402**	**94,718**	**2,595,929**
At 31 March 2023	**216,257**	**424,449**	**1,689,825**	**1,215**	**986**	**6,025**	**98,991**	**2,437,748**

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	847,130	957,288
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	984,841	1,454,244
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	93,344	83,619
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	103,932	91,691
รวม	**2,029,247**	**2,586,842**

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	
	(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150,000	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**150,000**	**-**

ในระหว่างปี 2566 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินกู้ 450 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทเบิกใช้เงินกู้ยืมจำนวน 150 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 และมีกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2566

14. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	167,061	162,315
รวม	**167,061**	**162,315**

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

12. Trade and other current payables

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Trade payables - related parties	847,130	957,288
Trade payables - third parties	984,841	1,454,244
Other payables - third parties	93,344	83,619
Accrued expenses	103,932	91,691
Total	**2,029,247**	**2,586,842**

13. Interest bearing liabilities

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	Unsecured	
	(in thousand Baht)	
Short-term loans from financial institution	150,000	-
Total interest-bearing liabilities	**150,000**	**-**

During the year 2023, the Company entered into a facility agreement with a local financial institution, for total amount of Baht 450 million. As at 31 March 2023, the Company withdraw Baht 150 million The loan bears interest rate at 1.85% and is repayable in April 2023.

14. Non-current provisions for employee benefits

At 31 December	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Defined benefit plan	167,061	162,315
Total	**167,061**	**162,315**

Defined benefit plan

The Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk and interest rate risk.

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ณ วันต้นปี	162,315	161,246
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,100	13,357
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,700	3,609
	16,800	**16,966**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	428	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(5,769)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	3,563	-
	(1,778)	**-**
ผลประโยชน์จ่าย	(10,276)	(15,897)
ณ วันสิ้นปี	**167,061**	**162,315**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.75	2.37
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.96 - 11.46	0.96 - 17.19

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี (2565: 14 ปี)

Present value of the defined benefit obligations	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
At the beginning of the year	162,315	161,246
Include in profit or loss:		
Current service cost	13,100	13,357
Interest on obligation	3,700	3,609
	16,800	**16,966**
Included in other comprehensive income:		
Actuarial gain		
- Demographic assumptions	428	-
- Financial assumptions	(5,769)	-
- Experience adjustment	3,563	-
	(1,778)	**-**
Benefit paid	(10,276)	(15,897)
At the end of the year	**167,061**	**162,315**

Principal actuarial assumptions	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(%)	
Discount rate	2.75	2.37
Future salary growth	6.00	6.00
Employee turnover	0.96 - 11.46	0.96 - 17.19

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2023, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 14 years (2022: 14 years).

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(15,088)	(14,493)	17,621	16,923
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	15,040	15,854	(13,191)	(13,831)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(6,349)	(7,039)	6,869	7,688

15. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมด ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวข้างต้น

การจำแนกรายได้

บริษัทมีฐานการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่ของสินค้าที่ผลิตได้ส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยตรงผ่านทางลูกค้าภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้คือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

Effect to the defined benefit obligation At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	1% increase in assumption		1% decrease in assumption	
	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)			
Discount rate	(15,088)	(14,493)	17,621	16,923
Future salary growth	15,040	15,854	(13,191)	(13,831)

Effect to the defined benefit obligation At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	20% increase in assumption		20% decrease in assumption	
	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)			
Employee turnover	(6,349)	(7,039)	6,869	7,688

15. Legal reserves

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

16. Segment information and disaggregation of revenue

Segment information

The Company's operations involve a single industry segment i.e. the manufacture and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. The Company's operations are carried on in a single geographic area in Thailand. As a result, all the revenues, operating profit and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

Disaggregation of revenue

The operating unit of the Company are located in Thailand. The majority of the production is exported overseas directly to external customers and related parties. Timing of revenue recognition is at a point in time.

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ข้อมูลทางภูมิศาสตร์		
ต่างประเทศ	7,537,516	9,529,236
ไทย	780,749	1,024,790
รวม	**8,318,265**	**10,554,026**

17. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565
		(พันบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง		435,295	441,992
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	14	16,800	16,966
อื่น ๆ		55,832	51,591
รวม		**507,927**	**510,549**

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของฐานเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

Year ended 31 March	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in thousand Baht)	
Geographic information		
Overseas	7,537,516	9,529,236
Thailand	780,749	1,024,790
Total	**8,318,265**	**10,554,026**

17. Employee benefit expenses

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2023	2022
		(in thousand Baht)	
Wages and salaries		435,295	441,992
Defined benefit plans	14	16,800	16,966
Others		55,832	51,591
Total		**507,927**	**510,549**

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Company for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rate of 5% of their basic salaries and by the Company at rate of 5% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565
		(พันบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	8	(22,876)	331,138
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		5,989,067	6,499,007
ค่าพลังงานและไอน้ำใช้ไป		993,853	1,058,226
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		371,676	360,257
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	17	507,927	510,549

19. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	-	109,306	-	109,306
	-	**109,306**	**-**	**109,306**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(78,146)	17,334	(78,146)	17,334
	(78,146)	**17,334**	**(78,146)**	**17,334**
รวมภาษีเงินได้	**(78,146)**	**126,640**	**(78,146)**	**126,640**

ภาษีเงินได้	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(156)	31	(125)	515	(103)	412
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2	-	2	-	-	-
รวม	**(154)**	**31**	**(123)**	**515**	**(103)**	**412**

18. Expenses by nature

	Note	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2023	2022
		(in thousand Baht)	
Changes in inventories of finished goods and work in progress	8	(22,876)	331,138
Raw materials and consumables used		5,989,067	6,499,007
Power and steam consumptions		993,853	1,058,226
Depreciation and amortisation		371,676	360,257
Employee benefit expenses	17	507,927	510,549

19. Income tax

Income tax recognised in profit or loss	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)			
Current tax expense				
Current year	-	109,306	-	109,306
	-	**109,306**	**-**	**109,306**
Deferred tax				
Movements in temporary differences	(78,146)	17,334	(78,146)	17,334
	(78,146)	**17,334**	**(78,146)**	**17,334**
Total income tax	**(78,146)**	**126,640**	**(78,146)**	**126,640**

Income tax	Financial statements in which the equity method is applied					
	2023			2022		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	(in million Baht)					
Recognised in other comprehensive income						
Financial assets at FVOCI	(156)	31	(125)	515	(103)	412
Defined benefit plan actuarial gains	2	-	2	-	-	-
Total	**(154)**	**31**	**(123)**	**515**	**(103)**	**412**

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(156)	31	(125)	515	(103)	412
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2	-	2	-	-	-
รวม	**(154)**	**31**	**(123)**	**515**	**(103)**	**412**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		604,526		3,630,359		(559,573)		681,255
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	120,905	20	726,072	20	(111,915)	20	136,251
ขาดทุนจากกิจกรรมที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่ไม่ได้รับรู้		56,688		4,577		56,688		4,577
เงินปันผลรับที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี		-		-		(29,961)		(17,222)
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(262,645)		(606,907)		-		-
การกลับรายการของภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับปี		-		17,334		-		17,334
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		9,251		(4,088)		9,387		253
ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(2,345)		(10,348)		(2,345)		(14,553)
รวม	**(13)**	**(78,146)**	**3**	**126,640**	**(14)**	**(78,146)**	**19**	**126,640**

Income tax	Separate financial statements					
	2023			2022		
	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of Tax	Before tax	Tax (expense) benefit	Net of tax
	(in million Baht)					
Recognised in other comprehensive income						
Financial assets at FVOCI	(156)	31	(125)	515	(103)	412
Defined benefit plan actuarial gains	2	-	2	-	-	-
Total	**(154)**	**31**	**(123)**	**515**	**(103)**	**412**

Reconciliation of effective tax rate	Financial statements in which the equity method is applied				Separate financial statements			
	2023		2022		2023		2022	
	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)	Rate (%)	(in thousand Baht)
Profit (loss) before income tax expense		604,526		3,630,359		(559,573)		681,255
Income tax using the Thai corporation tax rate	20	120,905	20	726,072	20	(111,915)	20	136,251
Loss from promotional privileges businesses not recognised		56,688		4,577		56,688		4,577
Non-taxable dividend income		-		-		(29,961)		(17,222)
Share of profit of associates		(262,645)		(606,907)		-		-
Reversal of deferred tax for the year		-		17,334		-		17,334
Expenses not deductible for tax purposes		9,251		(4,088)		9,387		253
Additional expense deductions allowed		(2,345)		(10,348)		(2,345)		(14,553)
Total	**(13)**	**(78,146)**	**3**	**126,640**	**(14)**	**(78,146)**	**19**	**126,640**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินทรัพย์	110,114	43,565	110,114	43,565
หนี้สิน	(570,601)	(613,009)	(570,601)	(613,009)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**(460,487)**	**(569,444)**	**(460,487)**	**(569,444)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
		(พันบาท)			
2566					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อนุพันธ์	24	(1,072)	2,187	-	1,115
สินค้าคงเหลือ	8	9,332	5,291	-	14,623
ตราสารหนี้	9	(698)	463	-	(235)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	32,463	1,305	(356)	33,412
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	21	3,540	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		-	57,659	-	57,659
รวม		**43,565**	**66,905**	**(356)**	**110,114**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(569,428)	-	31,167	(538,261)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(43,150)	11,056	-	(32,094)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(431)	185	-	(246)
รวม		**(613,009)**	**11,241**	**31,167**	**(570,601)**
สุทธิ		**(569,444)**	**78,146**	**30,811**	**(460,487)**

Deferred tax At 31 March	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)			
Assets	110,114	43,565	110,114	43,565
Liabilities	(570,601)	(613,009)	(570,601)	(613,009)
Net deferred tax liabilities	**(460,487)**	**(569,444)**	**(460,487)**	**(569,444)**

Deferred tax	Note	Financial statements in which the equity method is applied			
		(Charged) / Credited to			
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
		(in thousand Baht)			
2023					
Deferred tax assets					
Derivatives	24	(1,072)	2,187	-	1,115
Inventories	8	9,332	5,291	-	14,623
Debt instruments	9	(698)	463	-	(235)
Provisions for employee benefit	14	32,463	1,305	(356)	33,412
Provision arise from litigation	21	3,540	-	-	3,540
Unutilised tax losses		-	57,659	-	57,659
Total		**43,565**	**66,905**	**(356)**	**110,114**
Deferred tax liabilities					
Financial assets measured at FVOCI	9	(569,428)	-	31,167	(538,261)
Accumulated depreciation		(43,150)	11,056	-	(32,094)
Export incentive receivable		(431)	185	-	(246)
Total		**(613,009)**	**11,241**	**31,167**	**(570,601)**
Net		**(569,444)**	**78,146**	**30,811**	**(460,487)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
		(พันบาท)			
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี					
อนุพันธ์	24	3,826	(4,898)	-	(1,072)
สินค้าคงเหลือ	8	-	9,332	-	9,332
ตราสารหนี้	9	-	(698)	-	(698)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	32,249	214	-	32,463
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	21	3,540	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		34,512	(34,512)	-	-
รวม		**74,127**	**(30,562)**	**-**	**43,565**
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(466,408)	-	(103,020)	(569,428)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(56,552)	13,402	-	(43,150)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(257)	(174)	-	(431)
รวม		**(523,217)**	**13,228**	**(103,020)**	**(613,009)**
สุทธิ		**(449,090)**	**(17,334)**	**(103,020)**	**(569,444)**

Deferred tax	Note	Financial statements in which the equity method is applied			
		(Charged) / Credited to			
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
		(in thousand Baht)			
2022					
Deferred tax assets					
Derivatives	24	3,826	(4,898)	-	(1,072)
Inventories	8	-	9,332	-	9,332
Debt instruments	9	-	(698)	-	(698)
Provisions for employee benefit	14	32,249	214	-	32,463
Provision arise from litigation	21	3,540	-	-	3,540
Unutilised tax losses		34,512	(34,512)	-	-
Total		**74,127**	**(30,562)**	**-**	**43,565**
Deferred tax liabilities					
Financial assets measured at FVOCI	9	(466,408)	-	(103,020)	(569,428)
Accumulated depreciation		(56,552)	13,402	-	(43,150)
Export incentive receivable		(257)	(174)	-	(431)
Total		**(523,217)**	**13,228**	**(103,020)**	**(613,009)**
Net		**(449,090)**	**(17,334)**	**(103,020)**	**(569,444)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
		(พันบาท)			
2566					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อนุพันธ์	24	(1,072)	2,187	-	1,115
สินค้าคงเหลือ	8	9,332	5,291	-	14,623
ตราสารหนี้	9	(698)	463	-	(235)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	32,463	1,305	(356)	33,412
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	21	3,540	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		-	57,659	-	57,659
รวม		**43,565**	**66,905**	**(356)**	**110,114**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(569,428)	-	31,167	(538,261)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(43,150)	11,056	-	(32,094)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(431)	185	-	(246)
รวม		**(613,009)**	**11,241**	**31,167**	**(570,601)**
สุทธิ		**(569,444)**	**78,146**	**30,811**	**(460,487)**

Deferred tax	Note	Separate financial statements			
		(Charged) / Credited to			
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
		(in thousand Baht)			
2023					
Deferred tax assets					
Derivatives	24	(1,072)	2,187	-	1,115
Inventories	8	9,332	5,291	-	14,623
Debt instruments	9	(698)	463	-	(235)
Provisions for employee benefit	14	32,463	1,305	(356)	33,412
Provision arise from litigation	21	3,540	-	-	3,540
Unutilised tax losses		-	57,659	-	57,659
Total		**43,565**	**66,905**	**(356)**	**110,114**
Deferred tax liabilities					
Financial assets measured at FVOCI	9	(569,428)	-	31,167	(538,261)
Accumulated depreciation		(43,150)	11,056	-	(32,094)
Export incentive receivable		(431)	185	-	(246)
Total		**(613,009)**	**11,241**	**31,167**	**(570,601)**
Net		**(569,444)**	**78,146**	**30,811**	**(460,487)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
		ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 มีนาคม
		(พันบาท)			
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
อนุพันธ์	24	3,826	(4,898)	-	(1,072)
สินค้าคงเหลือ	8	-	9,332	-	9,332
ตราสารหนี้	9	-	(698)	-	(698)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	32,249	214	-	32,463
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	21	3,540	-	-	3,540
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้		34,512	(34,512)	-	-
รวม		**74,127**	**(30,562)**	**-**	**43,565**
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(466,408)	-	(103,020)	(569,428)
ค่าเสื่อมราคาสะสม		(56,552)	13,402	-	(43,150)
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		(257)	(174)	-	(431)
รวม		**(523,217)**	**13,228**	**(103,020)**	**(613,009)**
สุทธิ		**(449,090)**	**(17,334)**	**(103,020)**	**(569,444)**

20. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0424-0-04-1-0 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 เมษายน 2559)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

Deferred tax	Note	Separate financial statements			
		(Charged) / Credited to			
		At 1 April	Profit or loss	Other comprehensive income	At 31 March
		(in thousand Baht)			
2022					
Deferred tax assets					
Derivatives	24	3,826	(4,898)	-	(1,072)
Inventories	8	-	9,332	-	9,332
Debt instruments	9	-	(698)	-	(698)
Provisions for employee benefit	14	32,249	214	-	32,463
Provision arise from litigation	21	3,540	-	-	3,540
Unutilised tax losses		34,512	(34,512)	-	-
Total		**74,127**	**(30,562)**	**-**	**43,565**
Deferred tax liabilities					
Financial assets measured at FVOCI	9	(466,408)	-	(103,020)	(569,428)
Accumulated depreciation		(56,552)	13,402	-	(43,150)
Export incentive receivable		(257)	(174)	-	(431)
Total		**(523,217)**	**13,228**	**(103,020)**	**(613,009)**
Net		**(449,090)**	**(17,334)**	**(103,020)**	**(569,444)**

20. Promotional privileges

By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, the Company has been granted privileges by the Board of Investment as follows:

On 24 March 2016, the Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate, pursuant to the investment promotion certificate No. 59-0424-0-04-1-0. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted operations begin generating revenues (3 April 2016).

As a promoted company, the Company must comply with certain conditions and restrictions provided for in the promotional certificates.

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	2,149	5,388	7,537	2,031	7,361	9,392
ขายในประเทศ	184	597	781	80	1,082	1,162
รวมรายได้	**2,333**	**5,985**	**8,318**	**2,111**	**8,443**	**10,554**

21. คดีความ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องจากกลุ่มคน 118 คนในจังหวัดอ่างทอง เนื่องจากกระทำการละเมิดที่ก่อให้เกิดความรำคาญและการละเมิดจากการปล่อยสารพิษคาร์บอนไดซัลไฟด์ (“CS2”) และไฮโดรเจนซัลไฟด์ (“H2S”) ซึ่งเป็นสาเหตุให้กลุ่มคนเหล่านี้ได้รับความเสียหาย ศาลพบว่าบริษัทได้ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าก๊าซและระบบดูดซับคาร์บอนซึ่งจะขจัดก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อมในระยะยาวแล้ว

ในปี 2561 ศาลจังหวัดอ่างทองมีคำสั่งให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายแก่โจทย์เป็นจำนวนเงินรวม 17.7 ล้านบาท ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้ยืนตามคำสั่งดังกล่าวโดยศาลอ้างถึงคำว่า “สุขภาพ” ภายใต้พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติซึ่งคำว่า “สุขภาพ” ก็หมายถึงสุขภาพจิตและจิตวิญญาณ ศาลวินิจฉัยว่าแม้โจทก์จะไม่สามารถพิสูจน์ค่าเสียหายที่ชัดเจนได้ แต่ศาลมีดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเสียหายสำหรับโจทก์ตามเหตุการณ์และความร้ายแรงแห่งการละเมิดได้ ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาสำหรับคดีความที่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งยื่นฟ้องและอยู่ระหว่างรอการตัดสินของศาลฎีกา

บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากคดีความดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.7 ล้านบาทแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เพียงพอสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

สำหรับคดีที่ฟ้องร้องแบบกลุ่มโดยกลุ่มคนกลุ่มที่สอง คดีนี้ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องต่อศาลที่จังหวัดอ่างทองเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ศาลได้รับฟ้องคดีแบบกลุ่มดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และบริษัทได้ยื่นขออุทธรณ์คำรับฟ้องแบบกลุ่มซึ่งศาลอุทธรณ์ตัดสินในเดือนมีนาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอบเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นของก๊าซ CS2 ก๊าซ H2S และกรดกำมะถันจากการประกอบกิจการของโรงงานของบริษัทที่อ่างทอง ศาลมีการนัดไต่สวนมูลฟ้องเบื้องต้นหลายครั้งก่อนที่ศาลจะขอให้ทั้งสองฝ่ายเข้าร่วมการพิจารณาไกล่เกลี่ย โดยการสนับสนุนของศาล การพิจารณาไกล่เกลี่ยจึงได้เริ่มขึ้นตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ในระหว่างการพิจารณาไกล่เกลี่ย สัญญาดังกล่าวระบุว่าบริษัทจะต้องดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมแก่โจทก์และสมาชิกในกลุ่มเพื่อยุติคดี อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีการลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าวแล้วแต่คดีความยังไม่ถือว่าเป็นข้อสรุปจนกว่าจะได้รับการอนุมัติจากศาล ศาลจะพิจารณาอนุมัติสัญญาประนีประนอมยอมความตามกระบวนทางกฎหมายต่อไปซึ่งปัจจุบันยังคงไม่แล้วเสร็จ

Summary of revenue from sale of goods and rendering of services from promoted and non-promoted businesses:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	2023			2022		
	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non-promoted-businesses	Total
	(in million Baht)					
Export sales	2,149	5,388	7,537	2,031	7,361	9,392
Local sales	184	597	781	80	1,082	1,162
Total revenue	**2,333**	**5,985**	**8,318**	**2,111**	**8,443**	**10,554**

21. Litigation

In 2014, the Company was involved in lawsuit filed by a 118 people in Ang Thong Province on the grounds that the Company committed the tort of nuisance and the offence of releasing Carbon Disulfide ("CS2") and Hydrogen Sulfide ("H2S"), causing damage to these people. A court found that the Company had installed caustic scrubbers and an activated carbon adsorption system for CS2, which would be beneficial for the environment in the long-term.

In 2018, Ang Thong Provincial Court awarded Baht 17.7 million to the plaintiffs in compensation, which was also upheld by Appeal Court. The court referred to the term "Health" under the National Health Act, under which "Health" also means mental and spiritual health. The court ruled that even though the plaintiffs could not prove the amount of damages they claimed, the court has the discretion to determine the damages for the plaintiff based on the circumstances and gravity of the wrongful act. In October 2019, the Company filed an appeal in the Supreme Court to the lawsuit filed by the first Group of people. Decision of Supreme Court is awaited on this case.

The Company recorded provision for losses as a result of the aforesaid lawsuit amounting to Baht 17.7 million in the 2018 financial statements. The Company's management believes that the amount of such provision as at 31 March 2023 is adequate for the losses that may be incurred as a result of the litigation.

A second group of people filed a class action case in Ang Thong provincial court in August 2018. The court certified the class in February 2019. The Company appealed against the class certification to the Appeal Court which ruled in March 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to include any person who have been suffering from the odors of CS2, H2S and sulfuric acid from the Company's plant situated at Ang thong. A number of preliminary merit trial hearings were conducted before the Court asked both parties to appear for mediation hearing. Encouraged by the court, a series of mediation hearings took place from 27 January 2023 onwards. Both parties signed a settlement agreement on 13 March 2023 during mediation hearing. As part of the agreement, the Company has undertaken to provide certain CSR activities to the Plaintiff and class members to settle the case. The settlement agreement was signed but was not deemed concluded until the court approves. The approval of the settlement agreement by the court is subjected to court's further consideration under the legal procedures which is still ongoing at present.

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้ฟ้องร้องบริษัทเพื่อเรียกค่าเสียหายที่เกิดจากความเดือดร้อนเนื่องจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบุคคลเหล่านี้ กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทคนละ 0.2 ล้านบาท สำหรับความเสียหายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพ และเรียกร้องอีกคนละ 0.1 ล้านบาท สำหรับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากก๊าซ CS2 และก๊าซ H2S โดยค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องรวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 18 ล้านบาท ศาลได้มีการไต่สวนเบื้องต้นแล้วและจะนัดไต่สวนพยานเพิ่มเติมในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ถึง พฤษภาคม 2567 ปัจจุบันคดียังคงอยู่ในกระบวนการทางกฎหมายและยังไม่สามารถประเมินผลของคดีได้

22. กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พื้นฐาน)	682,672	3,503,719	(481,427)	554,615
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นปี	201,600	201,600	201,600	201,600
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	**3.39**	**17.38**	**(2.39)**	**2.75**

23. เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2566 และ 2565 มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	27 กรกฎาคม 2565	สิงหาคม 2565	0.56	112,896
2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	30 กรกฎาคม 2564	สิงหาคม 2564	0.05	10,080

In January 2020, the third group of people and another person separately sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these people. Under the lawsuits, damages of Baht 0.2 million per person for harm to health and welfare and of Baht 0.1 million per person for nuisance caused by CS2 and H2S gases have been claimed amounting to total claim of Baht 18 million. A number of preliminary hearings have been conducted. Witness examinations has been scheduled during period of February 2024 to May 2024. The legal procedures are still ongoing at present. The result of the case cannot be determined.

22. Earnings per share

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2023	2022	2023	2022
	(in thousand Baht)			
Profit (loss) attributable to ordinary shareholders				
Profit (loss) for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	682,672	3,503,719	(481,427)	554,615
Number of ordinary shares outstanding	201,600	201,600	201,600	201,600
Earnings (loss) per share (basic) ***(in Baht)***	3.39	17.38	(2.39)	2.75

23. Dividends

Details of dividends during 2023 and 2022 are as follows:

	Approval date	Payment schedule	Dividend rate per share	Amount
			(Baht)	(in thousand Baht)
2023				
2022 Annual dividend	27 July 2022	August 2022	0.56	112,896
2022				
2021 Annual dividend	30 July 2021	August 2021	0.05	10,080

24. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	-	52	52	-	52	-	52
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
- ตราสารทุน	-	4,122	-	4,122	4,078	-	44	4,122
- ตราสารหนี้	-	-	348	348	-	-	348	348
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**-**	**4,122**	**400**	**4,522**				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(150)	(150)	-	(150)	-	(150)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(6)	-	-	(6)	-	(6)	-	(6)
รวมหนี้สินทางการเงิน	**(6)**	**-**	**(150)**	**(156)**				

24. Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy, but does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

At 31 March 2023	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
	Carrying amount				Fair value			
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	(in million Baht)							
Financial assets								
Current financial assets	-	-	52	52	-	52	-	52
Other non-current financial assets:								
- Equity instruments	-	4,122	-	4,122	4,078	-	44	4,122
- Debt instruments	-	-	348	348	-	-	348	348
Total financial assets	**-**	**4,122**	**400**	**4,522**				
Financial liabilities								
Short-term loans from financial institutions	-	-	(150)	(150)	-	(150)	-	(150)
Forward exchange contract	(6)	-	-	(6)	-	(6)	-	(6)
Total financial liabilities	**(6)**	**-**	**(150)**	**(156)**				

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม			
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น								
ตราสารทุน	-	4,278	-	4,278	4,234	-	44	4,278
ตราสารหนี้	-	-	346	346	-	-	346	346
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	-	-	52	52	-	52	-	52
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	-	-	5	-	5	-	5
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**5**	**4,278**	**398**	**4,681**				

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ในการประเมิน
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ราคาเสนอซื้อในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาล ค้ำประกันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน

At 31 March 2022	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
	Carrying amount				Fair value			
	Financial instruments measured at FVTPL	Financial instruments measured at FVOCI	Financial instruments measured at amortised cost	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	(in million Baht)							
Financial assets								
Other financial assets:								
Equity instruments	-	4,278	-	4,278	4,234	-	44	4,278
Debt instruments	-	-	346	346	-	-	346	346
Financial asset subject to restrictions	-	-	52	52	-	52	-	52
Forward exchange contract	5	-	-	5	-	5	-	5
Total financial assets	**5**	**4,278**	**398**	**4,681**				

Financial instruments measured at fair value

Type	Valuation technique
Investment in non-marketable equity instruments	Net assets valued at the most recent report and consider the reliability and appropriateness on valuation factors.
Marketable equity instruments	Quoted price on active market.
Forward exchange contracts	Forward pricing: The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies.
Investments in government bonds guaranteed by the government, classified as financial assets measured at amortised cost	Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve as of the reporting date.

(ข) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนและตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 เมษายน	ซื้อ	ขาย / โอน	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	ณ วันที่ 31 มีนาคม
	(พันบาท)				
2566					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย - มีข้อจำกัด วัดมูลค่าด้วย - ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	51,691	-	-	51,691
รวม	**-**	**51,691**	**-**	**-**	**51,691**
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,277,855	-	-	(155,838)	4,122,017
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	397,768	-	(52,105)	2,315	347,978
รวม	**4,675,623**	**-**	**(52,105)**	**(153,523)**	**4,469,995**
2565					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,762,755	-	-	515,100	4,277,855
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	401,259	-	-	(3,491)	397,768
รวม	**4,164,014**	**-**	**-**	**511,609**	**4,675,623**

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

(b) Movement of equity and debt securities

Marketable equity and debt securities	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	At 1 April	Purchase	Disposal/ transfer	Fair value adjustment	At 31 March
	(in thousand Baht)				
2023					
Current financial assets					
Bank of Thailand Bond - subject to restriction measured at - Amortised cost	-	51,691	-	-	51,691
Total	**-**	**51,691**	**-**	**-**	**51,691**
Non-current financial assets					
Equity securities measured at - FVOCI	4,277,855	-	-	(155,838)	4,122,017
Debt instruments measured at - Amortised cost	397,768	-	(52,105)	2,315	347,978
Total	**4,675,623**	**-**	**(52,105)**	**(153,523)**	**4,469,995**
2022					
Non-current financial assets					
Equity securities measured at - FVOCI	3,762,755	-	-	515,100	4,277,855
Debt instruments measured at - Amortised cost	401,259	-	-	(3,491)	397,768
Total	**4,164,014**	**-**	**-**	**511,609**	**4,675,623**

(c) Financial risk management policies

Risk management framework

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

บริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 7 วัน ถึง 90 วัน (2565: ระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน)

(ค.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(c.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers and investments in debt securities.

(c.1.1) Trade accounts receivable

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate. Detail of concentration of revenue are included in note 16.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The Company's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed quarterly. Any sales exceeding those limits require approval from the risk management committee.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Company. An impairment analysis is performed by the Company at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

The Company limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period between 7 to 90 days. (2022: period between 7 to 90 days)

(c.1.2) Investment in debt securities

The Company considers that all debt investments measured at amortised cost have low credit risk. Then the credit loss allowance assessed during the year was therefore limited to 12 months expected losses or 'low credit risk'. Marketable bonds are considered to be an investment grade credit rating published by external credit rating agencies. The credit risk of other instruments are considered to be low when the risk of default is low and the issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations.

(c.1.3) Cash and cash equivalents

The Company's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Company considers to have low credit risk.

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	2,029	2,029	-	-	-	2,029
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	150	150	-	-	-	150
	2,179	**2,179**	**-**	**-**	**-**	**2,179**

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	2,587	2,587	-	-	-	2,587
	2,587	**2,587**	**-**	**-**	**-**	**2,587**

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(c.2) Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The following table shows the remaining contractual maturities of financial liabilities at the reporting date. The amounts are gross and undiscounted and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements.

At 31 March 2023	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Contractual cash flows					
	Carrying amount	1 year or less	More than 1 year but less than 2 years	More than 2 years but less than 5 years	More than 5 years	Total
	(in million Baht)					
Non-derivative financial liabilities						
Trade accounts payable	2,029	2,029	-	-	-	2,029
Loans from financial institutions	150	150	-	-	-	150
	2,179	**2,179**	**-**	**-**	**-**	**2,179**

At 31 March 2022	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Contractual cash flows					
	Carrying amount	1 year or less	More than 1 year but less than 2 years	More than 2 years but less than 5 years	More than 5 years	Total
	(in million Baht)					
Non-derivative financial liabilities						
Trade accounts payable	2,587	2,587	-	-	-	2,587
	2,587	2,587	-	-	-	2,587

The cash outflows disclosed in the above table represent the contractual undiscounted cash flows relating to derivative financial liabilities held for risk management purposes and which are not usually closed out before contractual maturity. The disclosure shows net cash flow amounts for derivatives that are net cash-settled and gross cash inflow and outflow amounts for derivatives that have simultaneous gross cash settlement.

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยน และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา บริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวน	เงินดอลลาร์แคนาดา	รวม
	(ล้านบาท)				
ลูกหนี้การค้า	1,259	118	43	-	1,420
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,473	-	-	71	1,544
เจ้าหนี้การค้า	(1,296)	(18)	(5)	-	(1,319)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง - สุทธิ	**1,436**	**100**	**38**	**71**	**1,645**
ประมาณการยอดขายสินค้า	7,394	570	575	-	8,539
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(6,725)	(250)	(5)	-	(6,980)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ	**2,105**	**420**	**608**	**71**	**3,204**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(515)	(76)	-	-	(591)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**1,590**	**344**	**608**	**71**	**2,613**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวน	เงินดอลลาร์แคนาดา	รวม
	(ล้านบาท)				
ลูกหนี้การค้า	1,527	161	32	-	1,720
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,467	-	-	75	1,542
เจ้าหนี้การค้า	(1,846)	(17)	(1)	-	(1,864)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง - สุทธิ	**1,148**	**144**	**31**	**75**	**1,398**
ประมาณการยอดขายสินค้า	8,242	638	656	-	9,536
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(5,919)	(199)	(3)	-	(6,121)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ	**3,471**	**583**	**684**	**75**	**4,813**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(482)	(76)	-	-	(558)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**2,989**	**507**	**684**	**75**	**4,255**

(c.3) Market risk

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

(c.3.1) Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

Exposure to foreign currency risk At 31 March 2023	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	USD	EUR	CNY	CAD	Total
	(in million Baht)				
Trade accounts receivable	1,259	118	43	-	1,420
Other non-current financial assets	1,473	-	-	71	1,544
Trade accounts payable	(1,296)	(18)	(5)	-	(1,319)
Net statement of financial position exposure	**1,436**	**100**	**38**	**71**	**1,645**
Sales forecast	7,394	570	575	-	8,539
Purchases forecast	(6,725)	(250)	(5)	-	(6,980)
Net forecast transaction exposure	**2,105**	**420**	**608**	**71**	**3,204**
Forward exchange selling contracts	(515)	(76)	-	-	(591)
Net exposure	**1,590**	**344**	**608**	**71**	**2,613**

Exposure to foreign currency risk At 31 March 2022	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	USD	EUR	CNY	CAD	Total
	(in million Baht)				
Trade accounts receivable	1,527	161	32	-	1,720
Other non-current financial assets	1,467	-	-	75	1,542
Trade accounts payable	(1,846)	(17)	(1)	-	(1,864)
Net statement of financial position exposure	**1,148**	**144**	**31**	**75**	**1,398**
Sales forecast	8,242	638	656	-	9,536
Purchases forecast	(5,919)	(199)	(3)	-	(6,121)
Net forecast transaction exposure	**3,471**	**583**	**684**	**75**	**4,813**
Forward exchange selling contracts	(482)	(76)	-	-	(558)
Net exposure	**2,989**	**507**	**684**	**75**	**4,255**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)			
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(159)	159	(159)	159
เงินยูโร	10	(34)	34	(34)	34
เงินหยวน	10	(61)	61	(61)	61
เงินดอลลาร์แคนาดา	10	(7)	7	(7)	7
2565					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(299)	299	(299)	299
เงินยูโร	10	(51)	51	(51)	51
เงินหยวน	10	(68)	68	(68)	68
เงินดอลลาร์แคนาดา	10	(8)	8	(8)	8

(ค.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

25. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

Sensitivity analysis

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at the reporting date would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

Impact to profit or loss	Movement (%)	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		Strengthening	Weakening	Strengthening	Weakening
		(in million Baht)			
2023					
USD	10	(159)	159	(159)	159
EUR	10	(34)	34	(34)	34
CNY	10	(61)	61	(61)	61
CAD	10	(7)	7	(7)	7
2022					
USD	10	(299)	299	(299)	299
EUR	10	(51)	51	(51)	51
CNY	10	(68)	68	(68)	68
CAD	10	(8)	8	(8)	8

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows because debt securities and loan interest rates are mainly fixed. So the Company has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Company.

25. Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

26. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	17	32
รวม	**17**	**32**
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่ บอกเลิกไม่ได้		
ภายใน 1 ปี	-	2
รวม	**-**	**2**

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 78 ล้านบาท (31 มีนาคม 2565: 92 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคมม 2566 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 22 ล้านบาท (31 มีนาคม 2565: 29 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันสำหรับซื้อวัตถุดิบและวัสดุ

สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว ดังนี้

สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเคทู จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556

สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัทซึ่งประกอบด้วยการให้ความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทนั้นจะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2567

26. Commitments with non-related parties

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2023	2022
	(in million Baht)	
Capital commitments		
Machinery and equipment	17	32
Total	**17**	**32**
Future minimum lease payments under non-cancellable leases		
Within 1 year	-	2
Total	**-**	**2**

Guarantees

As at 31 March 2023, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 78 million (31 March 2022: Baht 92 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee for electricity use, among others.

Letter of credits

As at 31 March 2023, there were outstanding letter of credits of approximately Baht 22 million (31 March 2022: Baht 29 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required for purchase of raw material and supplies.

Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2023, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follows:

A caustic soda purchase agreement with a non-related local company at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement was for a period of 3 years and expired on 31 December 2024.

An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.

A royalty agreement with an unrelated overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fibre and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years which is expires on 31 March 2024.

4
เอกสารแนบ
Attachment

299 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

312 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

299 Details of the Board of Directors and Management

313 Details of Directorship Positions in Joint Venture and Associated Companies

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
Details of the Board of Directors and Management

นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า — อายุ: 56 ปี

ประธานกรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 6 กรกฎาคม 2536

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- M.B.A. (London Business School)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ลูกชายของนางราชาสรี เบอร์ล่า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติคซ์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทยเปอร์อ๊อกไซด์

Mr. Kumar Mangalam Birla — Age : 56 years

Chairman of the Board of Director

Appointment date of Directorship

- 6 July 1993

Education / Training

- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- M.B.A. (London Business School)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- Son of Mrs. Rajashree Birla

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

Present	Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.

Non-Listed Company

Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
Present	Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
Present	Director - Thai Peroxide Co.,Ltd.

นางราชาสรี เบอร์ล่า

อายุ : 78 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 10 ตุลาคม 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- มารดาของนายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติคซ์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย)
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์

นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย

อายุ : 88 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 กุมภาพันธ์ 2546

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- B.Com.
- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Director Certification Program (DCP2002/21#), IOD

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 2,050 หุ้น (0.001%)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติคซ์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทยเปอร์อ๊อกไซด์

Mrs. Rajashree Birla

Age : 78 years

Director

Appointment date of Directorship

- 10 October 1995

Education / Training

- Bachelor of Arts (Chennai University, India)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

Present	Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.

Non-Listed Company

Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
Present	Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Age : 88 years

Independent Director / Chairman of Audit Committee

Appointment date of Directorship

- 1 February 2003

Education / Training

- B.Com.
- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- 2,050 shares (0.001%)

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

Present	Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.

Non-Listed Company

Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.
Present	Director - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.
Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
Present	Director - Thai Peroxide Co.,Ltd.

นายวินัย สัจเดว

อายุ : 88 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 เมษายน 2537

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Senior Cambridge
- Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD

สัญชาติ

- ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติคซ์

นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา

อายุ : 79 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 9 กันยายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Bachelor of Arts (B.A.)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์)

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

Mr. Vinai Sachdev

Age : 88 years

Independent Director / Member of Audit Committee

Appointment date of Directorship

- 5 April 1994

Education / Training

- Senior Cambridge
- Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD

Nationality

- Thai

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

-None-

Non-Listed Company

Present	Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.

Mr. Purshottam Dass Sharma

Age : 79 years

Independent Director / Member of Audit Committee

Appointment date of Directorship

- 9 September 2020

Education / Training

- Bachelor of Arts (B.A.)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

Present	Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc.

Non-Listed Company

-None-

นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล

อายุ : 64 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 15 กุมภาพันธ์ 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India)
- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University)
- Director Certification Program (DCP#133/2010), IOD

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ ประเทศแคนาดา
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.อดิตยา กรุ๊ป เอบี ประเทศสวีเดน
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย
2558 - 2564	Chief Operating Officer (Pulp & Fibre Business) Global Manufacturing)

นายประสาน กุมาร สิปานิ

อายุ : 59 ปี

กรรมการบริษัท / ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 สิงหาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- B.Com. (Hons), Calcutta University, India)
- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Director Certification Program (DCP#326/2022), IOD

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- 100 หุ้น

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน)
2556 - 2564	ประธานบริษัท

บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.รามา เทรดดิ้ง
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ - Multifibres and Yarns (USA) Inc.

Mr. Hari Krishna Agarwal

Age : 64 years

Director

Appointment date of Directorship

- 15 February 2022

Education / Training

- B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India)
- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University)
- Director Certification Program (DCP#133/2010), IOD

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

Other Listed Company

-None-

Non-Listed Company

2022 - Present	Director - AV Terrace Bay Inc., Canada
2022 - Present	Director - AV Group NB Inc., Canada
2022 - Present	Director - Aditya Group AB, Sweden
2021 - Present	Director - Birla Jingwei Fibre Co.,Ltd., China
2021 - Present	Managing Director - Grasim Industries Ltd., India
2015 - 2021	Chief Operating Officer (Pulp & Fibre Business) Global Manufacturing)

Mr. Prasan Kumar Sipani

Age : 59 years

Director / President (Strategy & Planning)

Appointment date of Directorship

- 25 August 2021

Education / Training

- B.Com. (Hons), Calcutta University, India)
- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)
- Director Certification Program (DCP#326/2022), IOD

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- 100 shares

Work Experience in the past 5 years

2021 - Present	President (Strategy & Planning)
2013 - 2021	President

Other Listed Company

-None-

Non-Listed Company

2021 - Present	Director - Rama Trading Co.,Ltd.
2021 - Present	Director - Thai Industrial Management & Trading Co.,Ltd.
2021 - Present	Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
2021 - Present	Director - Multifibres and Yarns (USA) Inc.

นายมูนิต กุมาร์ อายุ : 46 ปี

ประธานบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Bachelor of Engineering (Hons)
- (MMM Engineering College, Gorakhpur, India)
- Master of Business Administration (IIM Lucknow, India)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	ประธานบริษัท

บริษัทอื่น

2560 - 2564	Unit Head - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
2558 - 2560	Unit Head - Aditya Birla Insulators (Halol), India

นายซานโตส พาทิ ตริปาธี อายุ : 51 ปี

รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- B.Com. (Hons), Calcutta University, India)
- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

บริษัทอื่น

2555 - 2564	Associate Vice President (Accounts & Taxation) - Uttam Galva Steels Ltd., India
2540 - 2555	Assistant Vice President (Finance & Commercial) - Aditya Birla Insulators (Grasim Industries Ltd.), India

Mr. Munish Kumar

Age : 46 years

President

Education / Training

- Bachelor of Engineering (Hons)
- (MMM Engineering College, Gorakhpur, India)
- Master of Business Administration (IIM Lucknow, India)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

2021 - Present	President

Non-Listed Company

2017 - 2021	Unit Head - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
2015 - 2017	Unit Head - Aditya Birla Insulators (Halol), India

Mr. Santosh Pati Tripathi

Age : 51 years

Vice President (Finance & Commercial)

Education / Training

- B.Com. (Hons), Calcutta University, India)
- A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

2021 - Present	Vice President (Finance & Commercial)

Non-Listed Company

2012 - 2021	Associate Vice President (Accounts & Taxation) - Uttam Galva Steels Ltd., India
1997 - 2012	Assistant Vice President (Finance & Commercial) - Aditya Birla Insulators (Grasim Industries Ltd.), India

นายมานิช เจน

อายุ : 52 ปี

รองประธาน (ฝ่ายผลิต)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- M.Tech. (Industrial Production)
- B.Tech. (Chemical)

สัญชาติ

- อินเดีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2561 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายผลิต)

บริษัทอื่น

2561	ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต) บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย

นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์

อายุ : 56 ปี

รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี (ปรัชญา) วิทยาลัยแสงธรรม

สัญชาติ

- ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

บริษัทอื่น

2564 - 2565	ผู้อำนายการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - บมจ.กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย)
2540 - 2563	ผู้จัดการอาวุโส - บจ.เจนเนอรับ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)

Mr. Manish Jain

Age : 52 years

Vice President (Process Executive)

Education / Training

- M.Tech. (Industrial Production)
- B.Tech. (Chemical)

Nationality

- Indian

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

2018 - Present	Vice President (Process Executive)

Non-Listed Company

2018	AVP (Process & Production) - Grasim Industries Ltd., India

Paisan Virojpakorn

Age : 56 years

Vice President & Head of HR

Education / Training

- Master of Management (Human Resource Management), Burapa University
- Bachelor of Arts (Philosophy), Saengtham College

Nationality

- Thai

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

2022 - Present	Vice President & Head of HR

Non-Listed Company

2021 - 2022	HR Director - Goodyear (Thailand) Plc.
1997 - 2020	Senior Manager - General Motors (Thailand) Ltd.

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์

อายุ : 52 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 30 มิถุนายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท จัดโดยตลท.และ กลต.

สัญชาติ

- ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2562 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงิน)
2560 - 2562	เลขานุการบริษัทและผู้จัดการ (ฝ่ายการเงิน)

บริษัทอื่น

-ไม่มี-

Mrs. Suwanna Chalermwat

Age : 52 years

Company Secretary

Appointment date of Directorship

- 30 June 2010

Education / Training

- Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University
- Training courses for practitioners Company Secretary, organized by SET and SEC

Nationality

- Thai

Family relationship between Directors

- None

Shareholding in TR

- None

Work Experience in the past 5 years

2019 - Present	Company Secretary & Assistant General Manager (Treasury)
2017 - 2019	Company Secretary & Manager (Treasury)

Non-Listed Company

-None-

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท	บริษัทฯ	การร่วมค้า	บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)					บริษัทร่วม (ในประเทศ)					
รายชื่อกรรมการ	TR	AVTB	AGAB	ABES	AVG	BJFC	ILT	ABCT	ITS	TAF	BCT	TPC	TPL
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	X							/	/		/	/	/
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	/							/	/		/	/	
3. นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	///								/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///								/				
5. นายปุร์สโซตัมดาส ชาร์มา	///										/		
6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล	/	/	/		/	/							
7. นายประสาน กุมาร สิปานิ	//											/	

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

ประเทศ	ชื่อบริษัท	
แคนาดา	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	AVTB
ไทย	บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT
ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES
สวีเดน	บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี	AGAB
แคนาดา	บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	AVG
จีน	บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC
อินโดนีเซีย	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์	ILT
ไทย	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	BCT
ไทย	บริษัท อินโดไทยซินเทติคซ์ จำกัด	ITS
ไทย	บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	TAF
ไทย	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC
ไทย	บริษัท ไทยเปอร์อ๊อกไซด์ จำกัด	TPL
ไทย	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)	TR

Details Of Directorship Positions in Joint Venture and Associated Companies

Company name	THAI RAYON	Joint Venture	Associated Companies (Foreign)					Associated Companies (Local)					
Directors' name	TR	AVTB	AGAB	ABES	AVG	BJFC	ILT	ABCT	ITS	TAF	BCT	TPC	TPL
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	X							/	/		/	/	/
2. Mrs. Rajashree Birla	/							/	/		/	/	
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	///								/	/	/	/	/
4. Mr. Vinai Sachdev	///								/				
5. Mr. Purshottam Dass Sharma	///										/		
6. Mr. Hari Krishna Agarwal	/	/	/		/	/							
7. Mr. Prasan Kumar Sipani	//											/	

Remark: X = Chairman of the Board / = Director // = Executive Director /// = Independent Director

Country	Company Name	
Canada	AV Terrace Bay Inc.	AVTB
Thailand	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	ABCT
Turkey	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES
Sweden	Aditya Group AB	AGAB
Canada	AV Group NB Inc.	AVG
China	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	BJFC
Indonesia	PT. Indo Liberty Textile	ILT
Thailand	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	BCT
Thailand	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	ITS
Thailand	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	TAF
Thailand	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	TPC
Thailand	Thai Peroxide Co.,Ltd.	TPL
Thailand	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	TR

คำย่อ / Glossary

ABCT	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.	บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	Aditya Group AB	บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี
AFCO	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVG	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์
AVTB	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์
BJFC	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย์ ไฟเบอร์ จำกัด
ILT	PT. Indo Liberty Textiles	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโดไทยซินเทติคซ์ จำกัด
TAF	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด
BCT	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
TPC	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเปอร์อ๊อกไซด์ จำกัด
TR	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

AGM	Annual General Meeting of Shareholders	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ADMT	Air Dry Metric Ton	เมตริกตัน (ปราศจากความชื้น)
BOD	Board of Directors	คณะกรรมการบริษัท
CAD	Canadian Dollar	ดอลล่าร์แคนาดา
CS_2	Carbon Disulphide	ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์
CSR	Corporate Social Responsibility	ความรับผิดชอบต่อสังคม
DCDA	Double Capacity Double Absorption	การทวีคูณของกำลังการผลิตและการดูดซับ
EIA	Environment Impact Assessment	การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
ETP	Effluent Treatment Plant	โรงงานบำบัดของเสีย
EMS	Environmental Management System	ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม
GDP	Gross Domestic Production	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
H_2SO_4	Sulphuric Acid	กรดซัลฟุริค
IMF	International Monetary Fund	กองทุนการเงินระหว่างประเทศ
INR	Indian Rupee	อินเดียนรูปี
IOD	Thai Institute of Director	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ISO	International Standard Organization	องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน
MT	Metric Ton	เมตริกตัน
PPM	Part Per Million	ส่วนในล้านส่วน
RMB	Renminbi	เรนมินบิ
SEC	The Securities and Exchange Commission	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
SET	The Stock Exchange of Thailand	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TL	Turkish Lira	ลีร่าตุรกี
USA	United State of America	ประเทศสหรัฐอเมริกา
USD	U.S. Dollar	ดอลล่าร์สหรัฐฯ
VSF	Viscose Staple Fibre	เส้นใยเรยอน

ADITYA BIRLA
THAI RAYON

Birla Cellulose
Fibres from nature

livaeco™
BY BIRLA CELLULOSE

Fibres that are ethically derived from certified natural, renewable resources, manufactured through stringent eco-friendly processes and can be traced to origin.

Fibres from Nature

Birla viscose

Birla modal

Birla purecel™ because we care

ADITYA BIRLA
THAI RAYON

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125
สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า
ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 0-2253-6745-53 โทรสาร : 0-2254-3181

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทอง
ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง
จังหวัดอ่างทอง 14000
โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED
Registration No. : 0107536001125
Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building,
16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330
Tel : 0-2253-6745-53 Fax : 0-2254-3181

Factory : 36 Moo 2, Ayuthaya - Angthong Highway,
Tambol Posa, Amphur Muang Angthong,
Angthong Province 14000
Tel : 0-3561-1227-30 Fox : 0-3561-1908

Website : http://www.thairayon.com, www.birlacellulose.com